



RAPPORT D'ACTIVITÉS

SOMMAIRE

■ L'IDENTITÉ - ÉDITO.....	3
■ PROJET DE TERRITOIRE.....	4
■ MUTUALISATION ET CO-ÉLABORATIONS	5
■ L'ORGANISATION ET LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE.....	6-7
■ LES COMPÉTENCES	8-9
■ LES SERVICES	10-11
■ L'ORGANIGRAMME.....	12-13
■ DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE.....	14
■ ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR.....	15
■ STRATÉGIE URBAINE ET SOLIDARITÉS.....	16
■ URBANISME OPÉRATIONNEL.....	17
■ CERGY-PONTOISE AMÉNAGEMENT.....	18
■ PATRIMOINE ET BÂTIMENTS.....	19
■ SPORTS ET VIE ÉTUDIANTE.....	20
■ CONSERVATOIRE ET ÉDUCATION ARTISTIQUE.....	21
■ CULTURE	22
■ LE FORUM	23
■ RELATIONS INTERNATIONALES	24
■ OFFICE DE TOURISME.....	25
■ PATRIMOINE VÉGÉTAL	26
■ EAU, ASSAINISSEMENT ET MILIEUX AQUATIQUES.....	27
■ ÉNERGIE	28
■ CHAUFFAGE URBAIN ET ÉCLAIRAGE PUBLIC.....	29
■ GESTION DES DÉCHETS	30
■ PROPRIÉTÉ URBAINE	31
■ MOBILITÉS ET ESPACES PUBLICS.....	32
■ TRANSITION ÉCOLOGIQUE	33
■ RESSOURCES HUMAINES.....	34
■ FINANCES, ACHATS ET CONTRÔLE DE GESTION	35
■ COMMUNICATION.....	36
■ COMMUNICATION INTERNE.....	37
■ DIRECTION DES SYSTÈMES D'INFORMATION.....	38
■ SECRÉTARIAT GÉNÉRAL	39
■ JURIDIQUE	40
■ RELATIONS USAGERS ET SERVICES INTERNES	41
■ BILAN FINANCIER.....	42-43
■ LE BUDGET CONSOLIDÉ.....	44
■ BUDGET PRINCIPAL.....	45
■ LES GRANDS ÉQUILIBRES.....	46-49
■ RESTEZ CONNECTÉS.....	50

L'IDENTITÉ



ÉDITO

Jean-Paul JEANDON
Président
Maire de Cergy

Entrer en 2021 ça a été pour les élu-es et les agents des collectivités, entrer dans une année encore soumise aux règles sanitaires, puis au fil des mois, reprenant un rythme d'activités qui s'est accéléré.

Ainsi, la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise a vu l'achèvement de certains grands chantiers (halle des Maradas, tennis de Pontoise, bassin nordique) et le démarrage d'autres (travaux du cœur d'agglomération...), tout ceci accompagné par le lancement de documents structurants pour son fonctionnement dans les années à venir ; parmi ceux-ci le pacte de gouvernance, le projet de territoire, les pactes financiers et fiscaux avec les villes membres, la charte égalité femme-homme...

Ces feuilles de route, co-construites avec les élu-es, engagent notre collectivité sur le chemin de la modernité et font la démonstration d'un territoire qui se transforme, servi par une administration dynamique et des budgets responsables. L'histoire de notre agglomération s'écrit chaque jour ce document vous en fournira une bonne lecture.



Située à l'Ouest de l'Île-de-France sur l'axe Paris - Rouen - Le Havre, l'agglomération de Cergy-Pontoise regroupe **treize communes** et s'étend sur **8 000 hectares**, l'équivalent de Paris intra-muros.



PROJET DE TERRITOIRE

UN PROJET DE TERRITOIRE, POUR QUOI FAIRE ?

- ▶ **Définir un cap** pour le territoire, partagé avec l'ensemble des élus, des citoyens et des partenaires publics et privés pour la période 2020 - 2030.
- ▶ **Donner un cadre** à décliner par les élus et services dans la mise en œuvre concrète des politiques publiques sur le territoire.
- ▶ **Faire rayonner** Cergy-Pontoise en dotant l'agglomération d'un document qui pourra être partagé avec les partenaires nationaux et internationaux.

Un travail de co-construction

Prospective et pédagogique, la démarche d'élaboration du projet de territoire permet de regrouper l'ensemble des énergies (élus, partenaires, citoyens) pour réfléchir à l'avenir de Cergy-Pontoise.



Réunion de présentation des axes et orientations du Projet de territoire à l'ensemble des élus municipaux en avril 2022



PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- ▶ Présentation et échanges avec l'ensemble des élus municipaux du territoire.
- ▶ Présentation et adoption en conseil communautaire.
- ▶ Permettre l'appropriation du projet par le plus grand nombre (élus, agents, acteurs du territoire, partenaires, habitants).
- ▶ Présentation du projet aux instances de concertation citoyenne.



PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- ▶ **Lancement du projet au bureau communautaire** en mars 2021.
- ▶ **Réalisation d'ateliers de concertation** en distanciel avec des méthodes d'intelligence collective avec les élus d'avril à mai.
- ▶ **Présentation et échange avec les membres du bureau communautaire** en octobre.

MUTUALISATION ET CO-ÉLABORATIONS



Réunion mutualisée pour les agents de la CACP et des communes



PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- ▶ **Adoption du Projet de Mutualisation**, construit avec les communes, présentant des thématiques à étudier pendant le mandat entre la CACP et les communes et les communes entre elles.
- ▶ **Suivi et renouvellement des actions de mutualisation existantes**, avec des modalités de mise en œuvre adaptées à chaque contexte et une recherche d'optimisation des moyens et de partage des expertises.
- ▶ **Impulsion pour renforcer les réseaux professionnels** entre agents des communes et de l'agglomération pour favoriser la diffusion des informations et créer des espaces d'échanges sur les dossiers stratégiques.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- ▶ Piloter la thématique « Dynamiser les relations entre les communes et la CACP » dans le cadre du Projet d'administration territoriale.
- ▶ Suivre les démarches générales de mutualisations et de Co-élaborations entre la CACP et les communes, toutes thématiques confondues.
- ▶ Accompagner le lancement des 8 nouvelles thématiques de mutualisation stratégiques, avec la constitution de groupes de travail d'élus communaux et communautaires.
- ▶ Favoriser le tissage de liens entre les professionnels du territoire, créer des réseaux d'experts et développer le « travailler ensemble ».

L'ORGANISATION ET LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE

L'agglomération est gérée par le conseil de la communauté, composé de **69 représentants** issus des communes, élus au suffrage universel direct.



13 COMMUNES

- 1 **BOISEMONT**
785 habitants
- 2 **CERGY**
64 030 habitants
- 3 **COURDIMANCHE**
6 807 habitants
- 4 **ÉRAGNY-SUR-OISE**
16 773 habitants
- 5 **JOUY-LE-MOUTIER**
16 119 habitants
- 6 **MAURECOURT**
4 479 habitants
- 7 **MENUCOURT**
5 570 habitants
- 8 **NEUVILLE-SUR-OISE**
2 070 habitants
- 9 **OSNY**
17 510 habitants
- 10 **PONTOISE**
31 664 habitants
- 11 **PUISEUX-PONTOISE**
496 habitants
- 12 **SAINT-OUEN L'AUMÔNE**
24 719 habitants
- 13 **VAURÉAL**
16 481 habitants

LE BUREAU COMMUNAUTAIRE



Jean-Paul JEANDON
Président
Maire de Cergy



Sylvie COUCHOT
1^{re} vice-présidente
Culture et éducation artistique
Maire de Vauréal



Laurent LINQUETTE
2^e vice-président
Budget, programmation des investissements et contrôle de gestion
Maire de Saint-Ouen l'Aumône



Stéphanie VON EUW
3^e vice-présidente
Stratégie financière et financements extérieurs
Maire de Pontoise



Thibault HUMBERT
4^e vice-président
Enseignement supérieur, recherche et campus international
Maire d'Éragny-sur-Oise



Elvira JAOUËN
5^e vice-présidente
Participation citoyenne et proximité citoyenne
Maire de Courdimanche



Jean-Michel LEVESQUE
6^e vice-président
Gestion urbaine territoriale
Maire d'Osny



Hervé FLORCZAK
7^e vice-président
Aménagement durable
Maire de Jouy-le-Moutier



Marc DENIS
8^e vice-président
Transition écologique et énergétique
Cergy



Éric PROFFIT BRULFERT
9^e vice-président
Équipements
Maire de Menucourt



Gilles LE CAM
10^e vice-président
Développement économique et économie sociale et solidaire
Maire de Neuville-sur-Oise



Xavier TALON
11^e vice-président
Agriculture, espaces naturels et biodiversité
Maurecourt



Éric NICOLLET
12^e vice-président
Mobilité
Cergy



Philippe MICHEL
13^e vice-président
Habitat
Boisemont



Laurent LAMBERT
14^e vice-président
Projet d'administration territoriale et mutualisation
Pontoise



Régis LITZELMANN
15^e vice-président
Prévention, collecte et valorisation des déchets et économie circulaire
Cergy



Annaëlle CHATELAIN
Conseillère déléguée
Valorisation et aménagement berges de l'Oise
Saint-Ouen l'Aumône



Frédéric TURNERET
Conseiller délégué
Gestion des eaux pluviales, milieux aquatiques et prévention des risques
Éragny-sur-Oise



Malika YEBDRI
Conseillère déléguée
Sports
Cergy



Raphaël LANTERI
Conseiller délégué
Chauffage urbain
Vauréal



Monique LEFEBVRE
Conseillère déléguée
Valorisation du territoire et patrimoine touristique
Pontoise



Xavier COSTIL
Conseiller délégué
Cycle urbain de l'eau
Courdimanche



Anne-Marie BESNOUIN
Conseillère déléguée
Éclairage public
Osny



Benoît DUFOUR
Conseiller délégué
Parcs d'activités
Saint-Ouen l'Aumône



Keltoum ROCHDI
Conseillère déléguée
Solidarités
Cergy



Hamid BACHIR
Conseiller délégué
Numérique et ville intelligente
Jouy-le-Moutier



Thierry THOMASSIN
Membre du bureau invité
Maire de Puisseux-Pontoise



Stéphanie SAVILL
Membre du bureau invitée
Maire de Boisemont



Didier GUERREY
Membre du bureau invité
Maire de Maurecourt

LES CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES

Edwige AHILE
Cergy

Annie ALLOITTEAU
Maurecourt

Céline ALVES-PINTO
Pontoise

Léna MOAL-DE BOURMONT
Pontoise

Abdelmalek BENSEDDIK
Osny

Claire BEUGNOT
Cergy

Rachid BOUHOUCHE
Cergy

Rida BOULTAME
Vauréal

Jean-Guillaume CARONE
Conseiller missionné auprès de Thibault HUMBERT
Éragny-sur-Oise

Christine CATARINO
Conseillère missionnée auprès de Marc DENIS
Jouy-le-Moutier

Lydia CHEVALIER
Vauréal

Marie-Madeleine COLLOT
Éragny-sur-Oise

Elina CORVIN
Conseillère missionnée auprès de Gilles LE CAM
Cergy

François DAOUST
Pontoise

Moussa DIARRA
Conseiller missionné auprès de Sylvie COUCHOT
Cergy

Cécile ESCOBAR
Cergy

Hawa FOFANA
Conseillère missionnée à l'égalité auprès du Président
Cergy

Emmanuelle GUEGUEN
Cergy

Maxime KAYADJANIAN
Cergy

Laurent LEBAILLIF
Pontoise

Harielle LESUEUR
Saint-Ouen l'Aumône

Jocelyne LIMOZIN
Éragny-sur-Oise

Marie MAZAUDIER
Conseillère missionnée auprès de Laurent LINQUETTE
Saint-Ouen l'Aumône

