RAPPORT D'ACTIVITÉS

Une année de transition

CERGY-PONTOISE agglo

2020

SOMMAIRE

- L'IDENTITÉ - ÉDITO 3
- LA CRISE SANITAIRE 4
- UN NOUVEAU MANDAT 5
- L'ORGANISATION ET LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE 6-7
- LES COMPÉTENCES 8-9

- LES SERVICES 10-11
- L'ORGANIGRAMME 12-13
- DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE 14
- ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR 15
- STRATÉGIE URBAINE ET SOLIDARITÉS 16
- URBANISME OPÉRATIONNEL 17
- PATRIMOINE ET BÂTIMENTS 18
- CERGY-PONTOISE AMÉNAGEMENT 19
- CULTURE ET ÉDUCATION ARTISTIQUE 20
- LE FORUM 21
- SPORTS ET VIE ÉTUDIANTE 22
- RELATIONS INTERNATIONALES 24
- OFFICE DE TOURISME 25
- GESTION URBAINE TERRITORIALE 26
- ÉCOLOGIE URBAINE ÉNERGIES 27
- ÉCOLOGIE URBAINE DÉCHETS 28
- ÉCOLOGIE URBAINE PROPRETÉ 29
- MOBILITÉS 30
- TRANSITION ÉCOLOGIQUE 31
- RESSOURCES HUMAINES 32
- COMMUNICATION 33
- FINANCES ET ACHATS 34
- DSI ET MOYENS GÉNÉRAUX 35
- SECRÉTARIAT GÉNÉRAL ET RELATIONS USAGERS 36
- JURIDIQUE 37

- BILAN FINANCIER 38-39
- LE BUDGET CONSOLIDÉ 40
- BUDGET PRINCIPAL 41
- LES GRANDS ÉQUILIBRES 42-45

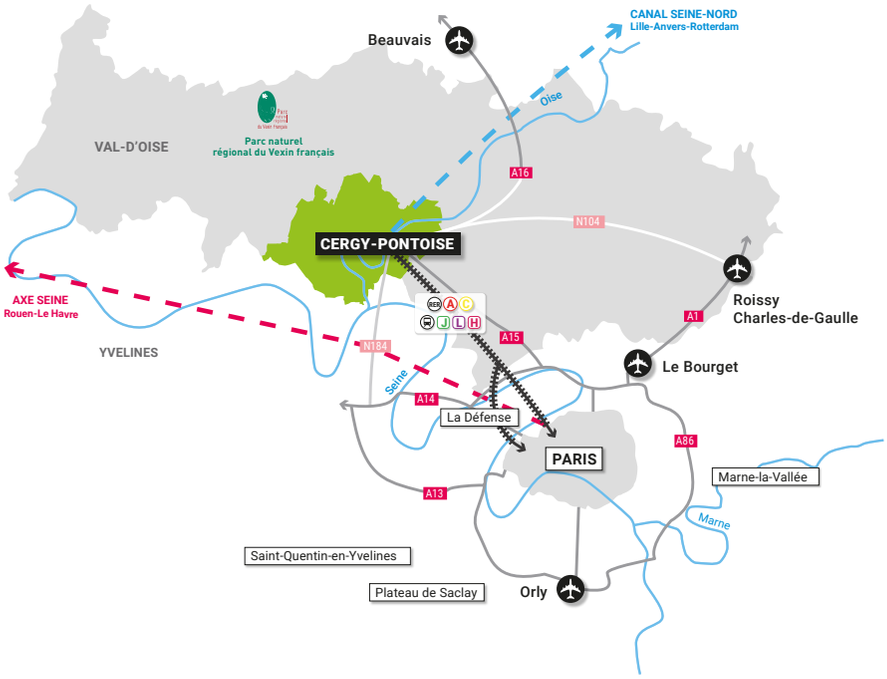
- LES OUTILS D'INFORMATION ET DE COMMUNICATION 46-47

L'IDENTITÉ

ÉDITO

Jean-Paul JEANDON
Président
Maire de Cergy

L'année 2020 a été marquée par une crise sanitaire sans précédent, durant laquelle les services de la Communauté d'agglomération ont dû s'adapter, voire se réinventer, pour assurer la continuité du service public et maintenir le lien avec les usagers. C'était aussi une année électorale, avec les élections municipales et communautaires. Un changement intercommunal s'est amorcé dès juillet et la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise connaît ainsi une nouvelle gouvernance communautaire, axée sur le dialogue et le partage d'informations avec les citoyens et les communes. Ce rapport d'activité est un des premiers outils de cette volonté. Vous y trouverez une présentation de l'organisation de notre collectivité, une synthèse des grandes actions des services, ainsi que le bilan financier, à l'équilibre malgré la crise que nous avons traversée. À travers ce rapport vous retrouverez également esquissées les nouvelles priorités de ce mandat pour notre territoire comme l'organisation de l'administration communautaire, qui est chargée aux côtés des élus de les mettre en œuvre.



Située à l'Ouest de l'Île-de-France sur l'axe Paris - Rouen - Le Havre, l'agglomération de Cergy-Pontoise regroupe **treize communes** et s'étend sur **8 000 hectares,** l'équivalent de Paris intra-muros.

212 801 HABITANTS

13 COMMUNES

8 000 HECTARES

69 ÉLUS COMMUNAUTAIRES

11 000 ENTREPRISES

90 000 EMPLOIS

30 000 ÉTUDIANTS

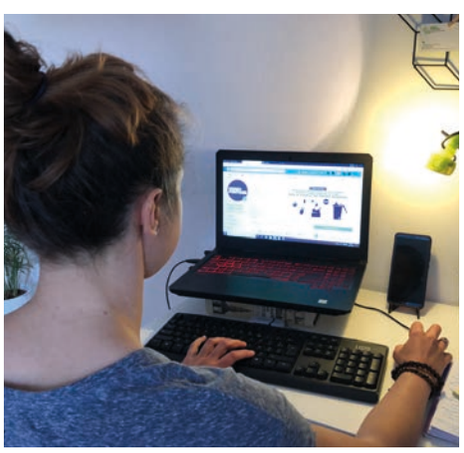
1 300 ASSOCIATIONS

LA CRISE SANITAIRE

ET LE MAINTIEN DES SERVICES PUBLICS ESSENTIELS

L'activité des services adaptée à la situation sanitaire

Alors que depuis près d'un an l'épidémie de Covid-19 bouscule les pratiques - mise en place de gestes barrières, fermeture d'équipements, confinement, déconfinement, couvre-feu, recours au télétravail total ou partiel - les différents services de l'agglomération se sont organisés pour poursuivre leurs missions de service public en proposant une réponse adaptée à la situation sanitaire. Piscines, Conservatoire, déchèteries, bibliothèques et médiathèques, Maison de la justice et du droit, île de loisirs, Office de tourisme ou encore Aren'Ice… Les équipements et services publics ont été impactés par les décisions gouvernementales mais ont continué à fonctionner, dans le respect des protocoles.



UN NOUVEAU MANDAT

UN PROJET DE TERRITOIRE RENOUVELÉ AUTOUR DE 7 GRANDS AXES PRIORITAIRES

▶ La transition écologique

Cet axe central et transversal se traduit essentiellement par le développement des énergies renouvelables, l'élaboration d'un schéma directeur des énergies, le financement de la rénovation énergétique des équipements publics et le soutien à celle de l'habitat.

▶ L'aménagement durable du territoire

Après un cycle de développement centré sur un aménagement extensif, lié depuis 50 ans à l'histoire même de la ville nouvelle, aujourd'hui un nouveau cycle s'ouvre, celui d'un développement durable axé sur une production de logements moins soutenue et une moindre consommation des espaces naturels, avec des constructions énergétiquement performantes. Il s'agit également de créer un territoire plus résilient, plus autonome sur le plan alimentaire et plus protecteur de la biodiversité.

▶ Le dynamisme et l'attractivité

Dans un contexte de concurrence entre territoires, l'objectif de ce troisième axe est d'encourager la création de 5000 emplois à Cergy-Pontoise en attirant de nouvelles entreprises et en soutenant l'entreprenariat et l'innovation. L'emploi et l'équilibre 1 emploi pour 1 actif doivent être à tout prix préservés. Il s'agit aussi de développer l'attractivité touristique des 13 communes de l'agglomération.

Par ailleurs, les politiques culturelles et sportives de l'agglomération sont de véritables atouts pour les habitants du territoire et des marqueurs qui concourent à son attractivité.

▶ L'enseignement supérieur

Ce quatrième axe passe principalement par le soutien au développement du CY Campus, le campus international de Cergy-Pontoise né du partenariat entre l'université et les grandes écoles du territoire. Pour attirer les talents mais aussi pour permettre aux jeunes Cergypontains d'accéder à ces filières et de s'accomplir.

▶ La mobilité

Il s'agit là de renforcer la place des transports en commun via l'extension du réseau de bus, l'étude de sa gratuité pour certains et la défense d'une amélioration de la desserte du RER A. Il s'agit aussi de développer les mobilités actives, au premier rang desquelles le vélo (itinéraires cyclables, stationnement, mise à disposition de vélos électriques…).

