



RAPPORT D'ACTIVITÉS

SOMMAIRE

■ L'IDENTITÉ - ÉDITO	3
■ L'ORGANISATION ET LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE.....	4-5
■ LES COMPÉTENCES	6-7
■ LES SERVICES.....	8-43
■ L'ORGANIGRAMME.....	8-9
■ DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	10
■ ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR.....	11
■ STRATÉGIE TERRITORIALE ET HABITAT.....	12
■ SOLIDARITÉS ET EMPLOI	13
■ PROJETS URBAINS ET AMÉNAGEMENT.....	14
■ PROJETS PORTÉS PAR CERGY-PONTOISE AMÉNAGEMENT	15
■ PATRIMOINE ET BÂTIMENTS	16
■ SPORTS ET VIE ÉTUDIANTE.....	17
■ CULTURE ET ÉVÉNEMENTIELS	18
■ CONSERVATOIRE À RAYONNEMENT RÉGIONAL	19
■ ZOOM SUR : LE FORUM	20
■ ACCUEIL DES TOURNAGES	21
■ ZOOM SUR : L'OFFICE DE TOURISME.....	22
■ RELATIONS INTERNATIONALES.....	23
■ PATRIMOINE VÉGÉTAL ET BIODIVERSITÉ.....	24
■ CYCLE DE L'EAU	25
■ ÉNERGIE	26
■ CHAUFFAGE URBAIN	27
■ ÉCLAIRAGE PUBLIC	28
■ GESTION DES DÉCHETS	29
■ PROPRETÉ URBAINE	30
■ MOBILITÉS ET ESPACES PUBLICS	31
■ COOPÉRATIONS ET DYNAMIQUES TERRITORIALES	32
■ TRANSITION ÉCOLOGIQUE.....	33
■ TRAVAILLER ENSEMBLE.....	34
■ COMMUNICATION INTERNE	35
■ RELATIONS USAGERS ET SERVICES INTERNES.....	36
■ RESSOURCES HUMAINES	37
■ COMMUNICATION.....	38
■ PARTICIPATION CITOYENNE.....	39
■ SECRÉTARIAT GÉNÉRAL.....	40
■ JURIDIQUE	41
■ DIRECTION DES SYSTÈMES D'INFORMATION.....	42
■ FINANCES, ACHATS ET CONTRÔLE DE GESTION.....	43
■ BILAN FINANCIER.....	44-50
■ LE BUDGET CONSOLIDÉ.....	44
■ BUDGET PRINCIPAL.....	46
■ LES GRANDS ÉQUILIBRES	47-50
■ RESTEZ CONNECTÉS	51

L'IDENTITÉ



ÉDITO

Le rapport d'activités 2023 de notre collectivité, démontre combien notre capacité à faire ensemble nous permet de mener à bien de grands projets et d'apporter aux usagers un service de qualité. Souvent il nous faut relever des défis, techniques ou budgétaires, car la charge financière qui pèse sur nos épaules ne nous a pas épargnés encore une fois cette année, mais l'agglomération de Cergy-Pontoise peut être fière de ses avancées inédites.

Parmi celles-ci, un plan en faveur de l'égalité professionnelle, avec des traductions concrètes pour améliorer le quotidien des agents.

À l'agglomération de Cergy-Pontoise l'intelligence collective n'est pas un concept abstrait, elle nous permet de poursuivre notre démarche de mutualisation avec les communes membres. Le travailler ensemble existe et nous continuons à le faire vivre sur notre territoire. Cela a permis, entre autres, d'inaugurer le nouveau forum, de lancer la marque employeur, de créer un bureau des tournages, de poursuivre les rénovations énergétiques des bâtiments, de continuer à remplir notre feuille de route de transition énergétique, etc.

Nous avons également eu la fierté en 2023, de recevoir quelques récompenses qui confirment le dynamisme et le rayonnement cergypontain : le label Plante bleue pour le centre de production végétal, l'obtention du 11^e trophée écoréseau Amorce, le prix Territoria de bronze pour le dispositif « J'allume ma rue » et le renouvellement du label Territoire Engagé pour la Nature.

Tout cela dans un objectif prioritaire avec nos instances citoyennes : rester toujours au plus proche des attentes des habitants.

Jean-Paul JEANDON
Président
Maire de Cergy

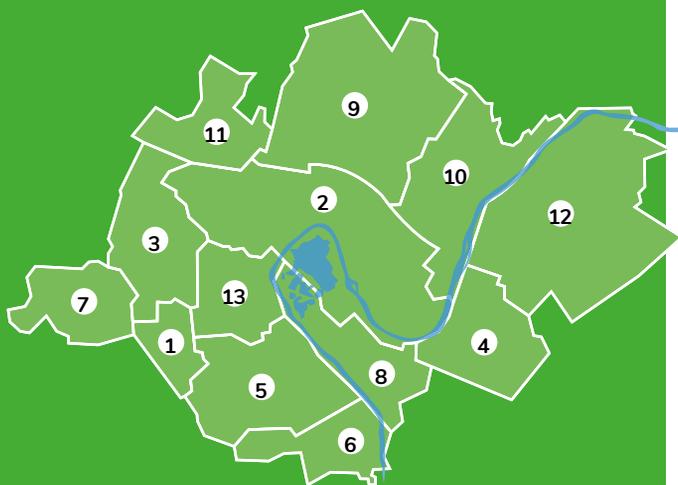


Située à l'Ouest de l'Île-de-France sur l'axe Paris - Rouen - Le Havre, l'agglomération de Cergy-Pontoise regroupe **treize communes** et s'étend sur **8 420 hectares**, l'équivalent de Paris intra-muros.



L'ORGANISATION ET LE CONSEIL

L'Agglomération est gérée par le conseil de la communauté, composé de **69 représentants** issus des communes, élus au suffrage universel direct.



13 COMMUNES

- 1 BOISEMONT**
876 habitants
- 2 CERGY**
68778 habitants
- 3 COURDIMANCHE**
6925 habitants
- 4 ÉRAGNY-SUR-OISE**
18 597 habitants
- 5 JOUY-LE-MOUTIER**
17 301 habitants
- 6 MAURECOURT**
4 406 habitants
- 7 MENU COURT**
6 142 habitants
- 8 NEUVILLE-SUR-OISE**
2 096 habitants
- 9 OSNY**
17 468 habitants
- 10 PONTOISE**
31 806 habitants
- 11 PUISEUX-PONTOISE**
584 habitants
- 12 SAINT-OUEN L'AUMÔNE**
25 130 habitants
- 13 VAURÉAL**
16 211 habitants

LE BUREAU COMMUNAUTAIRE



Jean-Paul JEANDON
Président
Maire de Cergy



Sylvie COUCHOT
1^{re} vice-présidente
Culture et éducation
artistique



Laurent LINQUETTE
2^e vice-président
Budget, programmation
des investissements et
contrôle de gestion
*Maire de Saint-Ouen
l'Aumône*



Stéphanie VON EUW
3^e vice-présidente
Stratégie financière et
financements extérieurs
Maire de Pontoise



Jean-Michel LEVESQUE
6^e vice-président
Gestion urbaine
territoriale
Maire d'Osny