Sandra NGUYEN DEROSIER
Pontoise

Armand PAYET
Cergy

Véronique PELLISSIER
Saint-Ouen l'Aumône

Emmanuel PEZET
Pontoise

Michel PICARD
Osny

Guillaume POUJOL DE MOLLIEUX
Saint-Ouen l'Aumône

Tatiana PRIEZ
Osny

Alexandre PUEYO
Cergy

Roxane REMVIKOS
Cergy

Alain RICHARD
Saint-Ouen l'Aumône

Bruno RODRIGUES
Jouy-le-Moutier

Jean-Marie ROLLET
Conseiller missionné auprès de Régis LITZELMANN
Vauréal

Abdoulaye SANGARE
Cergy

Gérard SEIMBILLE
Pontoise

Elisabeth STROHL
Conseillère missionnée auprès de Sylvie COUCHOT
Menucourt

Mohamed Lamine TRAORE
Cergy

Alexandra WISNIEWSKI
Cergy

Daisy YAÏCH
Cergy

Valérie ZWILLING
Jouy-le-Moutier

LES COMPÉTENCES

La Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise agit quotidiennement au service de ses habitants, des communes qui la composent et des entreprises implantées sur son territoire. Véritable acteur du service public, son champ d'intervention est très large. Elle exerce 24 compétences : 10 obligatoires, 3 optionnelles et 11 facultatives.



Piscine de l'Axe majeur

COMPÉTENCES OBLIGATOIRES

- ▶ Développement économique
- ▶ Aménagement de l'espace communautaire
- ▶ Équilibre social de l'habitat sur le territoire communautaire
- ▶ Politique de la ville
- ▶ Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations
- ▶ Création, aménagement, entretien et gestion des aires d'accueil des gens du voyage et des terrains familiaux locatifs
- ▶ Collecte et traitement des déchets des ménages et déchets assimilés
- ▶ Eau
- ▶ Assainissement des eaux usées
- ▶ Gestion des eaux pluviales urbaines

COMPÉTENCES OPTIONNELLES

- ▶ La création ou l'aménagement et l'entretien de voirie d'intérêt communautaire et la création ou l'aménagement et la gestion de parcs de stationnement d'intérêt communautaire
- ▶ La protection et la mise en valeur de l'environnement et du cadre de vie (lutte contre la pollution de l'air, lutte contre les nuisances sonores, soutien aux actions de maîtrise de la demande d'énergie)
- ▶ La construction, l'aménagement, l'entretien et la gestion d'équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire

COMPÉTENCES FACULTATIVES

- ▶ La politique de soutien au sport, à la culture, à l'éducation et aux échanges internationaux
- ▶ Les pôles majeurs d'attractivité communautaire dont le cœur d'agglomération de Cergy-Pontoise
- ▶ Les réseaux de communication électronique et actions en faveur du développement technologique
- ▶ L'éclairage public
- ▶ L'investissement pour la réalisation des équipements quelle que soit leur localisation, nécessités par l'urbanisation nouvelle engagée sous la forme de ZAC ou lotissement de plus de 30 logements
- ▶ La politique de soutien aux communes pour la réhabilitation des équipements communaux dans le cadre d'un programme pluriannuel
- ▶ Les espaces verts majeurs
- ▶ Le chauffage urbain
- ▶ Les équipements liés aux réseaux de transport public et au réseau cyclable de l'agglomération
- ▶ Le cimetière intercommunal
- ▶ Le développement des établissements d'enseignement supérieur, la représentation des collectivités locales aux conseils d'administration de ces établissements, le soutien à l'enseignement, à la recherche ainsi qu'à la vie étudiante



Requalification de la Chaussée Jules César à Osny



Match des Jokors à l'Aren'ice



Tri des déchets papier



Travaux du Pôle gare de Cergy-Préfecture



Festival du Regard

LES SERVICES

UN AN D' ACTIONS AU SERVICE DE L'AGGLOMÉRATION

Les pages suivantes vous présentent l'activité des services de l'agglomération, selon l'organigramme actuel (au 1^{er} juin 2022), dont l'organisation évolue depuis juillet 2020 pour répondre aux priorités nouvelles et aux objectifs du mandat en cours, suite à l'élection d'un nouvel exécutif et l'arrivée d'une nouvelle direction générale des services.

En 2021, les principales modifications ont porté sur :

La DGA Écologie et cadre de vie (ex-direction de l'Écologie urbaine), qui a été réorganisée en quatre directions :

- **La direction Déchets et propreté urbaine**, qui a pour objectifs de garantir un service de proximité de qualité, maîtriser les coûts du service, favoriser la performance et inscrire la direction dans les enjeux de développement durable du territoire en réduisant les impacts sur l'environnement.
- **La direction Transition énergétique**, issue de l'ancien service Énergie, Éclairage et Chauffage urbain, qui assure la gestion des services publics de l'éclairage public et du chauffage urbain ainsi que l'accompagnement opérationnel de la démarche de transition énergétique.
- **La direction Espaces naturels et milieux aquatiques**, qui regroupe le service Patrimoine végétal et le service Eau, assainissement et milieux aquatiques.
- **La direction Mobilités et espaces publics** qui reprend les activités de l'ex-direction Mobilités devenue un service et celles du service Domaine routier.

706
postes
permanents

46
ans d'âge
moyen

48%
de femmes

52%
d'hommes

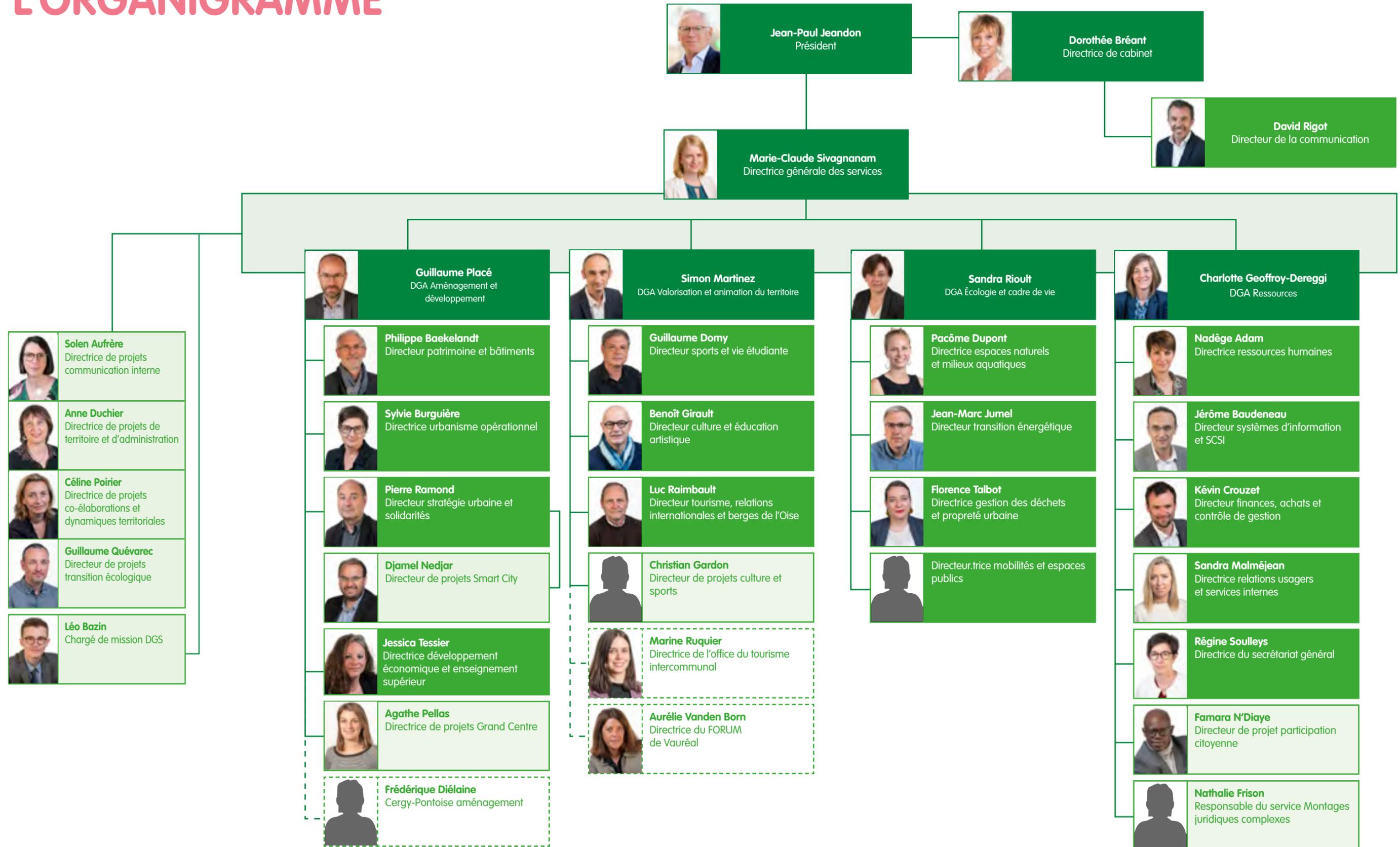
La DGA Ressources qui a vu le rattachement de la Direction de projet Participation citoyenne et la création de deux nouvelles directions :

- **Une direction Relations usagers et services internes composée de deux services** : Accueil et relations usagers (dont le but est de renforcer la dynamique enclenchée par la création de Direct'agglo en 2019) et Services internes (anciennement Moyens généraux).
- **La transformation en direction de l'ex-service Secrétariat général**, garant du bon déroulement des assemblées, du suivi du courrier, du dispositif d'astreinte et des archives ainsi que des assurances.
- **La Direction des systèmes d'information (DSI)** a quant à elle été recentrée sur les missions des systèmes d'information, aujourd'hui pierre angulaire de la lutte contre la cybercriminalité et dans un contexte de service commun des systèmes d'information mutualisé.



Hôtel d'agglomération

L'ORGANIGRAMME



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE



PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- ▶ **Plans de soutien à l'économie local** dans le cadre de la crise sanitaire Covid-19 : (juillet 2020- décembre 2021).
- ▶ **Forum Intercommunal de l'Emploi - Édition 2021** : 1300 visiteurs, 80 exposants.
- ▶ **Livraison de l'étude sur la requalification des parcs d'activité** et validation des plans d'actions pour assurer leur renouvellement.
- ▶ **Développement du Hub de l'entrepreneuriat et de l'innovation** avec 64 animations proposées en 2021.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- ▶ Dynamiser le tissu industriel cergyptain à travers le dispositif Territoires d'industrie : programmation d'évènements, lancement de la 2nde promo Appli industrielle et création du 1er GEIQ Industrie Val d'Oise.
- ▶ Poursuivre la dynamique en faveur de l'emploi : Forum de l'Alternance, Forum Intercommunal de l'Emploi et étude Campus de formation BTP et Industrie.
- ▶ Renouveler l'engagement de la CACP en faveur du développement de l'économie sociale et solidaire dans le cadre d'un nouveau plan.