▶ La solidarité et la cohésion sociale

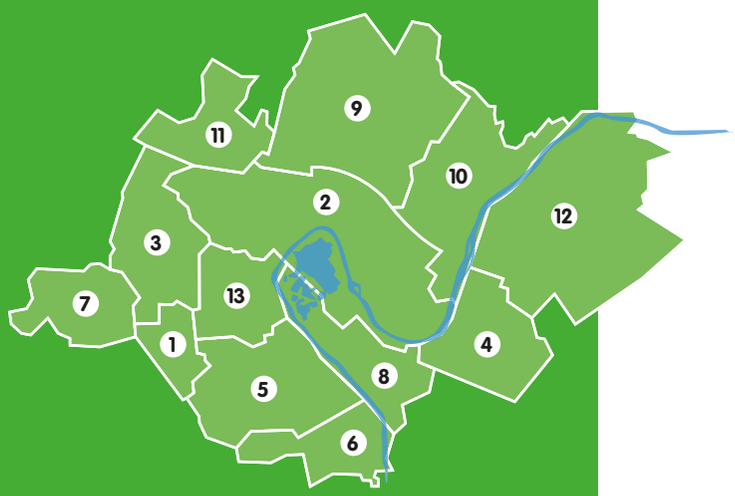
Ce sixième axe porte principalement sur la lutte contre le chômage, celui des jeunes en particulier, avec la mise en place d'une politique de l'emploi et de l'insertion professionnelle à l'échelle de l'agglomération. Il comprend également la lutte contre la désertification médicale, avec l'établissement d'un schéma intercommunal de la santé, mais aussi la lutte contre la fracture numérique et la politique de la ville.

▶ La démocratie locale

Ce septième axe vise à raviver la démocratie intercommunale. Une démarche qui passe notamment par la création d'une assemblée citoyenne - instance qui a pour but de renforcer le dialogue entre les habitants et leurs représentants - l'organisation de référendums citoyens pour les projets structurants et la mise en place d'un budget participatif. La gouvernance même de l'agglomération a été placée sous le signe de la co-gestion avec l'ensemble des communes et l'ensemble des élus.

L'ORGANISATION ET LE CONSEIL

L'agglomération est gérée par le conseil de la communauté, composé de **69 représentants** issus des communes, élus au suffrage universel direct.



13 COMMUNES

1. **BOISEMONT** 785 habitants
2. **CERGY** 64 030 habitants
3. **COURDIMANCHE** 6 807 habitants
4. **ÉRAGNY-SUR-OISE** 16 773 habitants
5. **JOUY-LE-MOUTIER** 16 119 habitants
6. **MAURECOURT** 4 479 habitants
7. **MENUCOURT** 5 570 habitants
8. **NEUVILLE-SUR-OISE** 2 070 habitants
9. **OSNY** 17 510 habitants
10. **PONTOISE** 31 664 habitants
11. **PUISEUX-PONTOISE** 496 habitants
12. **SAINT-OUEN L'AUMÔNE** 24 719 habitants
13. **VAURÉAL** 16 481 habitants

LE BUREAU COMMUNAUTAIRE

Jean-Paul JEANDON
Président
Maire de Cergy

Sylvie COUCHOT
1re vice-présidente
Culture et éducation artistique
Maire de Vauréal

Laurent LINQUETTE
2e vice-président
Budget, programmation des investissements et contrôle de gestion
Maire de Saint-Ouen l'Aumône

Jean-Michel LEVESQUE
6e vice-président
Gestion urbaine territoriale
Maire d'Osny

Hervé FLORCZAK
7e vice-président
Aménagement durable
Maire de Jouy-le-Moutier

Joël TISSIER
11e vice-président
Agriculture, espaces naturels et biodiversité
Maire de Maurecourt

Eric NICOLLET
12e vice-président
Mobilité
Cergy

Annaëlle CHATELAIN
Conseillère déléguée
Valorisation et aménagement berges de l'Oise
Saint-Ouen l'Aumône

Frédérick TOURNERET
Conseiller délégué
Gestion des eaux pluviales, milieux aquatiques et prévention des risques
Éragny-sur-Oise

Malika YEBDRI
Conseillère déléguée
Sports
Cergy

Anne-Marie BESNOUIN
Conseillère déléguée
Eclairage public
Osny

Benoît DUFOUR
Conseiller délégué
Parcs d'activités
Saint-Ouen l'Aumône

Keltoum ROCHDI
Conseillère déléguée
Solidarités
Cergy

COMMUNAUTAIRE

Stéphanie VON EUW
3e vice-présidente
Stratégie financière et financements extérieurs
Maire de Pontoise

Thibault HUMBERT
4e vice-président
Enseignement supérieur, recherche et campus international
Maire d'Éragny-sur-Oise

Elvira JAOUËN
5e vice-présidente
Participation citoyenne et proximité citoyenne
Maire de Courdimanche

Marc DENIS
8e vice-président
Transition écologique et énergétique
Cergy

Eric PROFFIT BRULFERT
9e vice-président
Equipements
Maire de Menucourt

Gilles LE CAM
10e vice-président
Développement économique et économie sociale et solidaire
Maire de Neuville-sur-Oise

Philippe MICHEL
13e vice-président
Habitat
Boisemont

Laurent LAMBERT
14e vice-président
Projet d'administration territoriale et mutualisation
Pontoise

Régis LITZELLMANN
15e vice-président
Prévention, collecte et valorisation des déchets et économie circulaire
Cergy

Raphaël LANTERI
Conseiller délégué
Chauffage urbain
Vauréal

Monique LEFEBVRE
Conseillère déléguée
Valorisation du territoire et patrimoine touristique
Pontoise

Xavier COSTIL
Conseiller délégué
Cycle urbain de l'eau
Courdimanche

Hamid BACHIR
Conseiller délégué
Numérique et ville intelligente
Jouy-le-Moutier

Thierry THOMASSIN
Membre du bureau invité
Maire de Puiseux-Pontoise

Stéphanie SAVILL
Membre du bureau invitée
Maire de Boisemont

LES CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES

Edwige AHILE
Cergy

Annie ALLOITTEAU
Maurecourt

Céline ALVES-PINTO
Pontoise

Abdelmalek BENSEDDIK
Osny

Claire BEUGNOT
Cergy

Rachid BOUHOUCH
Cergy

Rida BOULTAME
Vauréal

Jean-Guillaume CARONE
Conseiller missionné auprès de Thibault HUMBERT
Éragny-sur-Oise

Christine CATARINO
Conseillère missionnée auprès de Marc DENIS
Jouy-le-Moutier

Lydia CHEVALIER
Vauréal

Marie-Madeleine COLLOT
Éragny-sur-Oise

Elina CORVIN
Conseillère missionnée auprès de Gilles LE CAM
Cergy

François DAOUST
Pontoise

Moussa DIARRA
Conseiller missionné auprès de Sylvie COUCHOT
Cergy

Cécile ESCOBAR
Cergy

Hawa FOFANA
Conseillère missionnée à l'égalité auprès du Président
Cergy

Emmanuelle GUEGUEN
Cergy

Maxime KAYADJANIAN
Cergy

Laurent LEBAILLIF
Pontoise

Harielle LESUEUR
Saint-Ouen l'Aumône

Marie MAZAUDIER
Conseillère missionnée auprès de Laurent LINQUETTE
Saint-Ouen l'Aumône

Léna MOAL-DE BOURMONT
Conseillère missionnée auprès d'Eric NICOLLET
Pontoise

Sandra NGUYEN DEROSIER
Pontoise

Armand PAYET
Cergy

Véronique PELISSIER
Saint-Ouen l'Aumône

Emmanuel PEZET
Pontoise

Michel PICARD
Osny

Guillaume POUJOL DE MOLLIENS
Saint-Ouen l'Aumône

Tatiana PRIEZ
Osny

Alexandre PUEYO
Cergy

Roxane REMVIKOS
Cergy

Alain RICHARD
Sénateur
Saint-Ouen l'Aumône

Bruno RODRIGUES
Jouy-le-Moutier

Jean-Marie ROLLET
Conseiller missionné auprès de Régis LITZELLMANN
Vauréal

Abdoulaye SANGARE
Cergy

Gérard SEIMBILLE
Pontoise

Elisabeth STROHL
Conseillère missionnée auprès de Sylvie COUCHOT
Menucourt

Jennifer THEUREAUX
Éragny-sur-Oise

Mohamed Lamine TRAORE
Cergy

Alexandra WISNIEWSKI
Cergy

Daisy YAÏCH
Cergy

Valérie ZWILLING
Jouy-le-Moutier

LES COMPÉTENCES

La Communauté d'agglomération est un établissement public de coopération intercommunale (EPCI) qui compte 212 801 habitants. Elle a remplacé en 2003 le Syndicat d'agglomération nouvelle (SAN). Elle hérite aujourd'hui de la situation de ville nouvelle de Cergy-Pontoise, qui fait d'elle une agglomération à l'histoire spécifique. L'agglomération est gérée par le conseil communautaire, composé de 69 représentants issus des communes, élus pour la première fois au suffrage universel direct.
La Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise agit dans le cadre des compétences qui lui ont été transférées par les communes. Elle exerce deux grandes compétences : l'aménagement du territoire et le développement économique. Elle a ensuite fait le choix d'exercer d'autres compétences de façon volontariste, au service des citoyens cergypontains.