Hervé FLORCZAK
7^e vice-président
Aménagement durable
Maire de Jouy-le-Moutier



Marc DENIS
8^e vice-président
Transition écologique
et énergétique
Cergy



Xavier TALON
11^e vice-président
Agriculture, espaces
naturels et biodiversité
1^{er} adjoint au Maire de
Maurecourt



Éric NICOLLET
12^e vice-président
Mobilité
Cergy



Philippe MICHEL
13^e vice-président
Habitat
Boisemont



Laurent LAMBERT
14^e vice-président
Projet d'administration
territoriale et
mutualisation
Pontoise



Frédéric TOURNERET
Conseiller délégué
Gestion des eaux
pluviales, milieux
aquatiques et prévention
des risques
Éragny-sur-Oise



Malika YEBDRI
Conseillère déléguée
Sports
Cergy



Raphaël LANTERI
Conseiller délégué
Chauffage urbain
Maire de Vauréal



Monique LEFEBVRE
Conseillère déléguée
Valorisation du territoire
et patrimoine touristique
Pontoise



Benoît DUFOUR
Conseiller délégué
Parcs d'activités
Saint-Ouen l'Aumône



Keltoum ROCHDI
Conseillère déléguée
Solidarités
Cergy



Hamid BACHIR
Conseiller délégué
Numérique et ville
intelligente
Jouy-le-Moutier



Thierry THOMASSIN
Membre du bureau invité
Maire de Puisseux-Pontoise

IL COMMUNAUTAIRE

LES CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES



Thibault HUMBERT
4^e vice-président
Enseignement
supérieur, recherche et
campus international
Maire d'Éragry-sur-Oise



Sophie MATHARAN
5^e vice-présidente
Participation citoyenne
et proximité citoyenne
Maire de Courdimanche



Éric PROFFIT BRULFERT
9^e vice-président
équipements
Maire de Menucourt



Gilles LE CAM
10^e vice-président
Développement économique
et économie sociale et solidaire
Maire de Neuville-sur-Oise



Régis LITZELLMANN
15^e vice-président
Prévention, collecte et
valorisation des déchets
et économie circulaire
Cergy



Annaëlle CHATELAIN
Conseillère déléguée
Valorisation et
aménagement
berges de l'Oise
Saint-Ouen l'Aumône



Xavier COSTIL
Conseiller délégué
Cycle urbain de l'eau
Courdimanche



Anne-Marie BESNOUIN
Conseillère déléguée
éclairage public
Osny



Stéphanie SAVILL
Membre du bureau
invitée
Maire de Boiseumont



Didier GUERREY
Membre du bureau
invité
Maire de Maurecourt

Edwige AHILE
Cergy

Céline ALVES-PINTO
Conseillère missionnée auprès
d'Éric NICOLLET
Pontoise

Marie-Françoise AROUAY
Cergy

Michèle BARATELLA
Maurecourt

Abdelmalek BENSEDDIK
Osny

Claire BEUGNOT
Cergy

Rachid BOUHOUC
Cergy

Rida BOULTAME
Vauréal

Jean-Guillaume CARONE
Conseiller missionné auprès
de Thibault HUMBERT
Éragry-sur-Oise

Christine CATARINO
Conseillère missionnée auprès
de Marc DENIS
Jouy-le-Moutier

Lydia CHEVALIER
Vauréal

Marie-Madeleine COLLOT
Éragry-sur-Oise

Elina CORVIN
Conseillère missionnée auprès
de Gilles LE CAM
Cergy

François DAOUST
Pontoise

Moussa DIARRA
Conseiller missionné auprès
de Sylvie COUCHOT
Cergy

Cécile ESCOBAR
Cergy

Hawa FOFANA
Conseillère missionnée à
l'égalité auprès du Président
Cergy

Laurence HOLLIGER
Cergy

Maxime KAYADJANIAN
Cergy

Laurent LEBAILLIF
Pontoise

Harielle LESUEUR
Saint-Ouen l'Aumône

Jocelyne LIMOZIN
Éragry-sur-Oise

Marie MAZAUDIÉ
Conseillère missionnée auprès
de Laurent LINQUETTE
Saint-Ouen l'Aumône

Léna MOAL
Pontoise

Sandra NGUYEN DEROSIER
Pontoise

Armand PAYET
Cergy

Véronique PELISSIER
Saint-Ouen l'Aumône

Emmanuel PEZET
Pontoise

Michel PICARD
Osny

**Guillaume POUJOL
DE MOLLIENS**
Saint-Ouen l'Aumône

Tatiana PRIEZ
Osny

Alexandre PUEYO
Cergy

Roxane REMVIKOS
Cergy

Alain RICHARD
Saint-Ouen l'Aumône

Bruno RODRIGUES
Jouy-le-Moutier

Jean-Marie ROLLET
Conseiller missionné auprès
de Régis LITZELLMANN
Vauréal

Abdoulaye SANGARE
Cergy

Gérard SEIMBILLE
Pontoise

Elisabeth STROHL
Conseillère missionnée auprès
de Sylvie COUCHOT
Menucourt

Mohamed Lamine TRAORE
Cergy

Daisy YAÏCH
Cergy

Valérie ZWILLING
Jouy-le-Moutier

LES COMPÉTENCES

La Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise agit quotidiennement au service de ses habitants, des communes qui la composent et des entreprises implantées sur son territoire. Véritable acteur du service public, son champ d'intervention est très large. Elle exerce 24 compétences.



Travaux de mise aux normes PMR des arrêts de bus en février 2023



Aire de jeux quartier Bossut à Pontoise



Entreprise Lisi Aerospace à Saint-Ouen l'Aumône

- ▶ Développement économique
- ▶ Développement des établissements d'enseignement supérieur, représentation des collectivités locales aux conseils d'administration de ces établissements, soutien à l'enseignement, à la recherche ainsi qu'à la vie étudiante
- ▶ Réseaux de communication électroniques et actions en faveur du développement technologique
- ▶ Équilibre social de l'habitat sur le territoire communautaire
- ▶ Politique de la ville
- ▶ Création, aménagement, entretien et gestion des aires d'accueil des gens du voyage et des terrains familiaux locatifs
- ▶ Aménagement de l'espace communautaire
- ▶ Investissement pour la réalisation des équipements, quelle que soit leur localisation, nécessités par l'urbanisation nouvelle engagée sous forme de ZAC ou de lotissement de plus de 30 logements
- ▶ Construction, aménagement, entretien et gestion d'équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire
- ▶ Politique de soutien aux communes pour la réhabilitation des équipements communaux dans le cadre d'un programme pluriannuel
- ▶ Politique de soutien au sport, à la culture, à l'éducation et aux échanges internationaux
- ▶ Espaces verts majeurs
- ▶ Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations
- ▶ Cimetière intercommunal
- ▶ Eau
- ▶ Assainissement des eaux usées
- ▶ Gestion des eaux pluviales urbaines
- ▶ Protection et mise en valeur de l'environnement et du cadre de vie (lutte contre la pollution de l'air, lutte contre les nuisances sonores, soutien aux actions de maîtrise de la demande d'énergie)
- ▶ Chauffage urbain
- ▶ Éclairage public
- ▶ Collecte et traitement des déchets des ménages et déchets assimilés
- ▶ Pôles majeurs d'attractivité communautaire
- ▶ Équipements liés aux réseaux de transport public et au réseau cyclable de l'agglomération
- ▶ Création ou aménagement et entretien de voirie d'intérêt communautaire et création ou aménagement et gestion de parcs de stationnement d'intérêt communautaire