Forum de l'emploi

+ de 60

entreprises signataires de la Charte d'engagement RSE territorial

70 000 m²

de nouvelles surfaces tertiaires et d'activités

82

entreprises résidentes à La Turbine

540 000 €

de soutien direct à + de 240 entreprises

ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR



ESIEE-IT & ESSYM/Sup de vente



Essec



Maison des étudiants

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- ▶ **Inauguration du nouveau bâtiment du campus de Pontoise** de l'ESIEE-IT et de l'ESSYM | Sup de Vente.
- ▶ **Participation aux différentes instances de l'association CY Campus** afin de travailler sur le futur du Campus et répondre aux besoins des étudiants, enseignants, chercheurs et équipes des établissements d'enseignement supérieur sur des sujets variés comme la mobilité, le logement, le sport...
- ▶ **Renforcement des synergies entre les mondes académiques et industriels** à travers, notamment, l'organisation des TECH'DAYS avec nos partenaires le CESE95 et CYU.

2M€

pour le projet ESSEC

6

TECH'DAYS

1M€

pour l'IUT

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- ▶ Accompagner la construction du nouvel IUT sur le site de Neuville.
- ▶ Soutenir financièrement le projet de Maison Internationale de la Recherche sur le site des Chênes.
- ▶ Accueillir CY Entreprendre et CY Transfer au sein de la Turbine, site du Port.
- ▶ Lancer le projet de l'ENSAPC, École Nationale Supérieure d'Arts de Paris-Cergy, au cœur du Parc François Mitterrand.

STRATÉGIE URBAINE ET SOLIDARITÉS



Boisemont



Maurecourt



Portail Géoagglo



Courdimanche

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- **Élaboration des Plans Locaux d'Urbanisme** de Maurecourt, Courdimanche et Boisemont.
- **Élaboration et diffusion des Portraits de territoire** de chacune des communes et de la CACP.
- **Mise en place du Guichet National des Autorisations d'Urbanisme** pour les 13 communes de l'agglomération.
- **Déploiement du programme d'action du Conseil Local en Santé mentale** : mise en place de formations 1^{ers} secours en santé mentale.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- Élaboration du Programme Local de l'Habitat 2023-2028 et évaluation du contrat de Ville.
- Mise en place de l'Open Data dans le cadre de la Smart City.
- Élaboration du Plan Local d'Urbanisme d'Osny et engagement de la révision du Schéma de Cohérence Territoriale.
- Diagnostic intercommunal de la démographie médicale.

URBANISME OPÉRATIONNEL



Pôle gare de Cergy-Préfecture (perspective)



PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- **Élaboration du Permis d'aménager de la Chaussée Osny** pour accueillir de l'activité économique et maintenir de l'agriculture.
- **Pôle d'échange multimodal de Cergy-Préfecture** : lancement des travaux et réalisation des gares provisoires.
- **Consultation d'OPC Inter Chantier** pour l'accompagnement des travaux sur le Grand Centre.
- **Requalification de 1 000 m de voie sur berge** à Pontoise, Chemin de la pelouse.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- Mise en œuvre d'ateliers de concertation entre techniciens et élus pour la charte d'aménagement durable et de santé.
- Travaux d'accompagnement sur les voiries adjacentes pour la livraison de l'extension des 3 Fontaines.
- Phase opérationnelle de travaux sur le Grand Centre (Immeuble Demathieu Bard et PEM).
- Lancement opérationnel du schéma directeur des bords d'Oise.

CERGY-PONTOISE AMÉNAGEMENT



Bâtiment Dassault Aviation Plaine des Linandes (perspective)

Total bilan des opérations concédées : près de **400 M€**

Près de **21 M€** de cessions réalisées

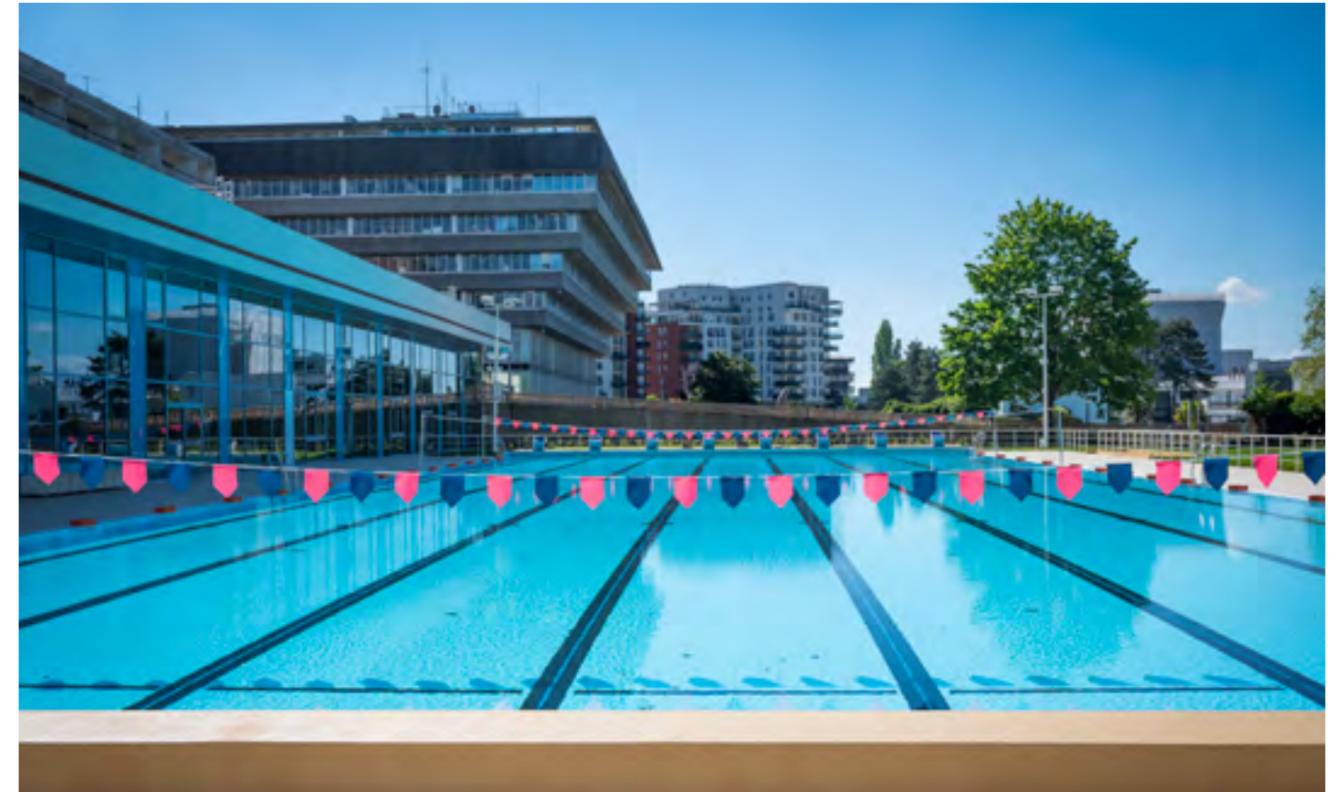
18 opérations d'aménagement concédées par la CACP

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- Transformation de la Société Publique Locale d'Aménagement (SPLA) Cergy-Pontoise Aménagement en Société Publique Locale.
- Développement économique : deux actes de vente signés (91 517 m² à Dassault Aviation sur la Zac des Linandes N et 29 602 m² sur l'opération Chaussée Puiseux avec l'investisseur Panhard) et 38 039 m² de terrain sous promesse de vente.
- Logement : cinq actes de vente (28 818 m² de Surface de Plancher des Constructions) soit 405 logements en accession et 936 m² de commerce et d'activités.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- Démarrage Plaine des Linandes secteur Est : nouvelle opération de 21 ha concédée par la CACP à vocation économique, dont plus de 50% de la superficie est dédiée à la biodiversité.
- Commercialisations ciblées dans plusieurs opérations avec une attention particulière portée à la mise en œuvre de la nouvelle réglementation environnementale RE2020, initiée par la loi Elan, applicable aux permis de construire des opérations de logements à compter du 1^{er} janvier 2022.



Bassin nordique de la piscine du Parvis

PATRIMOINE ET BÂTIMENTS

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- Ouverture du bassin nordique olympique de la piscine du Parvis à Cergy.
- Livraison de la halle d'athlétisme du complexe des Maradas – Joël Motyl à Pontoise.
- Engagement des travaux de construction du Forum II à Vauréal.
- Réfection des locaux de la régie propreté du Grand Centre.



Halle d'athlétisme du complexe des Maradas – Joël Motyl

1680 m³
d'eau dans le bassin nordique

709
demandes d'intervention de la régie patrimoine

177
concessions vendues au cimetière intercommunal

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- Livrer la piscine des Louvrais rénovée à Pontoise.
- Ouvrir deux espaces cinéraires au cimetière intercommunal de Puiseux-Pontoise.
- Définir la stratégie de rénovation thermique et énergétique du patrimoine bâti.
- Lancer le projet de l'École Nationale Supérieure d'Arts Paris-Cergy (ENSAPC).

SPORTS ET VIE ÉTUDIANTE



Notorious Games

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- **Organisations en partenariat avec la FIBA et la FFBB des Notorious Games**, regroupant 16 des meilleures équipes mondiales de basket 3x3 et la 1^{re} coupe de France de breaking, organisée par la FF de Danse.
- **Livraison du bassin nordique de 50 m de la piscine du Parvis**, ouvert toute la journée et retenu comme centre de préparation pour les JO 2024.
- **Livraison de la halle couverte d'athlétisme**, équipement renforçant le pôle athlétisme de l'agglomération et officiellement retenu comme centre de préparation pour les JO 2024.
- **Mise en place de l'opération « coup de pouce » à destination des étudiants**, dans le contexte de la crise sanitaire (remise de chèques et permanence de soutien psychologique en partenariat avec le CIJ 95).



Bassin nordique de la piscine du Parvis

49 855*
spectateurs
aux matchs
des Jokers

150 902*
entrées au Complexe
des Maradas -
Joël Motyl

328 534*
entrées dans
les piscines

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- Livraison et mise en service de la piscine des Louvrais rénovée.
- Organisation d'un grand événement sportif d'envergure nationale autour du breaking dans le cadre du label « Terre de jeux ».
- Avec les communes, lancement du projet « Par'courir l'agglomération », le cocktail « sport, santé, tourisme » avec la création de parcours balisés pour le running, la marche ou le vélo.
- Restitution de l'étude portée par CY Campus pour dresser l'état des lieux des pratiques sportives étudiantes et formuler des préconisations pour favoriser le développement des activités sportives.
- Participation à l'organisation du premier Marathon de Cergy-Pontoise.



Plus Haut que la Tour Eiffel

CONSERVATOIRE ET ÉDUCATION ARTISTIQUE

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- **Spectacle « Plus Haut que la Tour Eiffel »**, traversée musicale hip hop pour 17 musiciens et un danseur, dont 6 professeurs du CRR et 10 étudiants en jazz et MAA.
- **Création d'une plaquette « Orientation professionnelle »** faisant la promotion des cursus professionnels du CRR (Cycle d'Orientation Professionnelle et Cycle Préparatoire à l'Enseignement Supérieur), en deux versions (français, anglais).
- **Mise en œuvre des consignes sanitaires** et adaptation du suivi des cours.