COMPÉTENCES **OBLIGATOIRES**

- Développement économique
- Aménagement de l'espace communautaire
- Équilibre social de l'habitat sur le territoire communautaire
- Politique de la ville
- Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations
- Création, aménagement, entretien et gestion des aires d'accueil des gens du voyage et des terrains familiaux locatifs
- Collecte et traitement des déchets des ménages et déchets assimilés
- Eau
- Assainissement des eaux usées
- Gestion des eaux pluviales urbaines

COMPÉTENCES **OPTIONNELLES**

- La création ou l'aménagement et l'entretien de voirie d'intérêt communautaire et la création ou l'aménagement et la gestion de parcs de stationnement d'intérêt communautaire
- La protection et la mise en valeur de l'environnement et du cadre de vie (lutte contre la pollution de l'air, lutte contre les nuisances sonores, soutien aux actions de maîtrise de la demande d'énergie)
- La construction, l'aménagement, l'entretien et la gestion d'équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire

COMPÉTENCES **FACULTATIVES**

- La politique de soutien au sport, à la culture, à l'éducation et aux échanges internationaux
- Les pôles majeurs d'attractivité communautaire dont le coeur d'agglo de Cergy-Pontoise
- Les réseaux de communication électronique et actions en faveur du développement technologique
- L'éclairage public
- L'investissement pour la réalisation des équipements quelle que soit leur localisation, nécessités par l'urbanisation nouvelle engagée sous la forme de ZAC ou lotissement de plus de 30 logements
- La politique de soutien aux communes pour la réhabilitation des équipements communaux dans le cadre d'un programme pluriannuel
- Les espaces verts majeurs
- Le chauffage urbain
- Les équipements liés aux réseaux de transport public et au réseau cyclable de l'agglomération
- Le cimetière intercommunal
- Le développement des établissements d'enseignement supérieur, la représentation des collectivités locales aux conseils d'administration de ces établissements, le soutien à l'enseignement, à la recherche ainsi qu'à la vie étudiante

LES SERVICES

Les pages suivantes vous présentent l'activité des services de l'agglomération, selon l'organigramme actuel (au 1er septembre 2021), et dont l'organisation a évolué depuis 2020.

Une nouvelle organisation des services

Avec l'élection, en juillet 2020, d'un nouvel exécutif, la Communauté d'agglomération a aussi vu l'arrivée d'une nouvelle direction générale des services. Et, pour répondre aux priorités nouvelles et aux objectifs du mandat en cours, un travail de fond a démarré en 2021. Des directrices et directeurs de projets ont été missionnés pour mettre en œuvre de nombreuses actions visant à répondre aux axes prioritaires du mandat. Ils sont chargés de mettre en œuvre un projet de territoire, un projet d'administration, un projet de mutualisation avec les communes, un plan de communication interne pour les agents de l'agglomération :

- **Communication interne :** met en œuvre les actions de communication à destination des agents de l'agglomération, dans le cadre d'une stratégie définie avec la direction générale des services.
- **Projets de territoire et d'administration :** en charge de définir un plan d'actions pour le développement durable de Cergy-Pontoise et son rayonnement à l'horizon 2030.
- **Co-élaborations et dynamiques territoriales :** élabore un projet de mutualisation des services partagé avec l'ensemble des communes du territoire.
- **Participation citoyenne :** crée un espace de dialogue, générateur de lien social entre les habitants et développe des outils et des instances d'expression pour améliorer ce dialogue et la participation des habitants du territoire.
- **Transition écologique :** agrège les missions de la cellule biodiversité et du développement durable ; dont certaines sont rappelées dans le « zoom sur » la transition écologique.

702 postes permanents

46 ans d'âge moyen

49% de femmes

80 métiers

51% d'hommes

84/100 Index égalité

UN AN D'ACTIONS AU SERVICE DE L'AGGLOMÉRATION

L'ORGANIGRAMME

Jean-Paul
PRÉSID

Marie-Claude
DIRECTRICE GÉNÉRA

Solen Aufrère
Directrice de projets communication interne

Anne Duchier
Directrice de projets de territoire et d'administration

Céline Poirier
Directrice de projets co-élaborations et dynamiques territoriales

Guillaume Quévarec
Directeur de projets transition écologique

Léo Bazin
Chargé de mission DGS

Guillaume Placé
DGA AMÉNAGEMENT URBAIN ET PATRIMOINE BÂTI

Philippe Baekelandt
Directeur patrimoine et bâtiments

Sylvie Burguière
Directrice urbanisme opérationnel

Pierre Ramond
Directeur stratégie urbaine et solidarités

Djamel Nedjar
Directeur de projets Smart City

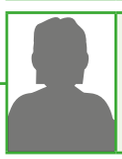
Agathe Pellas
Directrice de projets Grand Centre

Bruno Trancart
Cergy-Pontoise aménagement

Simon Martinez
DGA CULTURE, SPORTS, VIE ÉTUDIANTE, TOURISME ET RELATIONS INTERNATIONALES

Guillaume Domy
Directeur sports et vie étudiante

Benoît Girault
Directeur culture et éducation artistique



Christian Gardon
Directeur de projets culture et sports

Luc Raimbault
Directeur tourisme, relations internationales et berges de l'Oise

Office du tourisme intercommunal

Aurélie Vanden Born
Directrice de l'EPIC FORUM de Vauréal

eandon
ENT

Dorothée Bréant
DIRECTRICE DE CABINET

Recrutement en cours
Directeur.trice de la communication

ivagnanam
LE DES SERVICES

Nadège Adam
Directrice ressources humaines

Jessica Tessier
Directrice développement économique et enseignement supérieur

Sandra Rioult
DGA ÉCOLOGIE ET CADRE DE VIE

Angélique Bosquet
Directrice des mobilités

Jean-Marc Jumel
Directeur transition énergétique

Florence Talbot
Directrice gestion des déchets et propreté urbaine

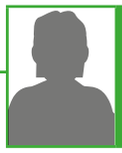
Recrutement en cours
Directeur.trice gestion urbaine territoriale

Charlotte Geoffroy-Dereggi
DGA RESSOURCES

Jérôme Baudeneau
Directeur systèmes d'information et SCSI

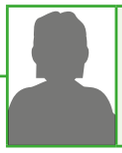
Kévin Crouzet
Directeur finances, achats et contrôle de gestion

Régine Soulleys
Directrice du secrétariat général



Recrutement en cours
Directeur.trice relations usagers et services internes

Famara N'Diaye
Directeur de projet participation citoyenne



Nathalie Frison
Responsable du service montages juridiques complexes

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Création de la Plateforme Click&Collect** pour les commerçants de toute l'agglomération.
- **Ouverture de l'incubateur, pépinière, hôtel d'entreprises La Turbine (janvier) :** 6500 m² dédiés à l'entrepreneuriat et à l'innovation, sur 3 sites en réseau.
- **5 animations de la Charte d'engagement territorial,** dont 3 évènements 100% en ligne (Forum de l'emploi, Achetons ReSSponsable, Visite ambassadeur et atelier de co-construction).
- **Lancement de l'étude régénération des parcs d'activités** anciens de Cergy-Pontoise.

90 000 m²
de nouvelles surfaces tertiaires et d'activités

400 000€
de soutien direct aux entreprises

70
transactions

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Dépasser les 70% de remplissage de la Turbine et accueillir plus de 350 emplois.
- Finaliser l'étude sur la requalification des parcs d'activité et acter de nouveaux investissements publics pour assurer leur renouvellement.
- Créer le premier Groupement d'employeur pour l'insertion et la qualification (GEIQ) du territoire dans le domaine industriel.

ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Lancement du projet de nouvelle école d'art – ENSAPC** au cœur du parc François Mitterrand et du Green du campus.
- **Participation aux instances de pilotage de CY Campus,** définition d'orientations partagées, identification des études opérationnelles à lancer en matière de logement étudiant, de pratiques sportives, d'identité du campus.
- **Accompagnement à l'implantation de l'ENSUP** sur le campus Saint-Christophe.

4
Tech'Days

2M€
pour le nouveau campus de l'ITESCIA

2M€
pour le projet de campus 2023 de l'ESSEC

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Accompagner le lancement des opérations pour les futurs bâtiments de CY Tech.
- Démarrer les opérations pour la création du nouvel IUT de Neuville-sur-Oise.
- Accompagner financièrement la réalisation de la Maison Internationale de la Recherche des Chênes.

STRATÉGIE URBAINE ET SOLIDARITÉS

+ de 500 dossiers instruits

15 542 logements autorisés

200 agents formés sur Géoagglo

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Engagement de l'étude d'aménagement des Boucles de l'Oise.** Étude réalisée dans le cadre du SCoT et du Campus international. Elle est élaborée en étroite relation avec CY université, les communes concernées, les services de la Région et de l'État qui cofinancent l'étude.
- **Engagement de la 2e phase de la maraude d'intervention sociale** sur le Grand Centre en partenariat avec l'association Espérer 95.
- **Accompagnement de la ville de Cergy,** pour une durée de 3 ans, pour la mise en œuvre d'un Programme Opérationnel de Prévention et d'Accompagnement des Copropriétés du quartier de la Bastide (POPAC).
- **Renouvellement du soutien de l'agglomération au Conseil Local de Santé Mentale** (CLSM).

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- **Élaborer le PLH 2022-2026 :** diagnostic, orientation et programme d'actions.
- **Mettre en place la dématérialisation** des autorisations d'urbanisme (expérimentation auprès de 3 communes volontaires).
- **Donner au grand public l'accès aux ressources** du Centre de documentation sur l'urbanisme.