Match des Jokors vs Anglet le 17 janvier 2023



Débardage à cheval Parc de Grouchy à Osny



Aménagement d'un rond-point à Jouy-le-Moutier

L'ORGANIGRAMME



* Missions ou postes mutualisés

PRÉSIDENT
Jean-Paul Jeandon



**DIRECTION GÉNÉRALE
DES SERVICES**
Marie-Claude Sivagnanam



Direction de projets
Communication interne
Solen Giraud



Direction de projets
Travailler ensemble
Anne Duchier



Chargée de mission DGS
Ambre Elhadad

Equipe de la Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise

**DIRECTION GÉNÉRALE ADJOINTE
ÉCOLOGIE ET CADRE DE VIE**
Sandra Rioult



Direction de projets
Transition écologique
Guillaume Quévarec



**DIRECTION ESPACES NATURELS
ET MILIEUX AQUATIQUES**
Pacôme Dupont

**DIRECTION GESTION DES DÉCHETS
ET PROPRETÉ URBAINE**
Florence Talbot

**DIRECTION MOBILITÉS
ET ESPACES PUBLICS**
Tiphaine Larcher

Direction adjointe
Responsable du service
Domaine routier
Alexandra Charle

**DIRECTION TRANSITION
ÉNERGÉTIQUE**
Jean-Marc Jumel

**DIRECTION GÉNÉRALE ADJOINTE
RESSOURCES**
Jérôme Lesavre



Direction de projets
Co-élaborations et
dynamiques territoriales
Céline Poirier



**DIRECTION FINANCES, ACHATS
ET CONTRÔLE DE GESTION**
Kévin Crouzet

Direction adjointe
Responsable du service Contrôle
de gestion et évaluation
Virginie Rein

**DIRECTION RELATIONS USAGERS
ET SERVICES INTERNES**
Sandra Malméjean

**DIRECTION
RESSOURCES HUMAINES**
Arnaud Malherbe

**DIRECTION SECRÉTARIAT
GÉNÉRAL**
Régine Soulleys

**DIRECTION SYSTÈMES
D'INFORMATIONS**
Jérôme Baudeneau *

Direction de projets
Montages juridiques complexes
Nathalie Frison

**DIRECTION GÉNÉRALE ADJOINTE
VALORISATION ET ANIMATION
DU TERRITOIRE**
Nicolas Aury

**DIRECTION CULTURE,
ÉVÈNEMENTIEL ET TOURISME**
Xavier Sens

**DIRECTION SPORTS
ET VIE ÉTUDIANTE**
Guillaume Domy

Direction de projets
Culture et sports
Christian Gardon

Direction de projets
Marketing territorial
Hélène Bajard

Direction de projets
Relations internationales
Mylène Mailh-Tissier

STRUCTURES LIÉES

LE FORUM
Aurélie Vanden Born

**OFFICE DE TOURISME
INTERCOMMUNAL
DE CERGY-PONTOISE**
Marine Ruquier

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE



La Turbine



Challenge Cosmé Tech le 14 novembre 2023



PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- Organisation de la première convention de la sous-traitance industrielle.
- Renouvellement de la labellisation Territoire d'Industrie pour 2023 – 2027.
- Labellisation « Innov'Up Incubation » de la Turbine par la Région Île-de-France, offrant aux entreprises résidentes un accès facilité aux aides de la Région.
- + de 80 animations proposées aux entrepreneurs du territoire dans le cadre du Hub de l'entrepreneuriat et de l'innovation.



PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- Mise en œuvre du plan d'action Territoire d'industrie : lancement du club RH et seconde édition de la convention de la sous-traitance industrielle.
- Dans le cadre de la Charte d'engagement, lancement de visites d'entreprises, organisation d'ateliers sur l'efficacité énergétique, de fresques sur la transition écologique, d'événements majeurs et d'échanges informels thématiques.
- Réalisation d'une étude sur le foncier économique dans le cadre du SCoT et du DAACL (document d'aménagement artisanal, commercial et logistique).
- Réalisation d'une étude d'impact social et environnemental de la Turbine, méthode innovante d'évaluation au service du territoire.

ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

- ▶ Dépôt d'un permis de construire pour le projet Woodeum de reconversion du site de l'ancienne patinoire.

Tech'days 2023 à la Turbine

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Adhésion de l'ESSEC à la Charte d'engagement territoriale de la CACP, en particulier sur la thématique Transition.
- ▶ Lancement de l'étude de programmation de l'opération immobilière « Hirsch » en vue de la construction de bâtiments pour accueillir l'école d'ingénieur CY Tech.
- ▶ Organisation des Tech'Days : 18 établissements impliqués à travers 4 événements thématiques, dont 6 laboratoires de recherche.
- ▶ Inauguration du Sports & Recreation Center de l'ESSEC, de 2 700m².



Sports & Recreation Center de l'ESSEC

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Co-organisation avec le PNR du Vexin français de la 2^e édition du Challenge Food Tech visant à développer la filière en valorisant des innovations plus durables « de la fourche à la fourchette ».
- ▶ Organisation de l'évènement « Du campus à l'entreprise » pour valoriser l'offre du campus cergyponctain aux entreprises du territoire.
- ▶ Livraison de la Maison Internationale de la Recherche des Chênes de l'Université, dédiée aux sciences humaines et sociales.

700 k€
d'investissements de la CACP sur l'année



650
ingénieurs diplômés

27
établissements d'enseignement supérieur

120 k€
obtenus par la CACP dans le cadre de l'APP CY Générations

30 ans
du Campus

STRATÉGIE TERRITORIALE ET HABITAT



ZAC de la Pièce d'Alçon à Menucourt



Écoquartier du Bois d'Aton à Courdimanche



Centre de Documentation sur l'Urbanisme

413
personnes accueillies
au Centre de
Documentation sur
l'Urbanisme (CDU)

6
communes
accompagnées
dans la révision
de leur PLU

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Adoption du Programme local de l'Habitat (PLH) 2023-2028 de Cergy-Pontoise, qui formalise la stratégie de l'Agglomération en matière de politique locale de l'habitat pour une durée de 6 ans.
- ▶ Renouvellement de la délégation des aides à la pierre.
- ▶ Révision du Schéma de Cohérence Territorial (SCoT) et engagement des études concernant la stratégie économique de la CACP.
- ▶ Création et mise à disposition des communes de l'application « zones d'accélération des énergies renouvelables (ZAEnR) ».



PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Reprise des travaux de la Conférence Intercommunale du Logement.
- ▶ Création de l'Observatoire territorial.
- ▶ Ouverture du site Open data de la CACP.
- ▶ Arrêt de 3 PLU.