+ de
50 000
visiteurs annuels
sur le site internet

1 000
abonnés
à la page Facebook

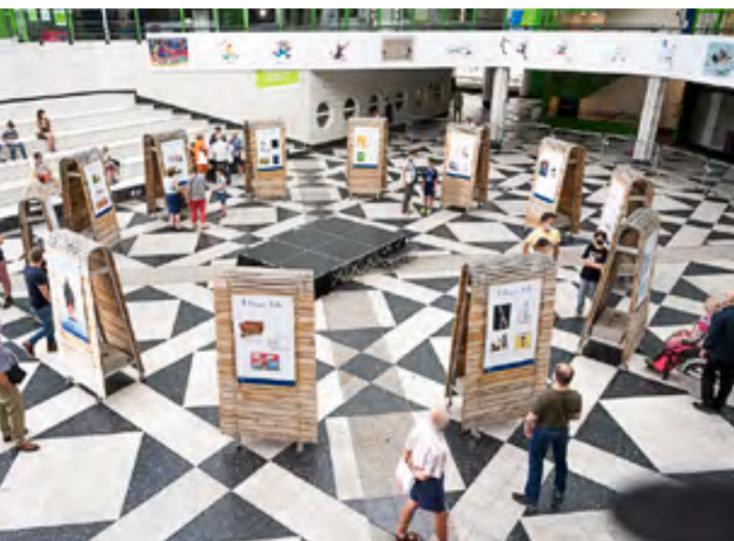
1 800
élèves
(Stabilité des effectifs
malgré la crise
sanitaire)

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- Adoption du projet d'établissement 2022-2028 : « un projet pour chacun, une réussite pour tous », décliné en quatre temps (Le temps du mieux-vivre ensemble, Le temps de la scène - temps de rencontre artistique et citoyenne -, Le temps d'une identité réaffirmée, Le temps du rayonnement territorial et des partenariats).
- Évolution de l'extranet familles vers une version responsive (consultable sur tout type de terminal : ordinateur, tablette, smartphone).
- Production de la comédie musicale et événement Carmen Street.

*Reprise réelle des activités en septembre 2021

CULTURE



Exposition de dessins de presse



Partir en livre

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- **Un projet de service en fonctionnement normal à la MDA** : progression des abonnements (+ de 1 000) et des prêts de documents (10 000) ; proposition d'une saison culturelle complète malgré la crise sanitaire.
- **Opération Partir en Livre en juillet en partenariat avec le Centre National du Livre (CNL)** : Spectacles, rencontres et ateliers sur le thème « mers et merveilles ».
- **Organisation de Boxe avec les arts en partenariat avec le Rahilou Cergy Boxe** dans quatre médiathèques du réseau des bibliothèques.
- **Festival du Regard à l'ancienne poste de Cergy Grand Centre** sur le thème « Intime et autofictions » ; expositions des dessinateurs de presse et d'humour et de l'artiste Hom N Guyen sur la place Charles de Gaulle et la place des Arts.
- **Animations de l'été 2021** avec des spectacles sur la place des Arts, le roof top de l'office de tourisme et le Café de la plage.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- Production Carmen Street les 1^{er}, 2 et 3 juillet à l'Aren'ice : plus de 300 artistes, chanteurs, danseurs, musiciens et choristes sur scène.
- Accompagner la reprise d'activité en sortie de crise sanitaire pour les acteurs culturels du territoire avec un nouvel élan donné à leurs projets artistiques et culturels.
- Renforcer la dynamique du Festival du Regard avec le premier accueil en résidence d'un photographe de renom : Ronan Guillou.
- Préparation du transfert de Cergy, Soit ! de la ville de Cergy à l'agglomération de Cergy-Pontoise.
- Préparation du transfert de la Maison des arts de l'agglomération de Cergy-Pontoise à la ville de Cergy.

+ de
5 000

visiteurs au Festival
du Regard

+ de
2 500

titres de livres
numériques

3 500

prêts de livres
numériques



Phil Campbell & The Bastard Sons

400 h
d'actions culturelles
et d'ateliers

90
concerts « dans »
et « hors »
les murs

© Christian Lambin

LE FORUM

Le Forum a dû se réinventer pendant la pandémie. Malgré la fermeture des salles de spectacle, il a continué à partager sa passion de la musique.

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- **Reprise des activités de concerts avec public**, de résidences et d'actions culturelles dès septembre, après une longue période de contraintes liées à la pandémie.
- **Développement de partenariats avec les acteurs du territoire** : Points Communs, Notorious Games, No Mad festival, Office de tourisme, les Jokers, Maisons hospitalières de Cergy...



Les Wampas

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- Aller à la rencontre des publics et relancer la dynamique des concerts grâce à une programmation éclectique et des concerts « hors les murs » dans des lieux inattendus.
- Préparer l'arrivée du Forum II en 2023 avec les cergypontains (visites de chantier...).

© Christian Lambin

RELATIONS INTERNATIONALES



Village Porto-No Mad à Porto-Novo

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- ▶ **Attribution en urgence d'une subvention de 10 000 €** à l'association de Cergy Solidarité et Vie pour venir en aide aux victimes du séisme du 14 août 2021 en Haïti.
- ▶ **Réhabilitation d'une 10^e place traditionnelle de la ville de Porto-Novo** au Bénin dans le cadre du projet « éclosions urbaines » initié en 2015.
- ▶ **Création sur les berges de la lagune de Porto-Novo du parcours artistique « Les sentinelles du climat »**, 12 échelles de crues intégrées dans les œuvres de 12 sculpteurs béninois avec l'objectif de sensibiliser les populations au risque croissant d'inondation dû au changement climatique.
- ▶ **Lancement du concept de Village Porto-No Mad**, manifestation miroir du No Mad festival à Cergy-Pontoise pour contribuer à l'émergence et au développement de l'éco-tourisme et du voyage responsable au Bénin et en Afrique de l'Ouest.



Sentinelle du climat

25 000 €

de participation au parcours « Les sentinelles du climat » à Porto-Novo

55 000 €

de participation à la réhabilitation d'une place traditionnelle de Porto-Novo

23 000 €

de participation au Porto-No Mad avec le soutien du ministère des Affaires étrangères

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- ▶ Solidarité entre territoires partenaires face aux risques naturels (Haïti).
- ▶ Valorisation du patrimoine et développement de l'attractivité touristique de Porto-Novo au Bénin.
- ▶ Élaboration de stratégies et d'actions d'adaptation au changement climatique de nos territoires partenaires (Bénin et Haïti).

13 577

participants aux différentes activités

2^e

édition du Rooftop de l'été



Naviguez au fil de l'Oise, au fil des siècles à Cergy-Pontoise

Les visites virtuelles Canap'Évasion



474

visites, animations, événements et ateliers

Conférence du botaniste Francis Hallé, dans le cadre du No Mad Festival

OFFICE DE TOURISME

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- ▶ **Les 10 ans de l'Office de tourisme** : programme de visites gratuites et grand concours photo ayant donné lieu à une exposition.
- ▶ **7^e édition du No Mad festival sur 13 lieux du territoire** : 7 expositions, 10 films, 3 concerts, 3 grandes rencontres.
- ▶ **Lancement des visites virtuelles Canap'Évasion** : 30 sessions proposées entre janvier et mai.
- ▶ **Programmes mutualisés avec les communes** pour les Rendez-vous aux jardins au mois de juin et les Journées Européennes du Patrimoine en septembre.

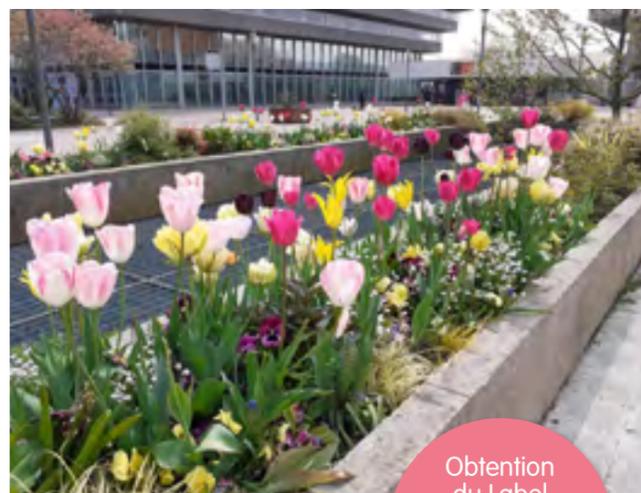
PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- ▶ Poursuivre la création de contenus numériques et multimédias et réaliser une première visite faisant appel à la réalité augmentée.
- ▶ Relancer le programme de croisières fluviales pendant la haute saison, du 1^{er} mai au 31 octobre, activité suspendue depuis 2020 du fait de la pandémie.
- ▶ Lancer la 8^e édition du No Mad Festival sur l'ensemble de l'agglomération, avec pour thématique le tourisme durable et responsable.
- ▶ Mise en place d'une ginguette en saison estivale en partenariat avec la ville de Pontoise.

PATRIMOINE VÉGÉTAL



Butte à insectes à Osny



Fleurissement parvis de la Préfecture

Obtention
du Label
Plantes Bleu
niveau

2

116 000
plantes produites
au CPV

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- ▶ **Requalification du giratoire des Châtaigniers à Menucourt** : plantation d'un olivier topiaire central, création de bancs à base de troncs d'arbre recyclés, réalisation de banquettes arbustives fleuries.
- ▶ **Réalisation d'aires de pique-nique** dans le parc François Mitterrand à Cergy.
- ▶ **Création d'une butte à insectes** à l'entrée de l'Axe mineur à Osny.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- ▶ Mettre en place une démarche de coopération avec les communes sur la gestion du patrimoine arboré (arbres urbains, boisements, projets de plantations...).
- ▶ Poursuivre le diagnostic et l'établissement de préconisations d'aménagement des anciennes carrières d'exploitation (convention BRGM).
- ▶ Adapter la conception et la gestion des espaces verts au changement climatique pour favoriser la durabilité de la trame verte en milieu urbain.
- ▶ Élaborer les plans de gestion et d'attractivité pour les parcs et jardins communautaires.

EAU, ASSAINISSEMENT ET MILIEUX AQUATIQUES



Réhabilitation d'une zone humide en bord d'Oise à Maurecourt

+ de 47
hectares de zones
humides inventoriés
à ce jour

895
interventions
sur interpellation
de Direct'Agglo

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- ▶ **Réhabilitation du réseau de transport des eaux usées** au droit de la station d'épuration.
- ▶ **Accompagnement pour le transfert de la compétence Assainissement des Eaux usées** vers le SIARP au 1^{er} janvier 2022.
- ▶ **Déclinaison du programme pluriannuel de curage préventif du réseau d'eaux pluviales** sur les communes de Boisemont et de Puisieux-Pontoise.
- ▶ **Opération de réhabilitation d'une zone humide en bord d'Oise** – Sente de la Saussaye à Maurecourt.
- ▶ **Entretien de la strate arborée** des berges du bassin du Pavillon d'Amour de Grouchy à Osny.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- ▶ Établissement d'un partenariat de recherche et développement avec le CEREMA « Nature en ville ».
- ▶ Déclinaison du PPI Eaux pluviales sur les communes de Pontoise, Saint-Ouen l'Aumône, Courdimanche et Jouy-le-Moutier.
- ▶ Campagne préventive de curage des chambres à sables et poursuite du programme pluriannuel de curage.
- ▶ Travaux de valorisation écologique du bassin de la Louvière à Courdimanche.