URBANISME OPÉRATIONNEL

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Livraison de la requalification des espaces publics** du mail des Cerclades et ouverture du pôle restauration District dans la phase 1 d'extension des 3 Fontaines.
- **Diagnostic et rencontre des 8 communes** bordant l'Oise du territoire pour déterminer les enjeux programmatiques sur les bords d'Oise restant à réaliser.
- **ZAC demi-lieue à Osny :** lancement de la phase opérationnelle du secteur Sainte Marie, phase 1 et livraison des restaurants secteur Oseraie.
- **Démarrage de la phase de consultation** pour les travaux du Pôle d'échanges multimodal de Cergy-Préfecture dans le quartier Grand Centre.

20 opérations d'aménagement concédées à Cergy-Pontoise Aménagement

5,6M€ de dépenses d'investissement

16,7M€ pour les travaux du pôle d'échanges multimodal du Grand Centre

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Élaborer la charte d'aménagement durable et de santé et réviser les Cahiers des Charges de Cessions de Terrains de 23 opérations (principalement en ZAC).
- Lancer les travaux de requalification du chemin de la pelouse à Pontoise (1,5 Km) et livraison du chemin de halage côté Saint-Ouen l'Aumône (1,5 Km).
- Accompagner les projets Grand Centre : requalification de l'avenue des 3 Fontaines, poursuite des travaux des 3 Fontaines…

PATRIMOINE ET BÂTIMENTS

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Diagnostics, adaptations et modifications des installations de chauffage, rafraichîssement et traitement de l'air** des bâtiments et équipements pour assurer la sécurité sanitaire dans le contexte de la crise sanitaire.
- **Engagement des travaux de construction** du groupe scolaire du Bas Noyer à Éragny et de la Halle d'athlétisme du stade des Maradas - Joël Motyl à Pontoise.
- **Aménagement des locaux du théâtre des Arts** en salles de pratiques collectives pour le Conservatoire.
- **Aménagement dans le parking de l'immeuble de la MGEN** d'un garage pour les flottes de véhicules techniques électriques des régies propreté et assainissement Grand Centre.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Ouvrir le bassin nordique de la piscine du Parvis à Cergy.
- Livrer le pôle tennis de Pontoise et le groupe scolaire des Linandes à Cergy.
- Lancer l'aménagement d'un espace cinéraire au cimetière intercommunal de Puiseux-Pontoise.

520 demandes d'intervention de la régie

36 000 m² de surface nouvelle de plancher en projet (études et travaux)

30 M€ d'investissements

CERGY-PONTOISE AMÉNAGEMENT

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Aménagement d'un parc de 1,5 hectare** en plein centre du futur quartier Bossut à Pontoise (mi-2021).
- **Livraison d'un éco-quartier de 250 logements** à Courdimanche comprenant des maisons individuelles et des petits ensembles collectifs avec un parc de proximité.
- **Dématérialisation de l'ensemble des processus administratifs de CPA :** factures, ordres de services, marchés et bons de commandes, parapheur électronique…

Parc d'activités de Neuville Université

10 000 m² dédiés aux entreprises

173 emplois répartis dans les PME et grandes filiales

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- La conclusion d'au moins deux contrats d'assistance aux communes pour les accompagner sur la rénovation énergétique de leur patrimoine immobilier (notamment les écoles) et la réponse à un appel à projet lancé par la FNCCR sur ce sujet (Jouy-le-Moutier et Éragny-sur-Oise).
- L'accueil de l'usine de la société DASSAULT AVIATION sur plus de 10 hectares pour le montage des avions Rafales et des Falcons sur la zone d'activités des Linandes à Cergy (750 empois). Les travaux démarrent en 2021 pour une livraison en 2023.
- Le démarrage des travaux des premiers logements de l'éco-quartier des Linandes avec une résidence pluri-générationnelle, des logements avec services (conciergerie - mise à disposition de voitures électriques- espaces communs).

CERGY-PONTOISE aménagement

CULTURE ET ÉDUCATION ARTISTIQUE

35 691
heures de cours en distanciel

60 000€
de subventions exceptionnelles aux partenaires pendant la crise

158
événements de la saison artistique et pédagogique du Conservatoire

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Lancement d'un nouveau cursus MAC2 - Musiques Actuelles Cycle 2** au Conservatoire (CRR) (avec programme de formation).
- **Dématérialisation des inscriptions** (réinscriptions, préinscriptions et mise en ligne d'un simulateur de tarif, basé sur le quotient familial.).
- **Organisation des cours du CRR** en distanciel pendant les périodes de confinement.
- **Accueil de l'exposition virtuelle du Collectif GRAP'S à la Maison des Arts,** avec relai sur la chaîne Youtube du réseau des bibliothèques.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Mettre en place l'adhésion en ligne au réseau des bibliothèques.
- Créer un chœur de campus de l'enseignement supérieur.
- Contribuer au retour du festival « Cergy Soit ! » en réseau sur le territoire, dans le contexte Covid.

LE FORUM

15 000 spectateurs/an

80 concerts/an

400h d'actions culturelles/an

Le Forum a dû se réinventer pendant la pandémie. Malgré la fermeture des salles de spectacle, il a continué à partager sa passion de la musique.

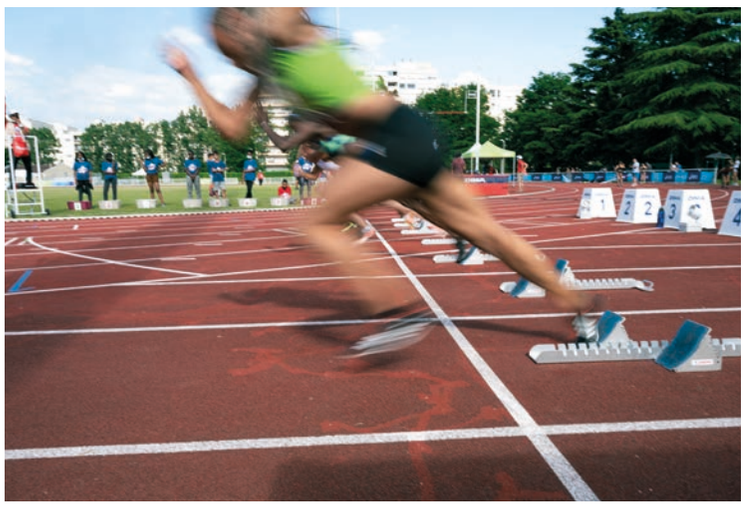
PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Lancement de concerts en livestream et création de l'émission mensuelle** « Le Forum, l'émission » (mêlant live sur la scène du Forum et interview).
- **Le Forum en maillot de bain,** à la Piscine du Parvis (janvier) pour un concert nocturne du groupe Cabaret Contemporain avec un système sonore subaquatique.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Reprendre des concerts avec du public dans et « hors les murs ».
- Accompagner le lancement des travaux de construction du Forum II, 2 salles de 800 et 200 places et 3 studios.

SPORTS ET VIE ÉTUDIANTE



226 422
entrées dans les piscines

97 401
visiteurs à l'Aren'Ice

40
animations dans les piscines

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Organisation du tournoi de basket haut niveau « Amiral League »** (juillet) en lien avec le CPBB.
- **Organisation du Meeting national de Natation** (octobre) en lien avec le CPN, un des rares meetings maintenus en France.
- **Labellisation « Centre de Préparation aux Jeux »** pour l'accueil de délégations en vue des JOP de Paris 2024 sur le pôle sportif Maradas-Joël Motyl et la piscine du Parvis pour les pratiques de basket, d'athlétisme et de natation.
- **Mise en place de la continuité de service** au sein des établissements sportifs durant la crise sanitaire, avec une plateforme de réservation de créneaux dans les piscines et des activités encadrées spécifiques pour les mineurs.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Assurer la livraison et la mise en service du bassin nordique, à la piscine du Parvis.
- Accompagner le HCCP dans sa structuration en société sportive et son projet de haut niveau dans le cadre de son évolution en Ligue Magnus.
- Structurer la démarche liée à l'accueil des délégations olympiques aux JO de Paris 2024, en concertation avec les collectivités et structures labellisées du territoire.
- Dans le contexte COVID, réfléchir à la mise en place d'une aide d'urgence et d'un appui psychologique aux étudiants.

MAISON DES ÉTUDIANTS

RELATIONS INTERNATIONALES

Haïti :
1,9 million d'euros
de financements obtenus auprès de l'Agence Française de Développement et l'Agence de l'Eau Seine Normandie pour l'aménagement de 3 bassins versants.

Bénin :
9e place traditionnelle rénovée à Porto-Novo depuis 2015 dans le cadre de la coopération.

Bénin :
10 000
masques fabriqués localement et distribués gratuitement à Porto Novo.

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Lancement du grand projet triennal en Haïti** « Aménagement de trois bassins versants dans la Région des Palmes » (financé par l'Agence Française de Développement et l'Agence de l'Eau Seine Normandie).
- **Réhabilitation d'une place traditionnelle de Porto-Novo.**
- **Lancement du programme triennal de formation multimedia** au Centre Ouadada, au Bénin, et accueil de la première promotion de 10 étudiants (cycles de 6 mois de formation).
- **Mesures de soutien à la ville de Porto-Novo face à la pandémie de la Covid-19 :** fabrication et distribution locales de 10 000 masques en tissu, baisse de 50% du prix de l'eau de la borne fontaine mise en place dans le cadre de la coopération.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Maintenir le dynamisme des deux coopérations en Haïti et au Bénin malgré la forte restriction des voyages internationaux.
- En Haïti, démarrage opérationnel de l'aménagement des bassins versants dans les Palmes.
- Au Benin, poursuite de la formation multimédia et du grand projet Porto Novo Ville Verte.