SOLIDARITÉS ET EMPLOI

+ de
2 450

rdv d'accès
au droit
à la MJD

1 600

visiteurs
et **80** exposants
au Forum
de l'emploi

700

interventions sociales
auprès des familles
du voyage

370

bénéficiaires d'interventions
sociales au commissariat
pour **79%** de situations
relevant de violences
intra familiales

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Nouvelle dynamique pour la Commission intercommunale d'accessibilité : présentation du rapport sur les avancées significatives menées de 2018 à 2022 et perspectives.
- ▶ Organisation du premier forum de la santé mentale à destination des professionnels et du grand public (400 participants).
- ▶ Lancement du GEIQ (Groupement d'employeurs pour l'insertion et la qualification) Industrie Centre Île de France.
- ▶ Concertation et mobilisation partenariale pour la réalisation du futur Contrat de Ville - Contrat Engagements Quartiers 2030.



Lancement du GEIQ Industrie Centre-IDF le 7 novembre 2023

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Étude sur la compétence « Emploi » des communes à la CACP.
- ▶ Adoption du Contrat Engagements Quartiers 2030 et lancement des travaux pour le renouvellement de la convention d'abattement de taxe foncière sur les propriétés bâties en quartiers prioritaires.
- ▶ Développement de l'axe promotion de la santé mentale.
- ▶ Poursuite de l'expérimentation du Pack Nouveau Départ (aide au départ du domicile pour les personnes victimes de violences conjugales).
- ▶ Accessibilité sur nos sites majeurs et le Grand Centre : poursuite des visites de terrain avec les usagers.
- ▶ Organisation d'une journée portes-ouvertes à la Maison de la Justice et du Droit (MJD).



Forum de l'emploi le 12 octobre 2023



1^{er} Forum de la santé mentale le 18 octobre 2023

PROJETS URBAINS ET AMÉNAGEMENT

30

actes, protocoles
et conventions réalisés
au sein du
service foncier

6 km

de bords d'Oise
programmés*

494

dossiers instruits
au sein du service
droit des sols

979

logements
livrés



Le quartier Marcouville à Pontoise



Projet Woodeum pour le site de l'ancienne patinoire

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Convention de mandat avec Cergy-Pontoise-Aménagement sur la ZAC Demi-lieue à Osny pour modification de la procédure de ZAC.
- ▶ Montage et instruction du permis de construire Vuitton à Osny et Puiseux-Pontoise.
- ▶ Signature d'une convention ANRU pour le quartier Marcouville à Pontoise.
- ▶ Élaboration du diagnostic de l'étude urbaine sur le secteur de la Porte jaune à Saint-Ouen l'Aumône.
- ▶ Lancement d'une procédure de DUP sur le secteur Cerclades dans le quartier Grand Centre à Cergy.
- ▶ Grand Centre : actualisation du plan guide de la ZAC grand centre, réalisation d'une étude faune et flore, poursuite du travail sur la reconversion des friches.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Adoption d'une charte d'aménagement durable et favorable à la santé.
- ▶ Arrêt du PLU de Cergy (pour approbation en 2025).
- ▶ Ouverture de l'escalier et des escalators au sein du chantier du pôle d'échanges multimodal de Cergy-Préfecture.
- ▶ Refonte de la convention de mutualisation de l'instruction du droit des sols.
- ▶ Mise en route du Club aménagement.
- ▶ Grand centre : mise à jour du dossier de réalisation et de l'étude d'impact de la ZAC et lancement d'un appel à projets d'excellence pour la reconversion des friches.

*sur les Larris à Pontoise et la plaine agricole à Cergy

PROJETS PORTÉS PAR CERGY-PONTOISE AMÉNAGEMENT

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Attribution d'un mandat par la Communauté d'agglomération, relatif à la réalisation d'études en vue de la création d'une ZAC quartier Marcouville à Pontoise.
- ▶ Signature d'actes de ventes représentant 8 640 m² de terrain pour des PME.
- ▶ Signature d'un acte de vente représentant près de 150 logements ZAC Bossut à Pontoise.
- ▶ Signature de deux promesses de vente ZAC Sainte Appoline à Cergy et ZAC Bossut à Pontoise, représentant près de 400 logements.
- ▶ Signature de trois promesses de vente ZAC des Linandes à Cergy, représentant près de 200 logements.
- ▶ Organisation de deux séminaires de réflexion avec d'autres collectivités et entreprises publiques locales engagées dans des programmes de rénovation et la Banque des territoires, pour profiter de leur retour d'expérience.
- ▶ Création de la SEM ICY, nouvel outil pour acquérir des murs commerciaux dans des séquences stratégiques identifiées, à Cergy, Pontoise et Saint-Ouen l'Aumône.
- ▶ Tenue du 1^{er} Conseil d'administration et analyse des premiers dossiers d'acquisition de murs commerciaux à mettre en œuvre en 2024.



ZAC Marcouville à Pontoise - Maison du projet - Maquette ABC

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Développer l'activité de construction / rénovation d'équipements publics : rénovation énergétique de l'école Chemin Dupuis à Cergy, réalisation d'un gymnase à Pontoise dans le périmètre de la ZAC Bossut.
- ▶ Lancer de nouvelles consultations de promoteurs, sur les ZAC Liesse II à Saint-Ouen l'Aumône, Jouy-le-Moutier, et des Linandes à Cergy.
- ▶ Faire connaître la SEM ICY au-delà du périmètre de la CACP, développer son activité et acquérir les premiers murs commerciaux à Cergy, Pontoise et Saint-Ouen l'Aumône.

6,2 M€
de cessions
réalisées

15
opérations
d'aménagement
concedées par
la CACP

Total bilan
**+ de
400 M€**

13,6 M€
de travaux
réalisés

icy
IMAGINER
LA VILLE
DE DEMAIN

PATRIMOINE ET BÂTIMENTS



Nouveau bâtiment du Forum

1 295

interventions
de la régie
Patrimoine

142

interventions de
l'astreinte
Patrimoine

17 505 987 €

d'investissement

2 444

factures
traitées

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Approbation du programme et de l'enveloppe financière prévisionnelle du Centre aquatique de Liesse à Saint-Ouen l'Aumône.
- ▶ Approbation du programme et de l'enveloppe financière prévisionnelle du groupe scolaire de Liesse 2 à Saint-Ouen l'Aumône.
- ▶ Livraison du nouveau bâtiment du Forum à Vauréal.
- ▶ Reprises structurelles du Parking des 3 Gares à Cergy.
- ▶ Reprise de l'éclairage de la salle de gymnastique du complexe des Maradas – Joël-Motyl.
- ▶ Travaux d'amélioration sur les locaux.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Début des travaux de construction de l'École Nationale Supérieure d'Art de Paris Cergy, du groupe scolaire des Marjoberts et de la Maison du vélo à Cergy et de la crèche de Liesse 2 à Saint-Ouen l'Aumône.
- ▶ Approbation du programme et de l'enveloppe financière prévisionnelle de l'extension de l'école de Boisemont.
- ▶ Approbation du Schéma directeur immobilier et énergétique (SDIE).
- ▶ Rénovation des installations d'eau chaude et d'eau froide du bâtiment du stade des Maradas – Joël-Motyl.
- ▶ Remplacement des projecteurs scéniques du théâtre des Louvrais à Pontoise.
- ▶ Attribution du marché de maîtrise d'œuvre du Centre aquatique de Liesse à Saint-Ouen l'Aumône.
- ▶ Travaux sur le réseau de chauffage dans le cadre du plan de sobriété.