ÉNERGIE



La chaufferie des Linandes

PRINCIPALE RÉALISATION 2021

► Démarche mutualisée : pilotage d'une candidature groupée avec les communes aux 3 appels à projet FNCCR-ACTEE Merisier, Peuplier et Sequoia 3, permettant de financer ressources humaines, petit matériel, étude et maîtrise d'œuvre pour la rénovation énergétique des équipements publics : 3 fois lauréates !

2 730 000 €

de projets identifiés dans le cadre des trois appels à projet

985 000 €

Près de
de subvention pour la réalisation de ces actions

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

► Labélisation « Climat-Air-Énergie » 3 étoiles (ex-label Cit'ergie), afin de récompenser la politique Climat-Air-Énergie de la CACP ; mise à jour du plan d'action pour entrer dans un nouveau cycle de labélisation.



► Lancer un Schéma Directeur des Énergies sur le territoire de la CACP.

► Accentuation de la démarche de mutualisation auprès des communes sur la thématique de la transition énergétique.

CHAUFFAGE URBAIN ET ÉCLAIRAGE PUBLIC

Labellisé éco-réseau de chaleur pour la 9^e fois



PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

Chauffage Urbain

► Finalisation des travaux de sécurisation du fonctionnement du réseau de chaleur à Cergy : création du maillage, requalification des sous-stations et passage en fonctionnement basse pression.

Éclairage Public

► Prise de possession de 3 130 000 € de travaux réalisés dans le cadre du programme de renouvellement.



Travaux sur le réseau de chauffage urbain

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

Chauffage urbain

- Lancement des travaux de sécurisation du fonctionnement du réseau de chaleur à Éragny.
- Inauguration de l'espace pédagogique à la chaufferie des Bellevues.

Éclairage public

- Démarche de révision du Schéma Directeur d'Aménagement Lumière intégrant la prise en compte de la trame noire (biodiversité) et de nouvelles mesures d'économies d'énergie.
- Poursuite du remplacement de lanternes économes (consommations -75%).

Chauffage urbain
59 748
tCO₂ évitées

Équivalent à plus de
200 000
AR Paris-Montpellier en voiture



Lanterne basse consommation

Éclairage public
45,4%

d'économies d'énergie (objectifs contractuels -40 % en 2023)

GESTION DES DÉCHETS



Chaîne de tri du centre de traitement et de valorisation des déchets

713
interventions
de sensibilisation
en porte à porte

115
conteneurs mis
à disposition
des communes pour
la collecte des
masques

43
tonnes de carton
collectées
via les Ecobox

- ### PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022
- ▶ Simplification du geste de tri par le tri de tous les emballages plastiques.
 - ▶ Adoption et lancement du plan d'actions pour la prévention de production des déchets (PLPDMA).
 - ▶ Mise en place d'une collecte des biodéchets alimentaires pour valorisation, dans les établissements scolaires et périscolaires.
 - ▶ Installation de la nouvelle concession de service public CYDEC et premiers travaux de réhabilitation des déchèteries, avec ouverture de créneaux dédiés aux artisans.
 - ▶ Mise en place de la nouvelle délégation pour la collecte des déchets.

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- ▶ **Attribution de la nouvelle concession de service public à la société CYDEC** pour le traitement, la valorisation des déchets et la gestion des déchèteries.
- ▶ **Travail avec les communes**, définition du besoin et élaboration du nouveau marché de collecte qui prendra effet en juillet 2022.
- ▶ **Prévention de la production de déchets** : lancement du programme local (PLPDMA) : diagnostic et concertation.
- ▶ **Collecte et valorisation des masques** des sites communaux et communautaires.

PROPRETÉ URBAINE

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- ▶ **Gestion de nouveaux espaces requalifiés** (aire de jeux, espace piéton zone du District, deux toilettes publiques, zones d'accès piscine).
- ▶ **Augmentation du nombre de corbeilles compactrices solaires** : 4 corbeilles supplémentaires, soit 14 au total.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- ▶ Gestion partenariale et cartographique du parc de corbeilles.
- ▶ Acquisition d'une aéro-gommeuse pour améliorer la gestion des tags.
- ▶ Ajout d'un uritrottoir pour compléter l'offre de toilettes publiques.
- ▶ Démarrage de la lutte anti-mégots (Test mégotiers).



Les agents de la régie Propreté urbaine à l'œuvre dans le Grand Centre



170
interventions
anti- tags

8
distributeurs de sacs
à déjections canines
mis en place

**+ de
22 000**
sacs utilisés
pour les corbeilles





Le Challenge mobilité 2021 a permis d'éviter l'émission de 5 tonnes de CO₂

MOBILITÉS ET ESPACES PUBLICS

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- **Aménagement de la Chaussée Jules César à Osny** avec de nouvelles circulations piétonnes et cyclables, des stationnements et arceaux vélos, des aménagements paysagers et la gestion des eaux pluviales.
- **Requalification de la passerelle des Tremblay à Jouy-le-Moutier** avec traitement anticorrosion, remise en peinture et platelage antidérapant.
- **Travail concerté avec les communes sur les besoins d'amélioration de l'offre bus** dans le cadre de la mise en concurrence du réseau par Ile de France Mobilité.
- **Organisation du Challenge mobilité des entreprises et établissements** : 46 établissements participants, 5 tonnes de CO₂ évitées, 790 voitures partagées ou restées au garage.
- **Réhabilitation des parkings Bastide et Constellation** : remise en peinture, cheminements piétons, amélioration des entrées et sorties.
- **9 km de voie routière et 2,3 km de cheminement piéton rénovés.**

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- Lancer le Plan Local de Mobilités, visant à élaborer la stratégie mobilité du territoire en concertation avec l'ensemble des parties prenantes.
- Améliorer les services vélo sur l'agglomération : nouvel habillage et gratuité des consignes vélo en gare, installation de stations de gonflage et de totems de comptage sur l'espace public, installation de stationnements supplémentaires...
- Engager avec les communes une réflexion sur la coordination des plans de Viabilité Hivernale sur l'ensemble des communes du territoire.



TRANSITION ÉCOLOGIQUE

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- **Adoption du programme d'actions du Projet Alimentaire Territorial Cergy-Pontoise Vexin français**, qui se décline en 5 ambitions et 29 actions concrètes.
- **Engagement d'une concertation à l'échelle intercommunale** sur les achats responsables et les perturbateurs endocriniens : rédaction d'une charte des achats durables ; adoption d'une note de recommandations sur les perturbateurs endocriniens.
- **Remise de prix aux équipes gagnantes du Challenge écogestes**, poursuite de la sensibilisation des écogestes avec la mise en ligne de la rubrique Écogestes sur l'intranet de l'agglomération.
- **Lancement de l'étude Trame Noire**, pour la définition de la trame noire du territoire (corridor écologique où l'obscurité nocturne est respectée) et l'élaboration d'un plan d'action pluriannuel visant à la consolider.
- **Signature du Contrat d'objectif territorial** pour le développement des énergies renouvelables (COT EnR) avec l'Adème.



Remise des prix du Challenge éco-gestes

1^{re} rencontre Transition énergétique à destination des PME et TPE

1487 données naturalistes saisies sur les bases de données régionales

180 participants au forum de partage du diagnostic agro-alimentaire

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- Rédiger la feuille de route transition écologique et énergétique 2030 du territoire.
- Lancer une démarche globale d'économie circulaire sur le territoire.
- Disposer d'une étude de vulnérabilité du territoire complète.
- Engager une campagne de mesure de la qualité de l'air extérieur : déploiement d'un réseau de capteurs sur tout le territoire (16 sites).



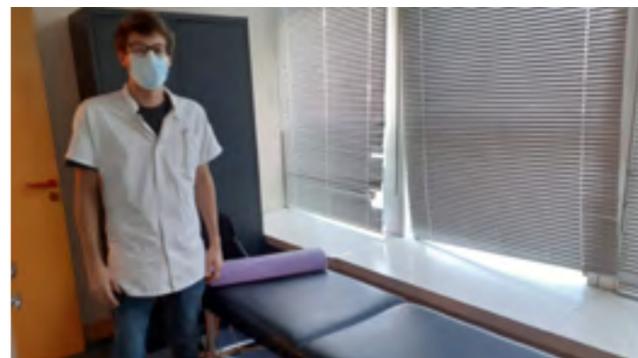
RESSOURCES HUMAINES



Accueil d'une apprentie à la direction de projets Communication interne



Animations lors des Journées de la santé



PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- ▶ **Adoption du Règlement relatif à l'organisation du temps de travail**, qui fixe, après concertation avec les organisations syndicales, les règles communes aux services et aux agents en la matière.
- ▶ **Mise en œuvre du télétravail**, dans une démarche d'amélioration de la qualité de vie au travail tout en conciliant impératifs d'organisation et de fonctionnement des services.
- ▶ **Organisation des « Journées de la santé »** : Animations dédiées à la santé et au bien-être (ostéopathie, sophrologie, naturopathie, etc.).
- ▶ **Mise en œuvre de la Procédure de signalement**, à destination des agents qui s'estiment victimes d'un acte de violence, de discrimination, de harcèlement moral ou sexuel ou d'agissements sexistes.

1405
Arrêtés

114
recrutements*

1 363
jours de formation
pour 363 agents
formés

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- ▶ Mettre en œuvre les Lignes Directrices de Gestion (LDG), qui définissent la politique des ressources humaines et fixent les orientations et les critères de promotion en matière de déroulement de carrière.
- ▶ Organiser les élections professionnelles de décembre 2022 avec mise en œuvre d'un dispositif de vote électronique par internet, en complément d'un vote à l'urne.
- ▶ Mettre à jour le plan égalité professionnelle entre les femmes et les hommes, à partir d'ateliers participatifs avec le soutien du centre Hubertine Auclert.

*Hors vacataires, activités accessoires et paiement horaires

FINANCES, ACHATS ET CONTRÔLE DE GESTION

135
marchés
conclus

15
études d'analyse
et de prospective
fiscales réalisées pour
le compte
des communes

30
jours de délai global
de paiement*

*pour le budget principal



PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- ▶ **Mise en place d'un budget par politiques publiques.**
- ▶ **En lien avec le développement de l'observatoire fiscal mutualisé**, signature de la convention de partenariat avec la DGFIP.
- ▶ **Préparation du nouveau PPI 2022-2028** pour un montant de 374 millions d'euros.
- ▶ **Développement de la dimension durable des achats** : élaboration d'une charte des achats durables et d'objectifs opérationnels d'achat durable.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- ▶ Élaborer un budget vert de l'agglomération pour concourir à une lecture environnementale des dépenses de la CACP.
- ▶ Travailler avec les communes autour de la mutualisation des partenariats financiers.
- ▶ Gérer les demandes d'imprévus concernant la hausse des prix des matériaux et des carburants.

COMMUNICATION



24
écrans de diffusion dynamique d'information

34 000
abonnés à nos réseaux sociaux

12 000
abonnés à la newsletter de 13commeune.fr

Campagne de lancement du nouveau magazine 13 COMME UNE

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- **Création de la nouvelle identité graphique de l'agglomération** : réalisation du logo et de la charte graphique correspondants.
- **Sortie du nouveau magazine bimestriel** « 13 COMME UNE, Le magazine de votre agglo » à destination des habitants, tiré à 86 700 exemplaires.
- **Accompagnement en communication des travaux du pôle gare Cergy-Préfecture** et de grosses campagnes de promotion : Notorious games, Festival du regard, Forum de l'emploi...
- **Présence de la CACP sur différents événements** : forums des associations des villes, festival Cergy, Soit !