OFFICE DE TOURISME

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **3 grandes soirées** dans le cadre du No Mad festival, avec Pierre Rhabi, Yann Arthus Bertrand et le producteur du film « Petit Pays ».
- **La programmation rooftop** en plein air sur le toit terrasse de l'Office de tourisme pendant tous les week-ends de l'été, en partenariat avec le Forum.
- **Une grande exposition « Empreinte vaudou :** aux sources de l'art du Bénin et d'Haïti » à l'Office de tourisme (février et mars).

4 914
participants aux différentes activités de l'Office de tourisme (20 700 en 2019)

217
visites guidées programées en 2020 (596 en 2019)

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Organiser le NO MAD festival malgré les contraintes sanitaires.
- Organiser des spectacles, concerts, activités sportives et yoga en extérieur pendant l'été.
- Assurer au mieux la continuité du service public avec l'ouverture de l'accueil de l'Office de tourisme.

GESTION URBAINE TERRITORIALE

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Rénovation de la passerelle Axe majeur,** avec remise en peinture et traitement anti-corrosion.
- **Réhabilitation du tronçon final d'arrivée des eaux usées** à la station d'épuration, chemin de halage.
- **Amélioration du fonctionnement écologique** du bassin de la Louvière à Courdimanche.
- **Requalification d'une partie des sols** et du patrimoine arboré de la place Charles de Gaulle à Cergy.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Mettre en œuvre le plan de gestion de l'Axe majeur, pour maintenir et améliorer le site dans sa globalité (espaces verts, voirie, assainissement...).
- Accompagner le transfert de la compétence assainissement au SIARP pour le 1er janvier 2022.
- Réaménager et sécuriser les espaces publics de la chaussée Jules César à Osny, avec de nouvelles circulations piétonnes et cyclables, des stationnements et arceaux vélos, des aménagements paysagers et la gestion des eaux pluviales.

809 interventions après signalement CRU (centre relations usagers)

52 espèces protégées dans les milieux aquatiques et humides

125 000 plantes produites au CPV

99,7% des eaux usées collectées et traitées

ÉCOLOGIE URBAINE ÉNERGIES

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Poursuite de la démarche Cit'ergie,** dans l'optique d'une labellisation de la CACP en 2022.
- **Démantèlement de la chaudière charbon et travaux de sécurisation de la production de chaleur :** 5ème chaudière Gaz à la chaufferie Linandes et 2 chaudières Gaz à la chaufferie Axe majeur-Horloge.
- **Réalisation des mises en lumière de l'axe majeur** à Cergy et de l'église de Courdimanche.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Accentuer les actions liées à l'énergie sur le territoire avec les communes avec un dispositif commun de valorisation des certificats d'économie d'énergie et un outil de suivi des consommations.
- Réaliser les travaux de modernisation et de fiabilisation du réseau de chauffage urbain, création d'une nouvelle boucle.
- Réviser le Schéma Directeur d'Aménagement Lumière intégrant la prise en compte de la trame noire et de nouvelles mesures d'économies d'énergie.

43,7% économies d'énergie sur l'éclairage public

71,7% d'énergies renouvelables et de récupération pour le chauffage urbain

31 158 points lumineux

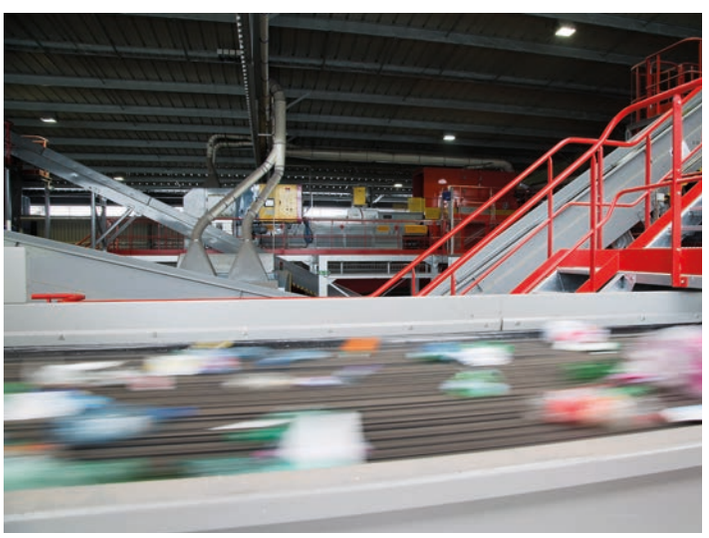
ÉCOLOGIE URBAINE DÉCHETS

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Formation en ligne sur le compostage.**
- **56 familles zéro-déchet.**
- **Adaptation de l'organisation au contexte sanitaire** pour assurer la continuité du service public.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Renouveler la concession de service public de traitement et de valorisation des déchets.
- Renouveler le marché de collecte des déchets.
- Élaborer le programme local de prévention des déchets ménagers et assimilés.



54 sites de compostage collectif

201 sorties de bennes par semaine

84,5% des déchets collectés bénéficient d'une valorisation énergétique, matière ou organique

ÉCOLOGIE URBAINE PROPRETÉ

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Achat d'une laveuse et d'une balayeuse électriques** pour faciliter l'entretien des espaces publics.
- **Renfort aux gardiens d'immeuble** pour l'évacuation des encombrants en été et fin d'année.
- **Une cinquantaine d'interventions menées** avec la collaboration de la police municipale, la brigade verte, l'ASVP.
- **Réorganisation des équipes afin d'assurer l**a continuité du service public tout en préservant la santé des agents.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Installation de distributeurs de sacs à déjection canine.
- Augmentation du nombre de corbeilles solaires compactrices.
- Gestion du nouvel espace public, de l'aire de jeux et des nouvelles toilettes publiques place des Cerclades.

100 interventions anti-tag

10 corbeilles compactrices

109 corbeilles vidées quotidiennement

MOBILITÉS

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Aménagement de 9 km de voirie cyclable temporaire** pendant la crise sanitaire.
- Mise en circulation des premiers **bus au biométhane** (décembre), avec la conversion énergétique du Centre opérationnel Bus de Saint-Ouen l'Aumône.
- Poursuite de la **modernisation des parkings communautaires :** dispositifs de conciergerie, bornes de recharge électrique, guidage à la place.
- Organisation du **Challenge Mobilité inter-établissements** pour promouvoir les alternatives à la voiture individuelle : 36 300 km de trajets domicile-travail parcourus autrement.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Lancer le Plan de Mobilité Campus, pour favoriser la transition écologique de la mobilité de leurs salariés et étudiants.
- Réviser le schéma directeur cyclable d'agglomération pour intensifier la politique cyclable de l'agglomération et des communes.
- Pérenniser les aménagements cyclables provisoires dits « coronapistes ».

16 600
salariés concernés par les plans de mobilité inter-employeurs (PMIE)

2 250
vélos réparés lors de l'opération « coup de pouce »

71,7%
d'énergies renouvelables et de récupération (ENR&R)

TRANSITION ÉCOLOGIQUE

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **1000 hectares de terres agricoles préservées grâce à la création d'un Périmètre régional d'intervention foncière (PRIF).**
- **Installation de 20 capteurs de vérification de la qualité de l'air sur le territoire,** dans une démarche de prévention et de santé publique.
- **Lancement de l'Atlas de la biodiversité,** avec 14 espèces à suivre, en invitant les habitants à les signaler.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Contribuer à la réhabilitation d'une zone humide propice au développement de la biodiversité à Maurecourt.
- Adopter le plan d'actions du Plan alimentaire territorial (PAT).
- Poursuivre la sécurisation foncière des agriculteurs : signature des baux environnementaux (ou baux classiques présentant un intérêt environnemental) et identifier de nouvelles emprises foncières à pérenniser.

6 nouveaux partenaires du Plan climat

80 participants au forum technique du PAT

22 points de mesures de bruit routier étudiés

RESSOURCES HUMAINES

380 agents en télétravail

39 réunions pour le dialogue social

1 193 jours de formation

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Pilotage de la crise sanitaire avec la mise en place de différentes actions :** astreinte RH disponible 7 j/7, processus et guides pour assurer la continuité de service et garantir la protection des agents, mise à disposition de matériel et d'EPI selon l'exposition au risque, formation pour permettre aux agents de développer des compétences nouvelles, continuité du dialogue social, mise en place d'un comité Covid, réunissant l'ensemble des membres élus CT et CHSCT, enquête post confinement.
- **Mise en place de la Déclaration Sociale Nominative (DSN).**
- 1re collectivité du Val d'Oise à mettre en place la **transmission automatique** des pièces nécessaires à la **paie directement à la Trésorerie.**

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Mettre en place la procédure de signalement des actes d'incivilité, de violence, de la discrimination, de harcèlement moral, de harcèlement sexuel et d'agissements sexistes.
- Harmoniser les temps de travail et produire un règlement du temps de travail.
- Mettre en œuvre le télétravail de manière pérenne.