SPORTS ET VIE ÉTUDIANTE



Campus day



Accueil de la délégation japonaise d'athlétisme

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- Organisation de la 3^e édition de la coupe de France de Breaking en partenariat avec la Fédération Française de Danse, accueil en résidence de l'équipe de France avant la manifestation et mobilisation du public jeune via le dispositif « Générations 2024 » de l'Éducation nationale.
- Montée en charge des opérations au titre du label « Terre de jeux JOP 2024 » avec notamment les Olympiades des collèges de l'agglomération accueillies sur 3 jours au pôle sportif Maradas – Joël-Motyl et le challenge des écoles de natation.
- Accueil de la fédération japonaise d'athlétisme dans le cadre de sa préparation au championnat du monde de Budapest en août 2023.
- Accompagnement du « Campus day », tournoi sportif étudiant organisé par le Conseil étudiant de Cergy-Pontoise, qui a regroupé 850 sportifs et autant de supporters des différents établissements d'enseignement supérieur du campus.



Olympiades des collèges aux Maradas



Coupe de France de breaking



PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- Pilotage et accompagnement d'un programme d'événements sportifs en lien avec le passage de la flamme olympique le 19 juillet et de la flamme paralympique le 27 août.
- Accueil de délégations étrangères préparant les JO 2024, dont la délégation japonaise d'athlétisme et les délégations féminine et masculine polonaises de volley-ball.
- Organisation de la 4^e édition de la coupe de France de breaking en partenariat avec la Fédération Française de Danse.
- Fermeture de la piscine de la Ravinière à Osny et réorganisation du fonctionnement des six piscines de l'agglomération pour maintenir la qualité du service public.
- Organisation des premières assises de la vie étudiante avec l'objectif de dynamiser la vie du campus.

CULTURE ET ÉVÉNEMENTIELS



Festival Caps Attack



Montage du festival Cergy, Soit !



La Peintinoire

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Organisation de la 25^e édition du festival des arts de la rue et du cirque Cergy, Soit !, la première portée par la CACP, à l'échelle des 13 communes du territoire.
- ▶ Création de la Peintinoire – musée éphémère du graff et de l'art mural dans l'ancienne patinoire du Grand Centre, créée par les artistes du collectif Art Osons et leurs invités.
- ▶ Accompagnement du festival Caps Attack les 7, 8 et 9 juillet sous le tunnel du RER A dans le Grand Centre, avec des artistes venus du monde entier.
- ▶ Organisation du festival des dessinateurs de presse et d'humour « Beau temps pour la saison » porté par l'association Dallas.



PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Renforcement du lien avec les communes dans le cadre de l'organisation du Festival Cergy, Soit !
- ▶ Accompagnement et déclinaison d'une programmation dédiée aux passages des flammes olympique et paralympique.
- ▶ Organisation du festival des dessinateurs de presse et d'humour.
- ▶ Accompagnement du Festival du regard, festival international de photographie.

CONSERVATOIRE À RAYONNEMENT RÉGIONAL

PRINCIPALE RÉALISATION 2023

- Accueil des orchestres des collèges de Cergy au sein du dispositif « Orchestres aux collèges » du Conservatoire (47 élèves à l'orchestre d'harmonie du collège Les Explorateurs, 35 élèves à l'orchestre d'harmonie du collège La Justice et 27 élèves à l'orchestre d'harmonie du collège Le Moulin-à-Vent), faisant de ce dispositif l'un des plus importants de France.

133

enseignants/
artistes

Environ

2 000

élèves

dont

453

élèves dans
les orchestres
au collège

1 à 2

cours par semaine
pour les élèves
débutants

Jusqu'à

6

cours par semaine
pour les
préprofessionnels



Classe orchestre



Département danse

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- Ouvrir des cours d'éveil musique et danse en direction des enfants dès 4 ans.
- Valoriser les nombreux orchestres au collège de l'agglomération avec les enseignants du CRR.
- Accorder une attention particulière à la licence Lettres et Arts vivants théâtre afin de concevoir une maquette des enseignements en étroite collaboration avec CY Université.



Licence Lettres et Arts vivants théâtre

LE FORUM



Concert du groupe norvégien Leprous

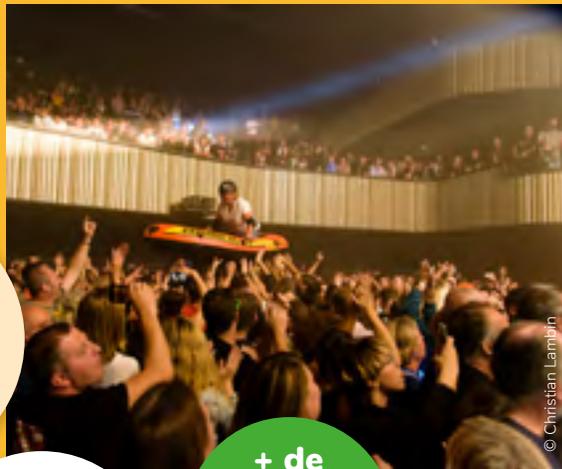
10 000
spectateurs*

61
concerts dans et
« hors » les murs

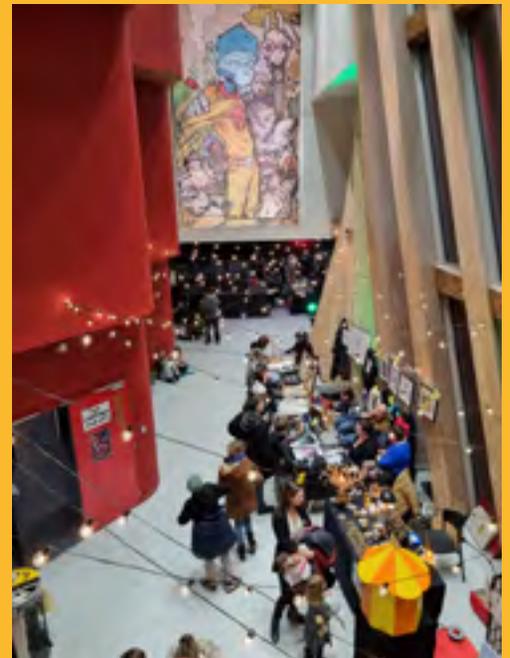
70
jours de
résidence

500 h
d'actions
culturelles**

+ de
300
abonnés*



Premier concert dans le nouveau Forum : Marcel et son orchestre et les Fatals Picards



Big Xmas Market en décembre

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ « Demolition Party » le 22 avril, à l'occasion de la fermeture définitive du Forum historique après 29 ans d'existence, avant l'ouverture du nouvel équipement.
- ▶ Inauguration du nouveau Forum le 19 septembre 2023, après 18 mois de travaux : 2 salles de 800 et 150 places, 3 studios de répétition et un hall d'accueil et d'exposition.
- ▶ « De la Ferme du Château à l'Afrique de l'Ouest » le 30 novembre, ou la rencontre de l'équipe et des résidents du foyer de la Ferme du Château de Menucourt avec les artistes Jérôme Jouannic et les Papas Gombos, pour une jam session géante, une exposition de sérigraphie et des découvertes culinaires.
- ▶ « Martine Patine », un nouveau concept de roller disco party inauguré le 16 décembre dans la grande salle du Forum pour réinventer la soirée « Roller dance ».