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- Création d'un site internet « cergypontoise2024 » valorisant le potentiel d'accueil de Cergy-Pontoise en matière de sites d'entraînement pour les délégations étrangères participant aux JO de Paris 2024.
- Production de contenus vidéo de valorisation des actions du territoire.
- Campagnes relatives aux nouvelles délégations de service public en matière de collecte, de traitement et de valorisation des déchets, ainsi qu'aux nouvelles consignes de tri.

COMMUNICATION INTERNE

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- **Création du réseau des référents communication interne**, mis en place pour faire remonter les informations, valoriser le travail des services et assurer la transmission des informations au sein des directions.
- **Mise en place d'une enquête sur l'utilisation des outils de communication interne** et les besoins des agents.
- **Création de la journée d'intégration des nouveaux agents**, pendant laquelle le Président et la direction générale ont un temps dédié afin d'assurer un accueil convivial et fédérateur.
- **Création des visites « Suivez le guide ! »** destinées à faire découvrir les métiers et missions des collègues, mais aussi des équipements ou projets de l'agglo.
- **Refonte des messages à diffusion générale** afin d'améliorer la lecture des messages de comm'interne envoyés à l'ensemble des agents, en proposant un format plus sobre et adapté à la lecture sur PC et téléphone (responsive).



Visite « Suivez le guide ! » de l'exposition « Hommage à l'Inde » dans le cadre du No Mad festival

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- Refondre le site Intranet.
- Passer d'une lettre interne bisannuelle à une lettre interne trimestrielle.
- Accompagner le projet d'administration territoriale en interne.
- Organiser un événement interne pour les agents.



162
agents ont répondu à l'enquête sur les outils de communication interne

47
agents ont participé à la journée d'intégration

9
visites « Suivez le guide ! » pour 50 participants uniques



Accueil de nouveaux agents au cours d'une « Journée d'intégration »

DIRECTION DES SYSTEMES D'INFORMATION



Le Service commun des systèmes d'information regroupe la CACP et les communes de Boisemont, Courdimanche, Éragny, Neuville et Vauréal

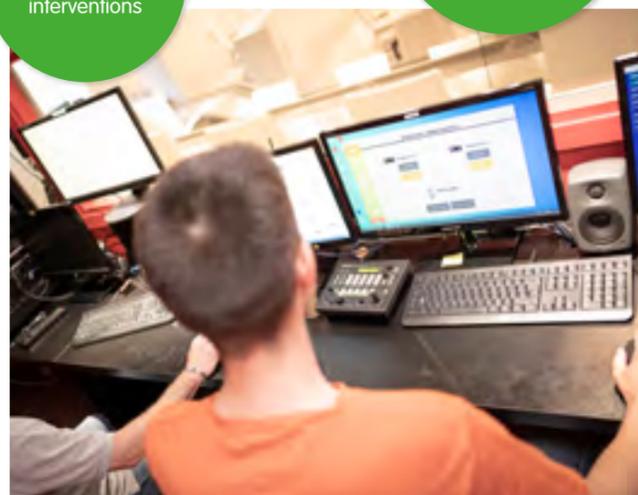
PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- ▶ **Renouvellement complet du système de billetterie des 8 piscines** du territoire, intégrant comme nouveau service un site de réservation en ligne.
- ▶ **Renouvellement de l'infrastructure hébergeant les applications** de la CACP et des communes membres du Service Commun des Systèmes d'Information (cœur de réseau, serveurs, baies de stockage, solution de sauvegarde).
- ▶ **Renouvellement de l'outil de gestion du cimetière intercommunal**, intégrant un module de cartographie et un portail permettant aux usagers de réaliser des démarches en ligne.
- ▶ **Déploiement de 197 nouveaux portables**, dans le cadre du développement du télétravail.
- ▶ **Intégration de la commune de Boisemont dans le Service Commun des systèmes d'information.**

3 530
interventions

1 500
comptes Office 365

2 500
terminaux gérés
(PC, smartphones,
tablettes, VPI,
photocopieurs)



Régie de la salle du conseil communautaire

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- ▶ Réalisation dans le cadre d'un dispositif d'accompagnement piloté par l'ANSSI et financé par le plan « France Relance », d'un « parcours de cybersécurité » visant à améliorer la maturité du SCSI.
- ▶ Co-construction d'un « nouveau SCSI » avec les communes membres ou intéressées par une future intégration, avec deux axes de développement principaux : Géographique avec l'intégration de nouvelles communes / Technique, avec l'élargissement du périmètre d'intervention.
- ▶ Mise en exploitation d'un nouvel intranet avec un site dédié aux informations RH, une nouvelle ergonomie, un nouveau design.
- ▶ Relance du marché des photocopieurs.

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL



Réunion du Conseil communautaire

63
instances
organisées en
visioconférence,
présentiel et mixte

72
mètres linéaires
de documents versés
aux archives

6
Dommages ouvrage
et 3 Protocoles
transactionnels
traités

494
actes produits

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- ▶ **Adaptation du traitement et du suivi des courriers à la réorganisation** des directions, avec formation et accompagnement des agents.
- ▶ **Nomination d'un délégué à la Protection de la donnée mutualisé aux 12 communes** - animateur de la mise en conformité au Règlement général sur la protection des données personnelles.
- ▶ **Souscription des Marchés d'assurance** responsabilité civile, dommage aux biens, automobile, prévoyance et protection juridique et développement d'une plateforme Assurance.
- ▶ **Adaptation de la tenue des instances au contexte sanitaire** et mise en place du vote électronique en distanciel et présentiel.

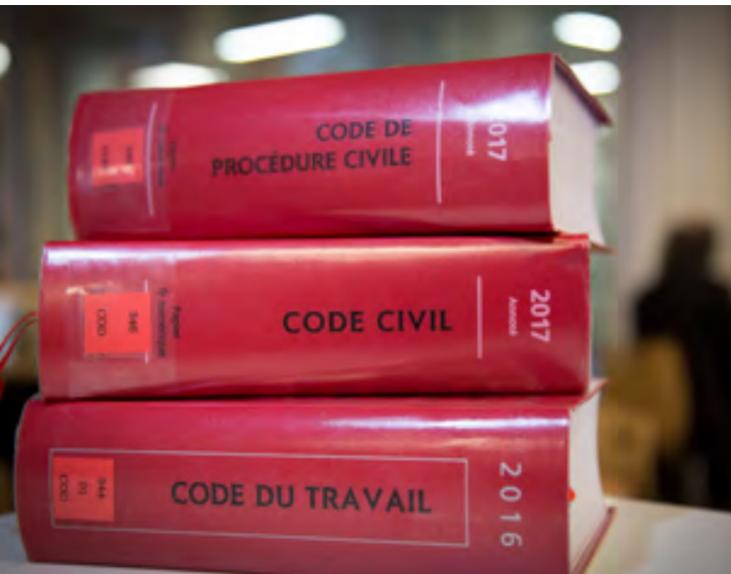
PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- ▶ Optimiser les navettes de portage de plis et courriers en relation avec les communes.
- ▶ Donner au projet d'archivage électronique une dimension territoriale en proposant aux communes un modèle de coopération adaptée.
- ▶ Mettre en œuvre les nouvelles règles de publication, d'entrée en vigueur et de conservation des actes administratifs.
- ▶ Relancer le processus de mise en œuvre de l'accord-cadre Dommages-ouvrage dans une dynamique collaborative intégrant les retours d'expérience.
- ▶ Expérimenter la plateforme d'assurances avec un groupe pilote pour des relations internes d'échange de fichiers et de gestion de sinistres.

JURIDIQUE

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- ▶ Attribution du contrat de Concession du service public de traitement des déchets.
- ▶ Aménagements du contrat de DSP d'Aren'Ice liés à l'accession du club de hockey en ligue Magnus.
- ▶ Mise en œuvre du transfert au SIARP des volets transport et traitement de la compétence assainissement.
- ▶ Démarrage des échanges avec IDF Mobilités sur le transfert de gestion des gares routières.
- ▶ Accompagnement de projets dans le domaine de la transition énergétique (étude AODE, CEE, photovoltaïque...).



PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- ▶ Accompagnement à la prise d'effet du nouveau contrat de concession traitement des déchets.
- ▶ Exploitation de l'Aren'Ice : adaptation aux enjeux du projet Hockey.
- ▶ Accompagnement du service public du chauffage urbain face aux enjeux des coûts des énergies.
- ▶ Accompagnement des services dans les projets structurants de l'EPCI : Mutualisations / relations avec les structures satellites ou partenaires (OTI, SMAACP, syndicats mixtes...) / contractualisation de projets en matière de transition énergétique, écologique...
- ▶ Préparation des transferts de compétences entre la CACP et la ville de Cergy (Maison des Arts et Cergy soit !).

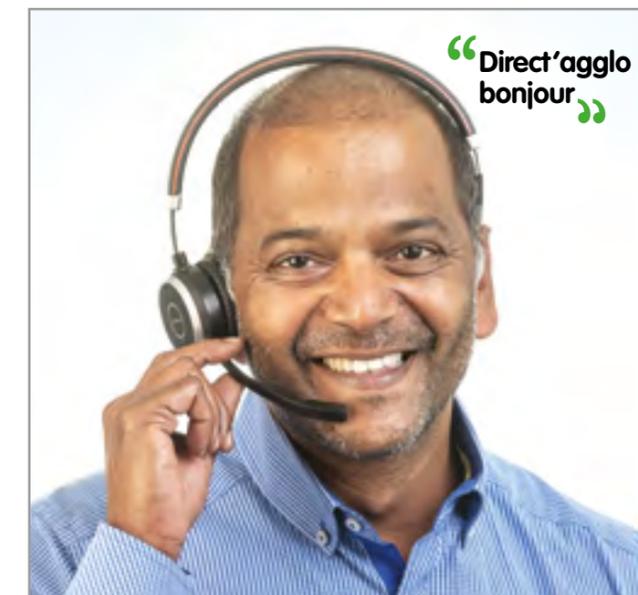
RELATIONS USAGERS ET SERVICES INTERNES

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2021

- ▶ Création de la direction Relations usagers et Services internes.
- ▶ Mise en place d'écogestes à la kfet dans le cadre d'une démarche éco-responsable.
- ▶ Création d'un réseau intercommunal de référents relations usagers.
- ▶ Réalisation de deux enquêtes de notoriété et de satisfaction de Direct'agglo.

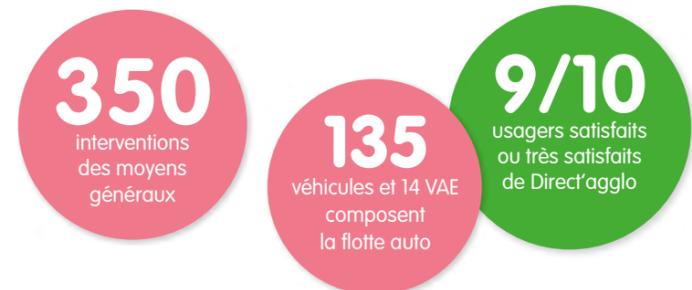


Depuis la crise sanitaire, la Kfet propose des repas à emporter



“Direct'agglo
bonjour”

LA COMMUNAUTÉ
D'AGGLOMÉRATION
VOUS RÉPOND



PRINCIPAUX OBJECTIFS 2022

- ▶ Amélioration du contrôle qualité des relations usagers chez les prestataires.
- ▶ Mise en place du dispositif de tri en apport volontaire à l'agglo.
- ▶ Installation d'un garage de 4 VAE au CTA.
- ▶ Passation du nouveau marché de restauration collective.