COMMUNICATION

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Campagne de lancement et accompagnement du site Click & Collect.**
- **Campagnes de promotion de l'expo** de dessins de presse et d'humour et du **festival du Regard.**
- **Information renforcée à destination des habitants et des agents pendant la crise :** campagnes d'affichage, réseaux sociaux, webzine, lettre interne spéciale covid.
- **Développement du réseau d'écrans** à destination des usagers et des habitants.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Assurer la présence de la CACP sur différents événements : forums des associations des villes, festival Cergy Soit ! ...
- Lancer l'accompagnement en communication des travaux du pôle gare Cergy-Préfecture.
- Lancer un nouveau magazine intercommunal à destination des habitants.

22 000 abonnés Facebook

16 campagnes de communication

17 000 visiteurs uniques sur cergypontoise.fr / mois

FINANCES ET ACHATS

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Traitement de 15 450 mandats (dépenses) en 2020**, relevant de 10 budgets.
- **Lancement des travaux** de l'observatoire fiscal mutualisé.
- **Gestion des incidences de la crise sanitaire** sur les marchés publics.
- **Réalisation d'une cartographie des risques associés aux structures satellites**.

88 nouveaux marchés publics

2,02% taux moyen des emprunts

13 communes dans l'observatoire fiscal mutualisé du territoire

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Mettre en place un suivi du budget par politique publique et coûts complets.
- Définir de nouvelles procédures de commande publique : délégations, seuils, procédures et documents-types.
- Dématérialiser les procédures (comptables, commande publique, assurances).

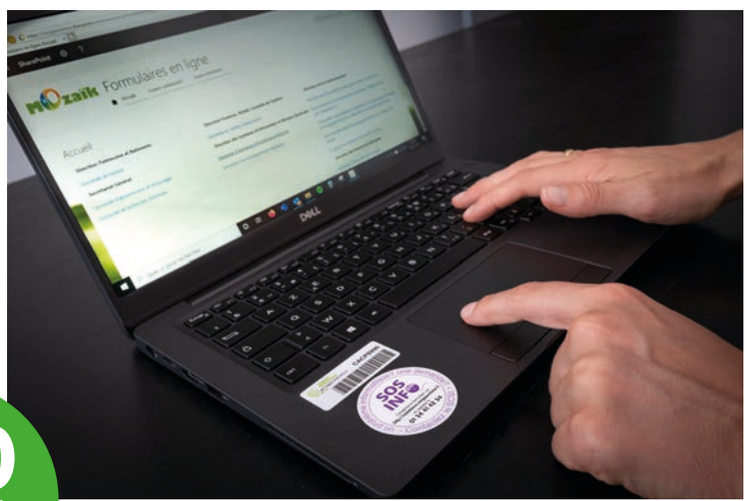
DIRECTION DES SYSTÈMES D'INFORMATION ET MOYENS GÉNÉRAUX

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Changement du «firewall» et élaboration du nouveau plan @IP** (sécurisation des réseaux informatiques).
- **Modernisation du système d'information des piscines**.
- **Déploiement de 350 ordinateurs portables** permettant aux agents de télétravailler et aux 4 communes mutualisées de maintenir une continuité du service public.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Poursuivre la mutualisation avec les communes et en particulier la sécurisation.
- Moderniser le système d'information des piscines.
- Renforcer la sécurité informatique de nos infrastructures.



3 838 résolutions de problèmes informatiques

20% du matériel informatique renouvelé tous les ans

500 agents équipés pour le télétravail

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL ET RELATIONS USAGERS

80 délibérations pendant le 1er confinement

120 appels / jour pendant le 1er confinement

75% des appels pour demander une information

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Renforcement de Direct'Agglo** pour répondre à la multiplication des sollicitations des usagers.
- **Installation du Conseil communautaire,** des différentes instances communautaires (Bureau, Commissions…) et désignation des représentants de la CACP dans différents organismes.
- **Élaboration d'un projet d'archivage électronique** pour l'ensemble des données publiques produites.
- **Pendant crise sanitaire,** continuité de la réception des courriers et colis, de la circulation des parapheurs, de l'affranchissement des courriers et relai avec les directions.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Adapter l'organisation des instances à la crise sanitaire, afin de maintenir la continuité de service public.
- Organiser le vote électronique à distance et en présentiel et mettre en place un système d'archivage électronique.
- Mettre en place une direction de projet assemblée citoyenne.

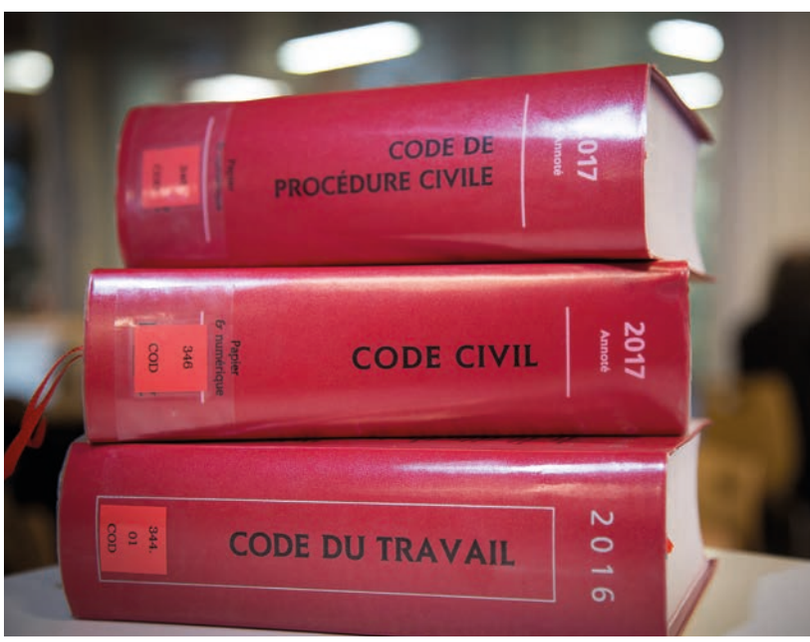
JURIDIQUE

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2020

- **Lancement de la consultation** relative au service public de traitement des déchets.
- **Préparation du transfert de la compétence assainissement au SIARP.**
- **Accompagnement des services pendant la crise sanitaire** (suivi législatif et déclinaison pour la collectivité).

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2021

- Attribuer le contrat de concession du service public de traitement des déchets.
- Finaliser les modalités de sortie du contrat de concession du service public de traitement des eaux usées, en lien avec le transfert de compétence.
- Suivre le contrat de DSP d'Aren'Ice et l'impact de l'évolution du club de Hockey en ligue Magnus.
- Accompagner les services dans les projets structurants de la collectivité.



BILAN FINANCIER

Le rapport financier 2020 de la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise (CACP) s'appuie sur le compte administratif 2020.

Il présente les grandes données financières de l'année écoulée :

- Les évolutions en matière de recettes et de dépenses de fonctionnement.
- L'exécution financière des investissements portés par l'Agglomération.
- La situation financière en matière d'endettement et indicateurs de santé financière.

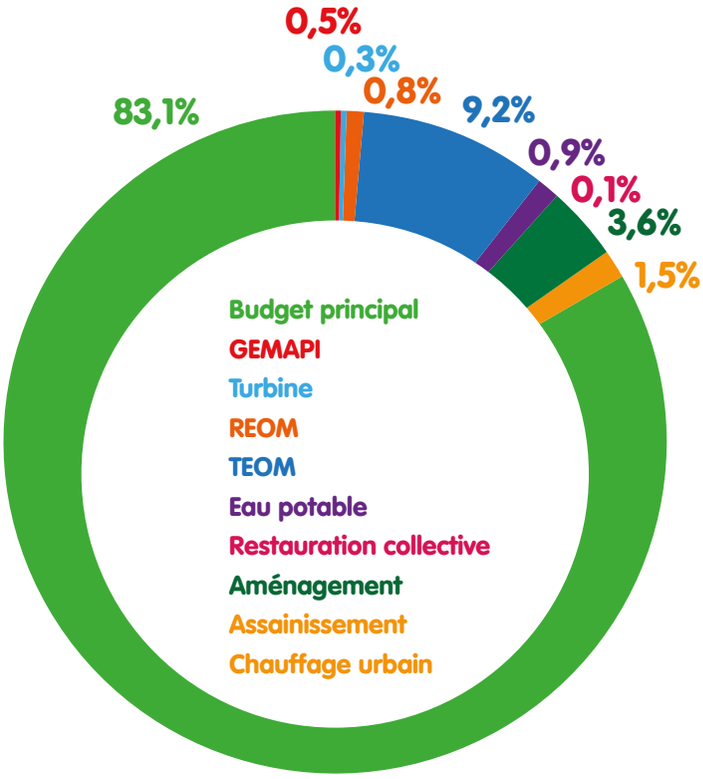
L'agence de notation Moody's a par ailleurs confirmé en février 2021 le maintien de la notation A1 avec une perspective « stable » pour la CACP, notation qui reflète « sa gestion budgétaire prudente et ses solides performances financières […], qui devraient lui permettre de consolider sa qualité de crédit intrinsèque malgré la crise sanitaire ».
Le budget consolidé s'établit à **266 M€** (hors mouvements d'ordre), l'essentiel des dépenses étant réalisée sur le budget principal **(voir p41).**

LES GRANDS ÉQUILIBRES

LE BUDGET CONSOLIDÉ

Ce budget se compose d'un budget principal et de neuf budgets annexes (Aménagement, Assainissement, Eau potable, Déchets TEOM, Déchets REOM, la Turbine, Restauration collective, GEMAPI, Chauffage urbain).