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Création d'une programmation pour le jeune public et les publics jeunes, à raison d'un à deux spectacles jeune public par trimestre, pour des séances scolaires mais aussi familiales.
- ▶ Élargissement de la programmation à de nouvelles esthétiques grâce au nouvel équipement, qui permet de proposer des concerts assis et/ou debout et d'accueillir la scène locale émergente comme les artistes professionnels.
- ▶ Participation aux « Olympiades culturelles », dans le cadre de l'accueil des JO à Paris : événement autour de la culture skate et « Olympiades paralympiques inclusives ».

ACCUEIL DES TOURNAGES



13

tournages gérés
par le BAT depuis
sa création

Tournage à l'Axe majeur

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Création du Bureau d'Accueil des Tournages au conseil communautaire du 10 octobre et adoption de la « Charte des tournages à Cergy-Pontoise ».
- ▶ Mise en ligne d'un formulaire de demande d'autorisation de tournage, accessible depuis la page « Votre tournage à Cergy-Pontoise » du site Internet cergypontoise.fr.
- ▶ Inscription de plusieurs lieux du territoire dans la base régionale des décors d'Île-de-France « Film, Paris, Région », proposée aux productions nationales et internationales.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Renforcement des liens avec l'Île de loisirs, qui accueille depuis plus de deux décennies long-métrages, séries, projets étudiants...
- ▶ Participation au salon « Paris Images Production Forum », rendez-vous incontournable pour tous les professionnels de la filière cinéma et audiovisuelle en France.
- ▶ Travail avec les communes pour favoriser l'accueil des tournages.

L'OFFICE DE TOURISME



Accueil d'artisans vietnamiens



Bus amphibie « Les Canards de Paris »



23,3%
de visiteurs venant
d'autres
départements
que le 95

55,6%
de visiteurs venant
de la CACP

3 958
croisiéristes

26 241
participants
aux activités

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Tenue de la 4^e édition du Rooftop de l'été : activités, spectacles et concerts en plein air sur le toit terrasse.
- ▶ Organisation d'un week-end autour de l'artisanat avec des artisans vietnamiens de Hué et des artisans de la Cour des Arts de Vauréal.
- ▶ Accueil du bus amphibie « Les Canards de Paris » pour faire découvrir Cergy-Pontoise sur la terre, mais aussi sur l'eau, avec entrée spectaculaire dans l'eau des étangs de l'île de loisirs.
- ▶ Tenue de la 3^e édition du festival Automne Impressionniste avec l'organisation de croisières guinguettes.
- ▶ Reprise de la prospection groupes : 242 prestations réalisées soit 7 000 visiteurs sur l'année.
- ▶ Organisation de visites guidées et dégustations de produits locaux pour la clientèle anglophone de Croisieurope en escale à Pontoise au cours de croisières sur la vallée de l'Oise.
- ▶ Développement de la boutique de l'Office de tourisme et mise en avant de l'artisanat local.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Mise en place d'un événement à destination des socioprofessionnels du territoire.
- ▶ Développement d'une nouvelle marque territoriale en lien avec les acteurs du territoire.
- ▶ Lancement d'un nouveau site Internet et déploiement d'un nouvel outil de billetterie.
- ▶ Création de jeux de piste numériques sur smartphone.

RELATIONS INTERNATIONALES

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Fin de la phase 1 du projet « Porto-Novo ville verte », porté par la Ville de Porto-Novo (Bénin) avec l'accompagnement de la CACP et de la Métropole de Lyon : livraison d'un plan de développement urbain durable à l'horizon 2035, réalisation d'une promenade lagunaire et de trois voies d'accès à celle-ci.
- ▶ Redéfinition de la phase finale du projet « Aménagement de bassins versants » avec la Communauté des Municipalités de la région des Palmes (CMRP) à Haïti et l'Agence Française de Développement (AFD) pour favoriser la protection de sources et l'accès à l'eau potable et à l'assainissement dans les cinq zones du projet.
- ▶ Réponse à l'appel à projet « Patrimoine et coopération décentralisée » lancé par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères pour réhabiliter trois nouvelles places traditionnelles sur la période 2023-2025 à Porto-Novo dans le cadre du projet « Éclosions Urbaines ».
- ▶ Participation de deux artistes béninois au festival Caps Attack 2023 dans le cadre du projet « Éclosions Urbaines ».



Mise hors d'eau et électrification d'un village de pêcheurs de la lagune de Porto Novo



Travaux sur les réseaux d'eaux pluviales, région des Palmes à Haïti

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Accompagner la mairie de Porto-Novo dans la phase 2 du projet « Porto Novo ville verte » tout en consolidant la phase 1.
- ▶ Terminer le projet « Aménagement de bassins versants » de la CMRP et travailler à la suite du projet avec l'AFD pour améliorer l'accès à l'eau, la protection des sources et l'assainissement dans de nouvelles zones des Mornes de la région des Palmes.
- ▶ Mettre en lumière des projets menés et valoriser les cultures béninoises et haïtiennes sur le territoire de Cergy-Pontoise.



Promenade lagunaire à Porto Novo

12,86 ha
aménagés et reboisés
autour de 6 sources
de la CMRP

3 891

habitants de la
CMRP concernés par
l'accès à l'eau et à
l'assainissement

790 000 €

pour le projet « Éclosions
Urbaines » 2023-2025
à Porto-Novo*

* Financés à 70% par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, à 15% par la CACP et à 15% par la Métropole de Lyon.

PATRIMOINE VÉGÉTAL ET BIODIVERSITÉ

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Obtention par le Centre de Production Végétal du Label plante bleue de niveau 2, certification nationale de référence garantissant que les végétaux ont été produits de manière éco-responsable.
- ▶ Végétalisation du terre-plein central de la rue de Paris à Saint-Ouen l'Aumône (phase 2) avec plantation de 21 arbres de diverses essences et engazonnement.
- ▶ Sécurisation par la pose de clôtures des carrières de Glatigny et des Bouchards à Jouy-Le-Moutier.
- ▶ Réhabilitation de manière vertueuse du rond-point des Palmiers à Éragny : création de niches écologiques pour les insectes et installation d'Oyas (récipients en terre cuite enterrés) pour limiter l'arrosages sur le rond-point.
- ▶ Entretien et plantation arborée au Parc François Mitterrand à Cergy dans un objectif d'adaptation aux changements climatiques et d'amélioration de la biodiversité.
- ▶ Finalisation de l'étude « Cimetières vivants » portée par l'Agence régionale de la biodiversité.
- ▶ Plantation participative dans le bois de Cergy, 600 arbres plantés par les enfants et usagers du bois avec l'association Boomforest.
- ▶ Mise en place d'une première rencontre Eco-pâturage avec la Ferme d'Écancourt.
- ▶ Engagement dans la démarche « Territoire Engagé Transition Écologique » de l'Ademe et élaboration du plan d'actions à 51 actions.



Rond-point des Palmiers à Éragny



Plantation participative Bois de Cergy

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Réhabilitation d'une aire de jeux du Parc François Mitterrand à Cergy de manière à la rendre inclusive pour tous.
- ▶ Réfection du mur de soutènement de la voie d'accès au Parc de Grouchy à Osny.
- ▶ Plantation d'un verger à Éragny.
- ▶ Mise en place de l'Observatoire de la biodiversité.
- ▶ Élaboration des plans d'aménagement et de gestion des espaces naturels sensibles (bois du château de Menucourt, berges d'Oise et coteaux boisés de Neuville-sur-Oise).
- ▶ Élaboration de la feuille de route biodiversité du territoire.