Le rapport financier 2021 de la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise (CACP) s'appuie sur le compte administratif 2021.

Il présente les grandes données financières de l'année écoulée :

- ▶ Les évolutions en matière de recettes et de dépenses de fonctionnement
- ▶ L'exécution financière des investissements portés par l'agglomération
- ▶ La situation financière en matière d'endettement et indicateurs de santé financière (capacité de désendettement, taux d'épargne...)

L'agence de notation Moody's a par ailleurs confirmé en février 2022 la bonne santé financière de la CACP en maintenant la notation A1 avec une perspective « stable » qui traduit « sa gestion budgétaire prudente et ses solides performances financières ».

Le budget consolidé s'établit à 260,2 millions d'euros (hors mouvements d'ordre). L'essentiel des dépenses est réalisé sur le budget principal.

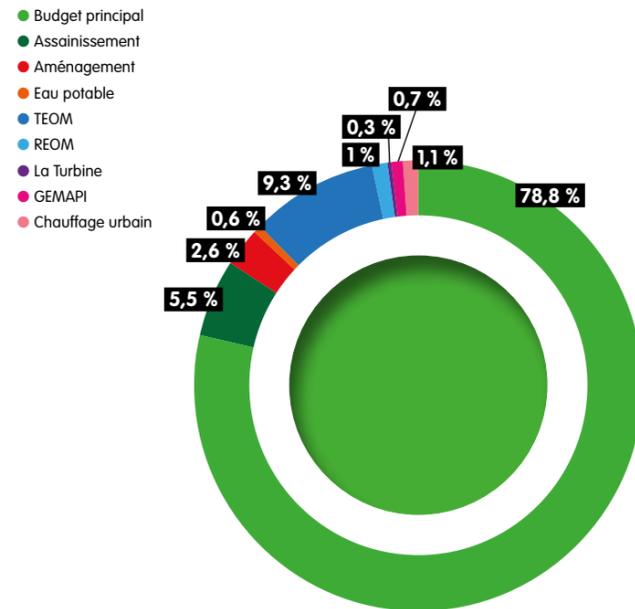


LE BUDGET CONSOLIDÉ

Ce budget se compose d'un budget principal et de huit budgets annexes (Aménagement, Assainissement, Eau potable, Déchets Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères, Déchets Redevance d'Enlèvement des Ordures Ménagères, Gestion des Milieux Aquatiques et Prévention des Inondations, la Turbine, Chauffage urbain).

Cette classification répond à des obligations réglementaires, au bon suivi financier des recettes et des charges associées à certains services publics industriels et commerciaux et à des considérations fiscales (suivi des activités assujetties à la TVA).

Au 31 décembre 2021, le budget annexe Assainissement a été clôturé conséquemment au transfert de la compétence au SIARP (Syndicat Intercommunautaire pour la région de Cergy-Pontoise et du Vexin) au 1^{er} janvier 2022.

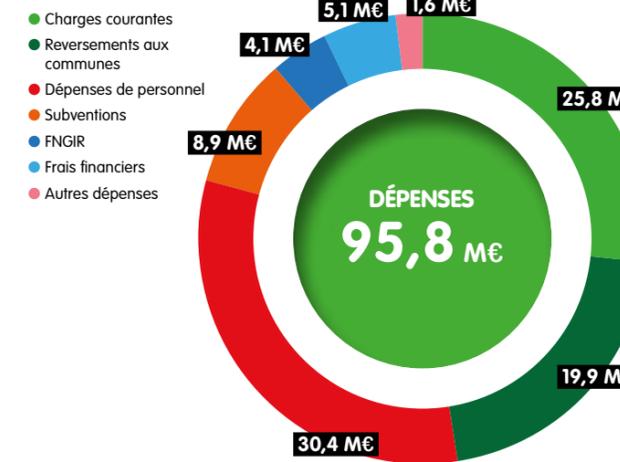


BUDGET PRINCIPAL

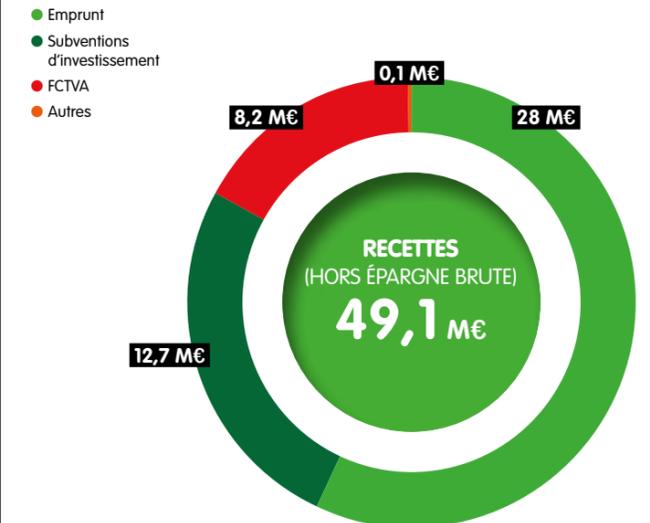
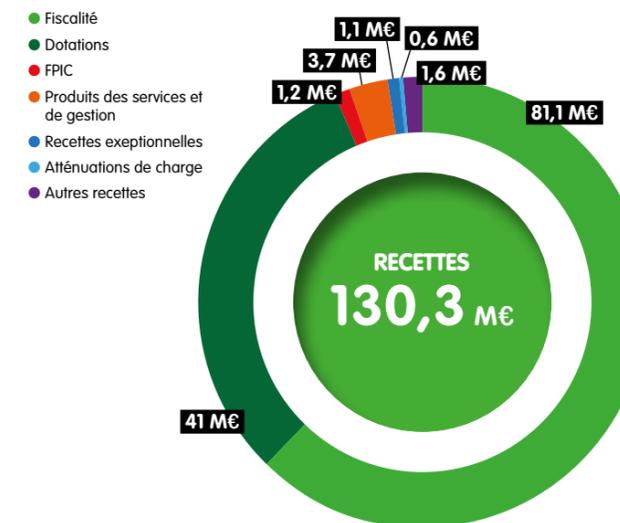
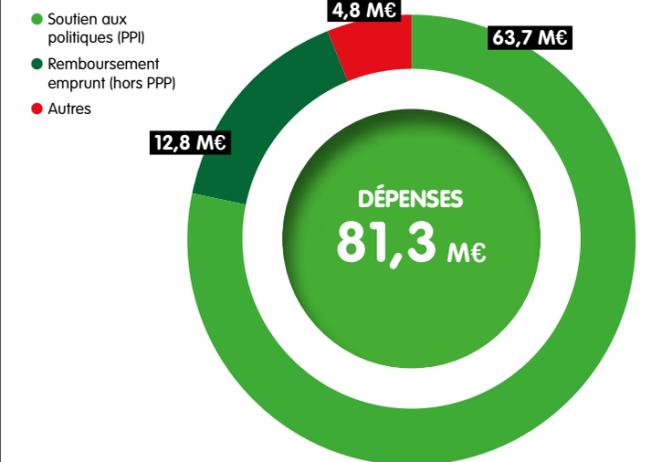
ÉQUILIBRE FINANCIER DU COMPTE ADMINISTRATIF 2021

L'essentiel des dépenses et des recettes réalisées par la Communauté d'agglomération est recensé dans le budget principal. L'analyse des résultats 2021 du budget principal fait ressortir un excédent de clôture de **13,7 millions d'euros**. Tous budgets confondus, l'excédent global à la clôture est de **37,0 millions d'euros**.

FONCTIONNEMENT



INVESTISSEMENT



Espace vert central du quartier Bossut à Pontoise

LES GRANDS ÉQUILIBRES

LES RECETTES DE FONCTIONNEMENT

Les recettes de fonctionnement du budget principal sont composées des recettes de fiscalité locale, des dotations reçues de l'État et d'autres produits, issus de l'activité de la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise. Elles s'établissent à 130,3 millions d'euros en 2021 soit une diminution de 0,6% par rapport à 2020 en raison des premiers effets de la crise sanitaire.

Une diminution des recettes fiscales sous l'effet de facteurs conjoncturels (Covid-19) et structurels (réforme des impôts de production).

Le produit fiscal s'élève à 81,1 millions d'euros, en diminution de 1,6% par rapport à 2020. Cette diminution s'explique à la fois par les conséquences de la crise sanitaire qui impactent le dynamisme des recettes de la CACP, mais aussi par une évolution du panier de recettes fiscales de la collectivité en lien avec la suppression de la taxe d'habitation et la réforme des impôts dits de production.

Le montant des dotations de l'État (DGF et dotation de compensation fiscale) perçues par l'agglomération s'établit à 36,7 millions soit un repli de 1,3%. En revanche, les allocations compensatrices enregistrent une nette hausse en conséquence de la modification des taux de la Contribution sur la Valeur Ajoutée des Entreprises (CVAE) et de la cotisation foncière des entreprises (CFE).

L'agglomération et les communes du territoire sont bénéficiaire du Fonds national de péréquation des recettes intercommunales et communales pour la dernière année. Ce mécanisme national vise à corriger les inégalités de ressources entre les collectivités du « bloc communal ». Pour l'ensemble du territoire, le FPIC a représenté une recette de 2,7 millions d'euros. À partir de 2022, la CACP et les communes deviennent des contributrices nettes à ce fonds de péréquation.

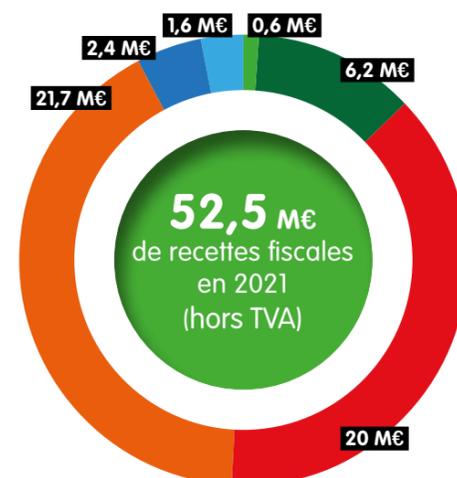
Le montant des produits du service s'établit à 2,6 millions d'euros pour 2021 soit une progression de 200 000 euros par rapport à 2020, mais reste largement en-deçà du niveau atteint avant la crise sanitaire (effet des mesures de restriction sanitaire, exonération de redevance pour certaines occupations du domaine communautaire).

Les taux d'imposition et la répartition du produit fiscal

Le taux communautaire de la taxe foncière sur les propriétés bâties (TFPB) s'établit à 1,91%, tandis que le taux de CFE s'établit à 23,88% et celui de la taxe sur le foncier non-bâti à 2,56%. Les taux de fiscalité enregistrent une stabilité depuis 2016. Au global, près de 60% du produit fiscal perçu provient de l'imposition des entreprises situées sur le territoire.