Cette classification répond à des obligations réglementaires, au bon suivi financier des recettes et des charges associées à certains services publics industriels et commerciaux et à des considérations fiscales (suivi des activités assujetties à la TVA).



BUDGET PRINCIPAL

ÉQUILIBRE FINANCIER DU COMPTE ADMINISTRATIF 2020

L'essentiel des dépenses et des recettes réalisées par la Communauté d'agglomération est recensé dans le budget principal. L'analyse des résultats 2020 du budget principal fait ressortir un excédent de clôture de **11,3M€** dont **10,3M€** d'excédents antérieurs reportés et 1M**€** d'excédent 2020.
Tous budgets confondus, l'excédent global à la clôture est de 25,3M**€**.

FONCTIONNEMENT

DÉPENSES 97,1M€	RECETTES 131,1M€
Charges courantes (27,1M€)	Fiscalité (82,5M€)
Reversements aux communes (19,9M€)	
Dépenses de personnel (29,5M€)	
Subventions (8,2M€)	Dotations (38,9M€)
FNGIR (4,1M€)	FPIC (2,4M€)
Frais financiers (5,2M€)	Produits des services et de gestion (3,2M€)
Autres dépenses (2,8M€)	Recettes exeptionnelles (5,5M€)
Epargne brute (34M€)	Atténuations de chrage (0,6M€)
	Autres recettes (2,3M€)

INVESTISSEMENT

DÉPENSES 72,2M€	RECETTES 73,2M€
Soutien aux politiques (PPI) (56,7M€)	Epargne brute (34M€)
Remboursement emprunt (hors PPP) (14,3M€)	Emprunt (20M€)
Autres (1,2M€)	Subventions d'investissement (10,8M€)
Subventions (8,2M€)	FCTVA (5,6M€)
Résultat de l'exercice (+1M€)	Autres (2,9M€)

LES GRANDS ÉQUILIBRES

LES RECETTES DE **FONCTIONNEMENT**

Les recettes de fonctionnement du budget principal sont composées des recettes de fiscalité locale, des dotations reçues de l'état et d'autres produits issus de l'activité de la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise. Elles s'établissent à 131,1M€ en 2020, soit 130M€ hors recettes exceptionnelles (+0,3% par rapport à 2019).

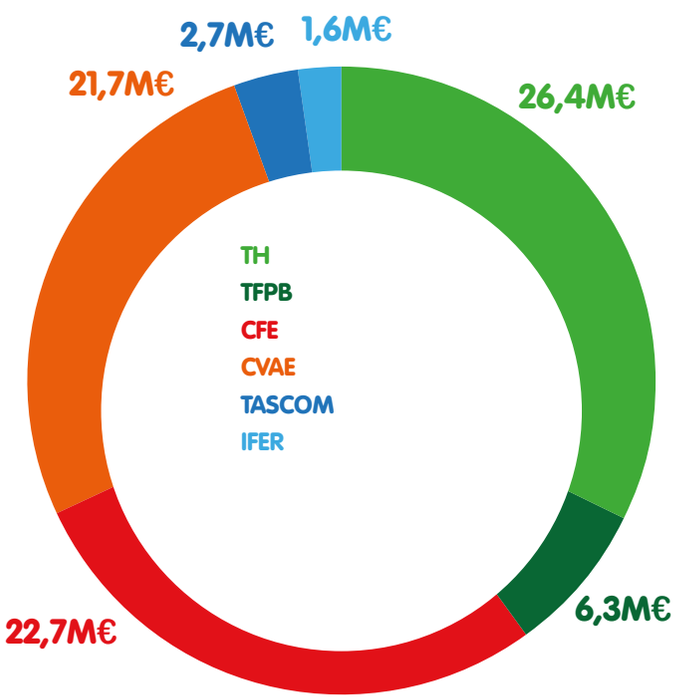
Des recettes fiscales dynamiques, malgré une baisse des ressources propres liée à la crise sanitaire :

- Le produit fiscal s'élève à 82,5M€, en progression de +2,3% par rapport à 2019 ; cette progression s'explique par le fait que les bases des impôts perçus par la collectivité sur 2020 sont calculées sur des valeurs foncières ou sur le chiffre d'affaires 2019 des entreprises, et donc peu sensibles à la crise économique de 2020.
- Le montant des dotations de l'État (DGF et dotations de compensation fiscale) perçues par l'agglomération en 2020 s'établit à 38,9M€, en repli de -1,2% par rapport à 2019.
- L'agglomération et les communes du territoire sont bénéficiaires du FPIC (fonds national de péréquation des recettes intercommunales et communales), mécanisme national qui vise à corriger les inégalités de ressources entre collectivités du « bloc communal » (communes et communautés). Pour l'ensemble du territoire cergypontain, le FPIC a représenté une recette de 5,2M€ dont 2,5M€.
- Le montant des produits des services et du domaine s'élève à 3,2M€, en baisse de -1,4M€ par rapport à 2019 du fait de la fermeture partielle des équipements publics (piscines) et de la décision prise par la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise d'exonérer certains commerçants de redevances et de loyers.

Les taux d'imposition et la répartition du produit fiscal

Le taux communautaire de la taxe d'habitation (TH) s'établit à 7,41% pour 2020 et celui de la taxe foncière sur les propriétés bâties (TFPB) à 1,91%. Le taux de CFE (Cotisation Foncière des Entreprises) s'établit à 23,88% et celui de la Taxe sur le Foncier Non Bâti à 2,56%.
Au global, près de 60% du produit fiscal perçu provient de l'imposition des entreprises situées sur le territoire :

Recettes de fiscalité 2020 (en M€)



La Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise fixe également depuis 2017, sur les territoires des 12 communes concernées, le taux de la taxe d'enlèvement des ordures ménagères (TEOM). Le produit de TEOM pour 2020 (20,7M€) est affecté intégralement au budget annexe dédié et finance exclusivement les dépenses liées à l'exercice de cette compétence.

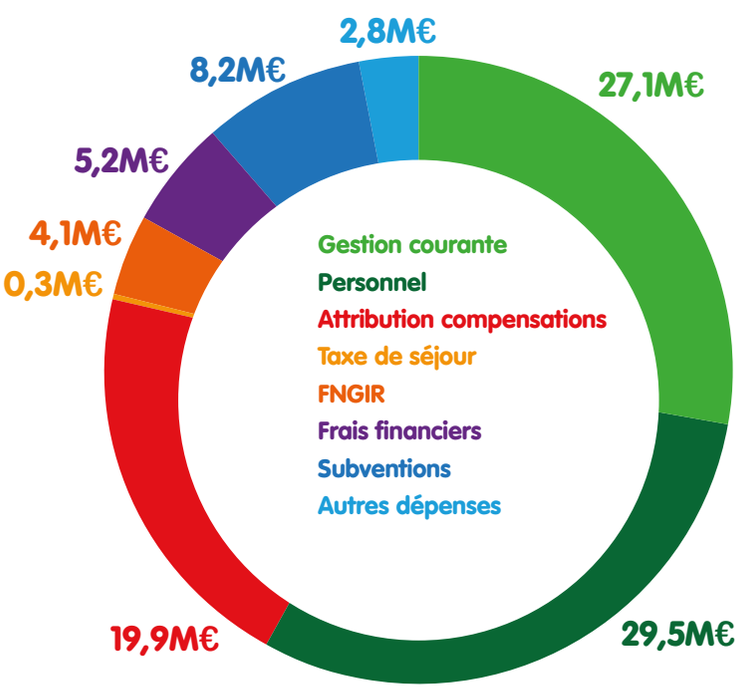
LES RECETTES **D'INVESTISSEMENT**

En 2020, les recettes d'investissement se sont élevées à 39,3M€ (19,2M€ hors emprunt) : les dépenses d'investissement 2020 ont ainsi été couvertes à près de 75% par l'autofinancement et des recettes extérieures (subventions, participations), le solde correspondant aux nouveaux emprunts contractés en 2020 (20M€).

LES DÉPENSES DE **FONCTIONNEMENT**

Les dépenses de fonctionnement s'élèvent à 97,1M€ en 2020, soit une progression modérée de +0,7M€ et +0,8% par rapport à 2019, selon la répartition suivante :

Répartition des dépenses de fonctionnement 2020



Plus de 3 M€ de perte brute liée à la crise

Si les équilibres financiers de l'agglomération demeurent solides à fin 2020, la crise sanitaire s'est traduite, dans les comptes, par des pertes de recettes immédiates (exonérations de loyers et de redevances, moindres entrées dans les piscines, perte de la taxe de séjour collectée pour le compte de l'Office de tourisme auprès des hôteliers…) et de surcoûts ponctuels sur ses dépenses courantes – achats de masques pour la population et pour ses agents…

La Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise a également fait le choix en 2020 de redéployer des crédits exceptionnels afin de soutenir les structures partenaires les plus touchées par la crise sanitaire et économique, dans différents secteurs (île de loisirs, clubs sportifs, associations culturelles) et de mobiliser près de 0,4M€ pour déployer un plan de soutien aux entreprises du territoire.

Globalement, l'effet brut de la crise sanitaire (perte de recettes et dépenses exceptionnelles) a été évalué à près de 3,3M€ sur 2020, soit l'équivalent de 10% de l'épargne brute 2020 (33M€).