150 000
plantes produites

1
arbre abattu

1
arbre remplacé

327
arbres plantés

590
hectares gérés

CYCLE DE L'EAU



Haie défensive sur le bassin d'eaux pluviales Georges Sand à Saint-Ouen l'Aumône



Travaux sur le réseau d'eaux pluviales rue Pampre d'or à Cergy

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

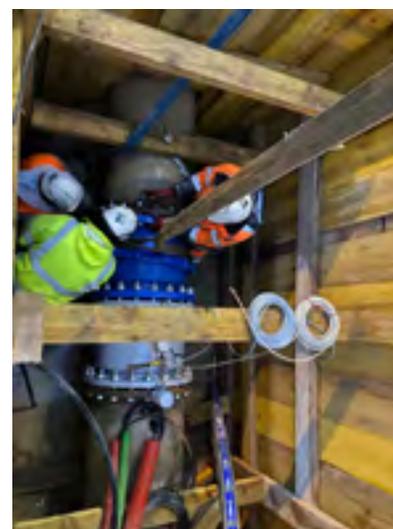
- ▶ Plantation d'une haie défensive sur le bassin d'eaux pluviales Georges Sand à Saint-Ouen l'Aumône.
- ▶ Travaux sur les réseaux d'eaux pluviales : rue Pampre d'or à Cergy, rue du Ru à Éragny, rue de Vauréal à Jouy-le-Moutier...
- ▶ Travaux de renouvellement du réseau d'eau potable.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Développer la connaissance patrimoniale des ouvrages d'eaux pluviales : levés topographiques, inspection télévisée des réseaux...
- ▶ Travaux de réseaux d'eaux pluviales : rue Salvador Allende à Saint-Ouen l'Aumône, rue du Val de Glatigny à Jouy-le-Moutier...
- ▶ Études de maîtrise d'œuvre du projet de renaturation du Ru de Liesse.
- ▶ Travaux de renouvellement, extension et sécurisation sur le réseau d'eau potable.



Travaux sur le réseau d'eaux pluviales rue du Ru à Éragny



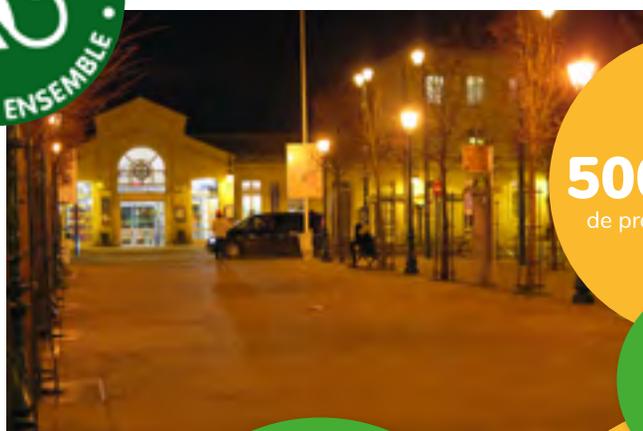
Travaux de renouvellement du réseau d'eau potable

270
interventions de la
régie Cycle de l'eau

97
interventions
de prestataires

350
demandes
d'autorisation
d'urbanisme
traitées

ÉNERGIE



500 000 €
de projets présentés*

3
postes financés

+ de
200 MWh/an
produits à terme
sur la halle
des Maradas

280 000 €
d'aide/de
subvention obtenus

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Réunion de lancement du Schéma Directeur des Énergies (SDE), étude qui doit aboutir en octobre 2024 à plusieurs scénarios méthodologiques précis pour le développement des énergies renouvelables sur le territoire, filière par filière.
- ▶ Validation de la mise à disposition de la toiture de la halle sportive des Maradas pour l'installation d'une centrale photovoltaïque.
- ▶ Co-pilotage avec les directions du Patrimoine et des Finances des instances liées à la crise énergétique, optimisation des contrats d'énergie, accompagnement au suivi du plan de sobriété énergétique.
- ▶ Accompagnement des communes du territoire à la définition des Zones d'Accélération des Énergies Renouvelables (ZAENR).
- ▶ Lancement de plusieurs candidatures mutualisées avec les communes sur les appels à projet de la FNCCR, financement de deux postes d'économies de flux et d'un animateur transition énergétique à Vauréal et au sein de la CACP.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Mise en service de la centrale photovoltaïque de la halle sportive des Maradas.
- ▶ Lancement d'un AMI (Appel à Manifestation d'Intérêt) pour la sélection d'un porteur de projet pour la mise en place d'ombrières photovoltaïques sur 4 parkings et 1 réservoir d'eau potable.
- ▶ Finalisation du SDE et validation d'un scénario de développement des énergies renouvelables sur le territoire de la CACP.

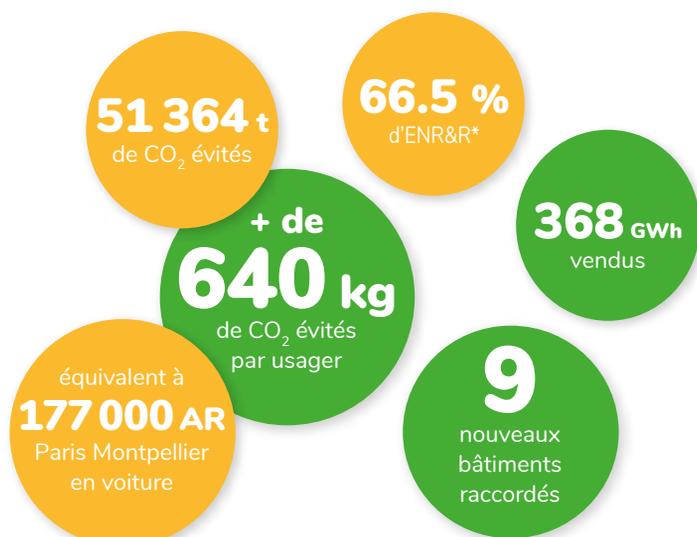
CHAUFFAGE URBAIN

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Concertation avec l'ensemble des acteurs concernés en vue d'aboutir à la définition de périmètres de développement prioritaire dans le cadre du classement du réseau de Chauffage urbain.
- ▶ Obtention pour la 11^e année consécutive du Trophée Écoréseau AMORCE, qui valorise les réseaux exemplaires sur le plan environnemental.
- ▶ Dans le cadre de la semaine du développement durable, organisation de la première journée portes ouvertes de la Maison du Chauffage Urbain le 7 octobre.
- ▶ Remplacement de 28 compensateurs sur la liaison haute pression reliant l'unité de valorisation énergétique à la centrale de distribution des Bellevues.
- ▶ Renouvellement de 150 ml de réseau avenue de la belle Heaumière à Cergy et création de 250 ml sur la ZAC des Marjoberts.