Recettes de fiscalité 2021 (hors TVA)

- Taxe d'habitation (sur les résidences secondaires)
- Taxe foncière sur la propriété bâtie
- Cotisation foncière des entreprises
- Contribution sur la valeur ajoutée des entreprises
- Taxe sur les surfaces commerciales
- Imposition forfaitaire des entreprises de réseaux



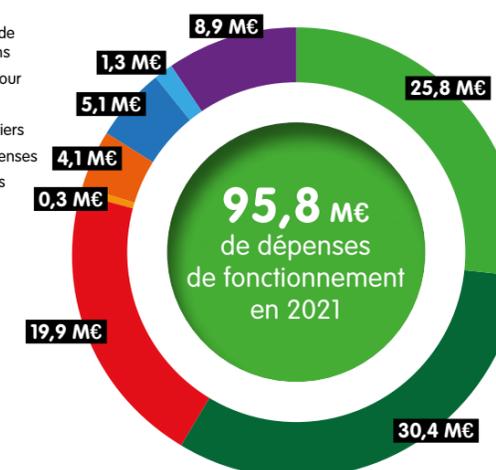
La Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise fixe également, depuis 2017, sur le territoire des 12 communes concernées le taux de la taxe d'enlèvement des ordures ménagères (TEOM). Le produit de TEOM pour 2021 (21,2 millions d'euros) est affecté intégralement au budget annexe dédié et finance exclusivement les dépenses liées à l'exercice de cette compétence.

LES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

Les dépenses de fonctionnement s'établissent à 95,8 millions d'euros (-1,3 million). Cette section de fonctionnement reste largement marquée par les conséquences de la crise sanitaire pour la deuxième année consécutive avec des dépenses exceptionnelles et des économies de constatation. L'ampleur est néanmoins moins marquée qu'en 2020.

Les dépenses de la section de fonctionnement se répartissent ainsi :

- Gestion courante
- Personnel
- Attribution de compensations
- Taxe de séjour
- FNGIR
- Frais financiers
- Autres dépenses
- Subventions



LES RECETTES D'INVESTISSEMENT

En 2021, les recettes d'investissement se sont élevées à 49,1 millions d'euros (21 millions hors emprunt) soit une hausse de 9,8 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent (+25%). Les dépenses d'investissement 2021 ont ainsi été couvertes à plus de 60% par l'autofinancement et des recettes extérieures (subventions, participations). Le solde correspond aux nouveaux emprunts contractés en 2021 (28 millions d'euros).

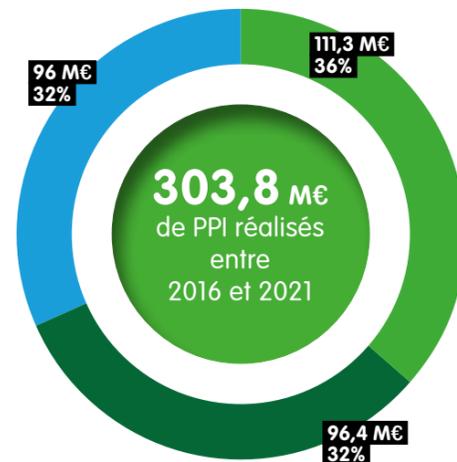
LES DÉPENSES D'INVESTISSEMENT

Les dépenses d'investissement correspondent principalement aux dépenses d'équipement telles que prévues par le Programme Pluriannuel d'Investissement (PPI) voté pour la période 2016-2021, ainsi qu'au remboursement des amortissements de la dette. En 2021, les dépenses d'investissement s'élèvent à 81,3 millions et à 68,6 millions hors remboursement de l'emprunt direct, montant en nette augmentation par rapport à 2020 en raison d'un taux d'exécution particulièrement élevé sur le PPI (proche de 80%).

LE PROGRAMME PLURIANNUEL D'INVESTISSEMENT 2016-2021

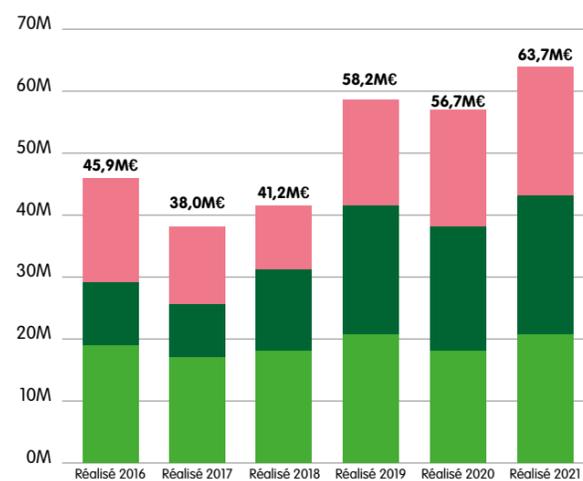
La poursuite du développement de Cergy-Pontoise et l'accueil des populations nouvelles, ont pour conséquence l'augmentation des besoins en termes d'équipements et d'infrastructures publiques. Pour accompagner cette croissance, l'agglomération a adopté en 2016 un Programme pluriannuel d'investissement à hauteur de 322 millions.

- **VOLET I**
Patrimoine communautaire
- **VOLET II**
Investissement communautaire
- **VOLET III**
Accompagnement des communes



2021 constitue ainsi la dernière annuité de ce plan d'investissement permettant de dresser un bilan de l'exécution. En cumulé, la réalisation du PPI s'établit à 303,8 millions d'euros sur l'ensemble de la période 2016-2021 soit un niveau de dépense annuel moyen de l'ordre de 50,6 millions d'euros avec un niveau particulièrement haut en 2021 puisque celui-ci avoisine les 64 millions.

Réalisation du PPI 2016-2021 en millions d'euros



VOLET I : Patrimoine communautaire
VOLET II : Investissement communautaire
VOLET III : Accompagnement des communes

Le PPI 2016-2021 se compose de trois volets :

- ▶ **Entretien du patrimoine communautaire (111,3 millions au total)** : 20,5 millions en 2021 ont été consacrés à des opérations d'investissements liées à la maintenance du patrimoine communautaire, bâti et non-bâti (espaces verts, voirie) ou encore à la reconstruction du réseau d'éclairage public ;
- ▶ **Investissement communautaire (96,4 millions au total)** : 20,8 millions en 2021 correspondent à des travaux d'équipements et d'infrastructures, ainsi qu'aux projets accompagnant le développement de l'agglomération dans le cadre de ses compétences et des politiques publiques déployées. Parmi les principales opérations en 2021, il est possible de mentionner : la requalification des parcs d'activités, les travaux du nouveau Forum de Vauréal, la rénovation de la piscine des Louvrais de Pontoise, les travaux du Pôle Gare de Cergy-Préfecture...
- ▶ **Accompagnement des communes (96 millions au total)** : 22,5 millions en 2021 consacrés à la réalisation ou au cofinancement des équipements communaux destinés à l'accueil des populations nouvelles. En 2021, les principales opérations ou cofinancements concernent les travaux de la Maison de la petite enfance à Vauréal, la crèche Bossut à Pontoise, le gymnase des Linandes à Cergy ou l'école Saint-Exupéry à Osny.

UNE STRATÉGIE FINANCIÈRE SOUTENABLE

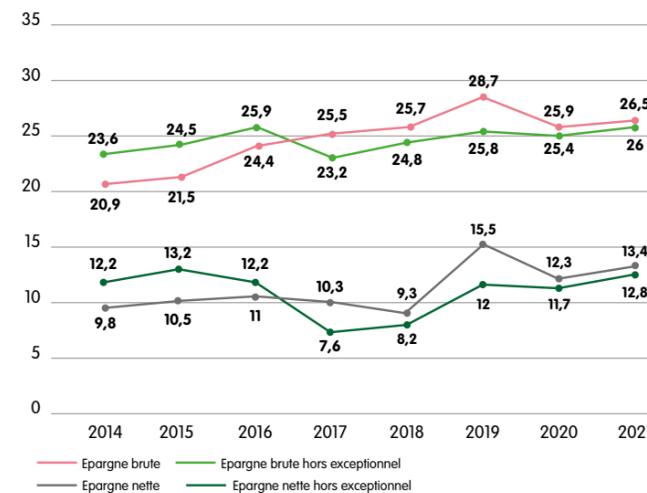
La stratégie financière poursuivie par la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise sur 2021 a eu pour objet de maintenir un niveau d'autofinancement élevé, nécessaire à la poursuite du PPI 2016-2021.

Un niveau d'épargne qui se maintient à haut niveau

Malgré une diminution des recettes (notamment fiscales), la collectivité dégage une capacité d'autofinancement pour ses investissements en progression depuis 2017, en dépit des effets de la crise sanitaire et économique sur le budget de l'agglomération.

L'épargne brute (excédent des recettes réelles de fonctionnement sur les dépenses réelles de fonctionnement) s'élève 34,5 millions d'euros (+1,5 million) à fin 2021 soit un taux d'épargne brute supérieure à 25%.

Évolution du taux d'épargne de la CACP (en %)

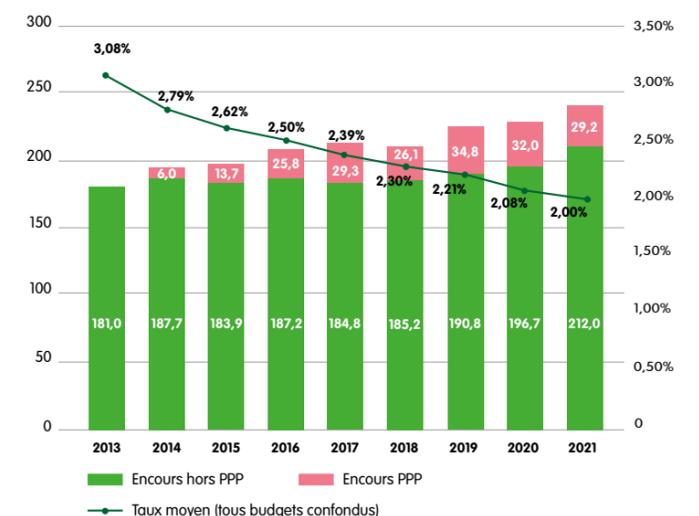


Un niveau d'endettement maîtrisé

Si entre 2014 et 2021, l'encours de la dette de la CACP a augmenté, en lien avec la réalisation des opérations du PPI, cette progression demeure néanmoins maîtrisée :

- ▶ La capacité de désendettement se stabilise à 7 ans attestant de la capacité de la collectivité à faire face au remboursement de la dette
- ▶ L'encours de dette consolidée de la CACP s'établit à 256,2 millions d'euros dont 241,2 millions d'euros portés par le budget principal. Gage de sécurité, elle est contractée à plus de 92% à taux fixe sans produit structuré volatile et repose sur une pluralité de prêteurs
- ▶ L'agglomération a pu tirer profit des bonnes conditions de marché sur les derniers exercices et présente un coût moyen de la dette consolidée de 2,00% en 2021 contre 2,08% en 2020. Ce coût est en baisse continue depuis 2014
- ▶ La durée de vie moyenne de la dette consolidée s'établit à 5 ans et 10 mois. Cette durée est inférieure à la moyenne des autres communautés d'agglomération de plus de 100 000 habitants où elle ressort à 7 ans environ

Évolution de l'encours de dette du budget principal et du coût moyen de la dette



COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DE CERGY-PONTOISE

Hôtel d'agglomération

Parvis de la Préfecture

CS 80309 - 95027 Cergy-Pontoise Cedex

T 01 34 41 42 43 - courrier@ceryypontoise.fr

ceryypontoise.fr