LES DÉPENSES **D'INVESTISSEMENT**

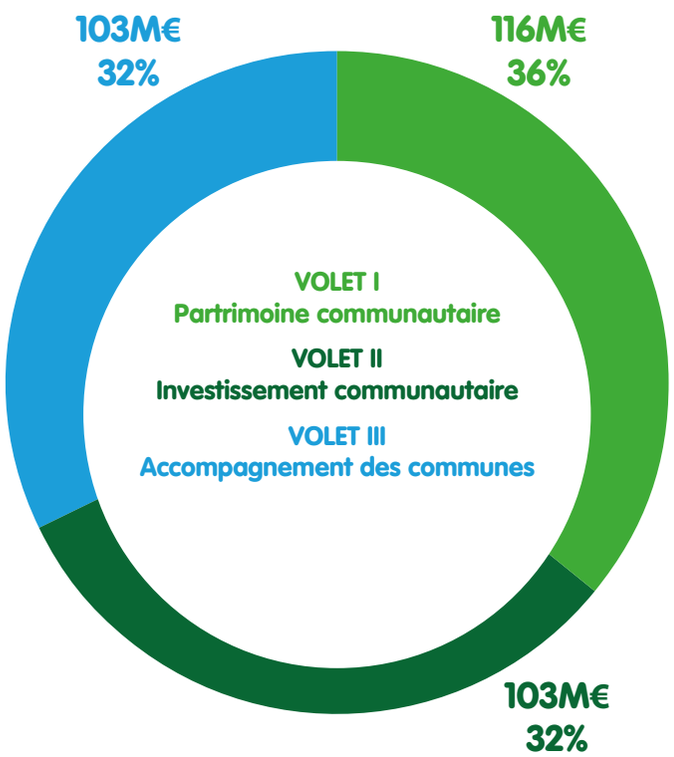
Les dépenses d'investissement correspondent principalement aux dépenses d'équipement telles que prévues par le Programme Pluriannuel d'Investissement (PPI) voté pour la période 2016-2021, ainsi qu'au remboursement des amortissements de la dette.
Les dépenses au titre du PPI ont représenté 57M€ en 2020 (y compris PPP).

LE PROGRAMME PLURIANNUEL **D'INVESTISSEMENTS 2016-2021**

La poursuite du développement de Cergy-Pontoise et l'accueil de populations nouvelles, ont pour conséquence l'augmentation des besoins en termes d'équipements et d'infrastructures publiques. Pour accompagner cette croissance, l'agglomération a adopté en mars 2016 un Programme Pluriannuel d'Investissements (PPI) de 280,2 M€ sur la période 2016-2020, actualisé à hauteur de 322 M€ en mars 2021, après prolongation sur l'exercice 2021.

Ce PPI a été réalisé à hauteur de 240 M€ à fin 2020, soit 74 % du montant actualisé 2016-2021.

PPI 2016-2021 actualisé



Le PPI 2016-2021 se compose de trois volets :

- **Entretien du patrimoine communautaire (116M€) :** plus de 18 M€ par an sont consacrés à des opérations d'investissements liées à la maintenance du patrimoine communautaire, bâti et non bâti (espaces verts, voirie) ou encore à la reconstruction du réseau d'éclairage public.

- **Investissement communautaire (102M€) :** correspondent à des travaux de restructuration lourde d'équipements publics et d'infrastructures ainsi qu'aux projets accompagnant le développement de l'agglomération dans le cadre des compétences communautaires en matière de transports et déplacements (Pôle Axe majeur, Pôle Gare Préfecture…), d'équipements culturels (Forum de Vauréal) et sportifs (piscine des Louvrais, pôle sportif Maradas - Joël Motyl…), de développement économique et d'enseignement supérieur, d'espaces publics et d'accompagnement des opérations urbaines dans les ZAC.

- **Accompagnement des communes (105M€) :** en cohérence avec les objectifs du projet de territoire, près d'un tiers du PPI 2016-2021 est consacré à la réalisation ou au cofinancement d'équipements communaux destinés à l'accueil des populations nouvelles : équipements scolaires (54 M€), accueil de la petite enfance (7 M€) ou encore équipements culturels et sportifs des communes (20 M€).

UNE STRATÉGIE **FINANCIÈRE SOUTENABLE**

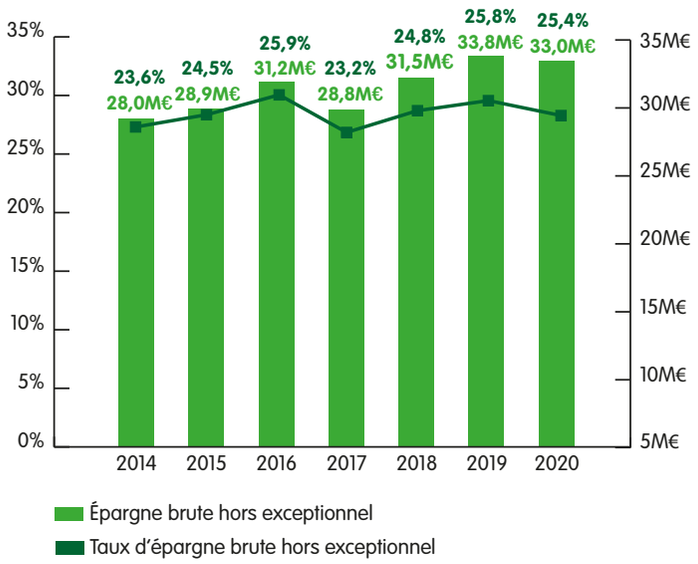
La stratégie financière poursuivie par la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise sur 2020 a eu pour objet de maintenir un niveau d'autofinancement élevé, nécessaire à la poursuite du PPI 2016-2021.

Un niveau d'épargne en forte progression

Le dynamisme des recettes (notamment fiscales), conjugué à la poursuite des efforts de gestion sur les dépenses de fonctionnement, ont permis à la collectivité de dégager une capacité d'autofinancement pour ses investissements en progression depuis 2017, en dépit des effets de la crise sanitaire et économique sur le budget de l'agglomération.

L'épargne brute (excédent des recettes réelles de fonctionnement sur les dépenses réelles de fonctionnement) s'élève à 33 M€ à fin 2020, soit un taux d'épargne brute supérieur à 25 %.

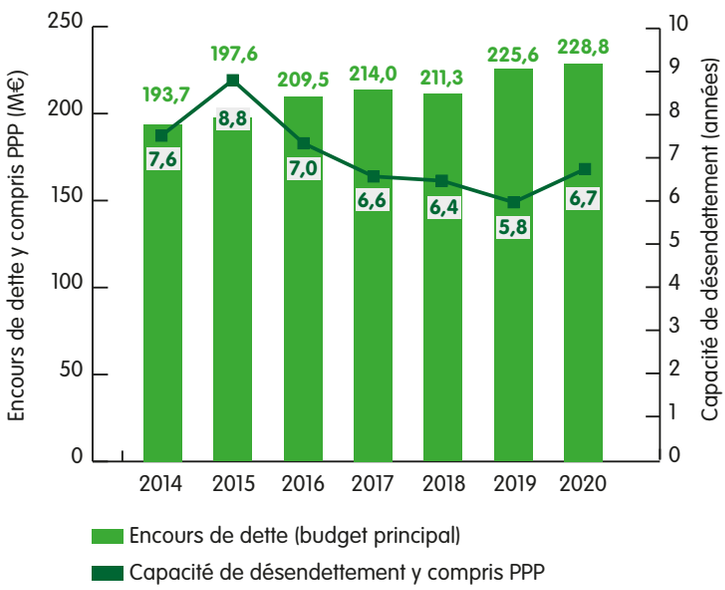
Évolution de l'autofinancement



Un niveau d'endettement maîtrisé

Si, entre 2014 et 2020, l'encours de la dette de la Communauté d'agglomération a augmenté, en lien avec la réalisation des opérations du PPI, cette progression demeure maîtrisée :

- La capacité de désendettement est stabilisée en-dessous de 7 ans depuis 2016, attestant de la capacité de faire face au remboursement de la dette ;
- L'encours de dette, de 229 M€ à fin 2020, est équilibré entre prêteurs, contracté à plus de 90 % à taux fixe sans produit structuré volatile ;
- L'agglomération a pu tirer profit des bonnes conditions de marché sur les derniers exercices et présente un coût moyen de la dette de 2,02 % en 2020 (2,79 % en 2014).



LES OUTILS D'INFORMATION ET DE COMMUNICATION

Web
cergypontoise.fr

La lettre interne C@CP

Facebook
@CergyPontoiseAgglo

Twitter
@CergyPontoise95

Webzine
13commeune.fr

YouTube
Cergy-Pontoise

Instagram
cergypontoise_agglo

LinkedIn
Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise

Web
grandcentre-cergypontoise.fr

Web
conservatoire-cergypontoise.fr

Web
entreprendre-cergypontoise.fr

Nature en ville à Cergy-Pontoise

Web
natureenvilleacergypontoise.wordpress.com

NOTES

COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DE CERGY-PONTOISE
Hôtel d'agglomération
Parvis de la Préfecture
CS 80309 - 95027 Cergy-Pontoise Cedex
T 01 34 41 42 43 **F** 01 34 41 42 44 - courrier@cergypontoise.fr
cergypontoise.fr

Réalisé par la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise - Crédits photos :D. Blondin, F. Dejardin, L. Defrocourt, P. Raimbault / CACP - Imprimé sur du papier recyclé.