Chaufferie Biomasse site des Bellevues à Saint-Ouen l'Aumône

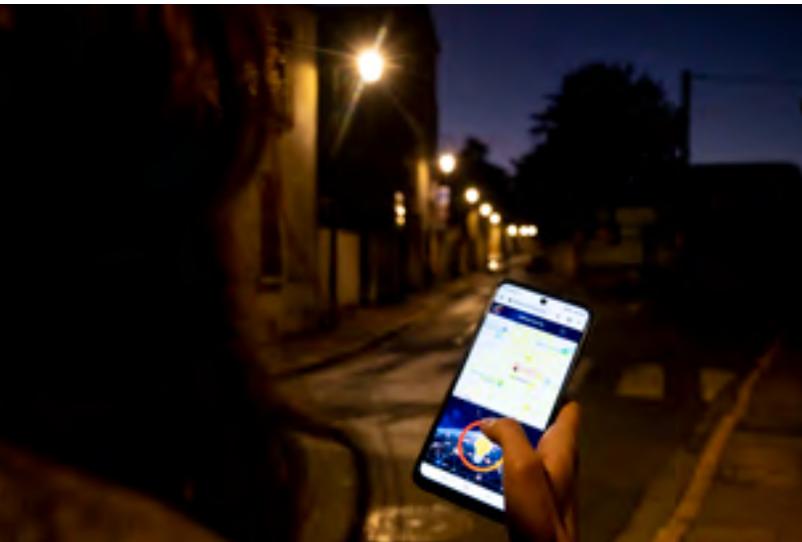


PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Organisation de la 2^e journée portes ouvertes de la Maison du Chauffage Urbain en octobre.
- ▶ Organisation d'une réunion publique sur le chauffage urbain.
- ▶ Démarrage des travaux de raccordement de la ZAC de Liesse II à Saint-Ouen l'Aumône.
- ▶ Achèvement des travaux de fiabilisation du système de transport du bois sur le site des Bellevues.
- ▶ Mise en service de deux chaudières gaz neuves sur le site des Linandes.

*Énergies renouvelables et de récupération

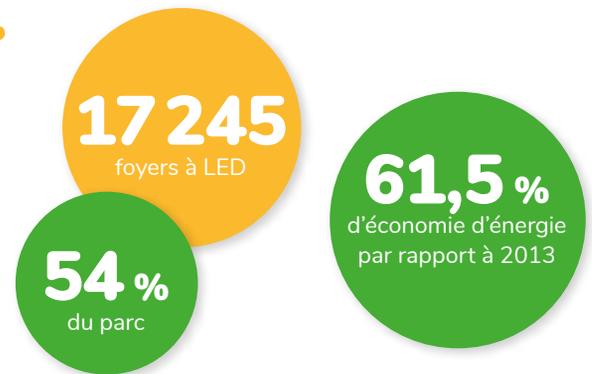
ÉCLAIRAGE PUBLIC



Dispositif « J'allume ma rue »



Mise en lumière du pigeonnier de Saint-Ouen l'Aumône



PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Réalisation de 1 742 k€ de travaux dans le cadre du programme de renouvellement.
- ▶ Pérennisation du plan de sobriété, avec l'extinction de l'éclairage de 1h30 à 4h30 hors gares et centralités, dans le cadre du nouveau schéma directeur.
- ▶ Réalisation des mises en lumière de l'église et du pigeonnier de Saint-Ouen l'Aumône.
- ▶ Déploiement du dispositif « J'allume ma rue » - permettant l'allumage de l'éclairage public à la demande - sur 10% des points lumineux.
- ▶ Obtention du prix Territoria de Bronze pour le dispositif « J'allume ma rue ».
- ▶ Présentation de notre démarche d'économie d'énergie et du schéma directeur d'aménagement lumière lors des assises de la transition énergétique et d'une session de l'Association Française de L'Éclairage.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Adoption du Schéma Directeur d'Aménagement Lumière (SDAL) et mise en œuvre de ses principales mesures.
- ▶ Réalisation d'une étude prospective pour orienter les prochains travaux.
- ▶ Poursuite des optimisations énergétiques par le remplacement des sources « sodium » par des LED sur environ 1 000 lanternes, la reprogrammation à la suite des baisses de niveau d'éclairage dans le cadre du SDAL d'environ 1 000 lanternes, et la réalisation de retrofit LED sur environ 100 lanternes.
- ▶ Mise en lumière des remparts de Pontoise.

GESTION DES DÉCHETS



Broyage des végétaux à domicile



Unité de valorisation énergétique à Saint-Ouen l'Aumône

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Adoption en Conseil communautaire du programme local de prévention des déchets ménagers et assimilés (PLPDMA).
- ▶ Lancement de l'opération de broyage des végétaux à domicile.
- ▶ Première phase de modernisation et d'amélioration de l'unité de valorisation énergétique gérée par le délégataire CYDEC.



Unité de valorisation énergétique à Saint-Ouen l'Aumône

100 %

des écoliers du public trient leurs biodéchets

4

nouveaux espaces réemploi dans les déchèteries

1 050

actions de sensibilisation de proximité menées

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Renouvellement des points d'apport volontaire aériens pour le verre.
- ▶ Tri à la source des biodéchets : intensification du compostage individuel et expérimentation de collecte en apport volontaire.
- ▶ Démarrage des travaux de construction du nouveau centre de tri géré par le délégataire CYDEC.

PROPRETÉ URBAINE



Opération de lavage à la laveuse électrique dans le Grand Centre



Opération de nettoyage de tags dans le Grand Centre

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Campagnes régulières de décapage des sols.
- ▶ Acquisition d'un goupil pour le vidage des corbeilles compactrices.
- ▶ Opérations anti-tags régulières.



Cendrier Mail des Cerclades

Présence
des agents
7jours/7

6
véhicules
électriques

18
corbeilles solaires
compactrices

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Acquisition d'un triporteur électrique.
- ▶ Installation des 1^{res} corbeilles solaires compactrices pour le tri.
- ▶ Lutte contre les mégots : ajout de cendriers sur l'espace public.

MOBILITÉS ET ESPACES PUBLICS

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Évènement mobilité dans le quartier de la politique de la ville des Louvrais à Pontoise, dans le cadre de l'accompagnement aux changements de pratique.
- ▶ Lancement des travaux d'aménagement en voie cyclable des anciennes voies de chemin de fer entre Vauréal et Jouy-le-Moutier.
- ▶ Réaménagement de l'avenue des 3 Fontaines à l'intersection avec la rue de la boucle à Cergy.
- ▶ Ouverture de la nouvelle ligne de bus 46 entre les gares de Pontoise et de Cergy Saint-Christophe et démarrage du nouvel opérateur bus choisi par Île-de-France Mobilités.



Évènement mobilité quartier des Louvrais à Pontoise

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Concertation avec les instances citoyennes et validation des actions du Plan local de mobilités.
- ▶ Mise en place de la nouvelle offre bus au 1^{er} septembre.
- ▶ Lancement de l'aménagement de 2 km d'itinéraire cyclable boulevard de l'Oise entre le rond-point du Chêne et le rond-point du Haut de Gency à Cergy.
- ▶ Mise en conformité « Personnes à mobilité réduite » de 8 carrefours à feu du territoire, par l'intégration de modules sonores sur les kits piétons.



Voie cyclable des anciennes voies de chemin de fer entre Vauréal et Jouy-le-Moutier

125

ateliers de sensibilisation à la mobilités dispensés dans les écoles*

63

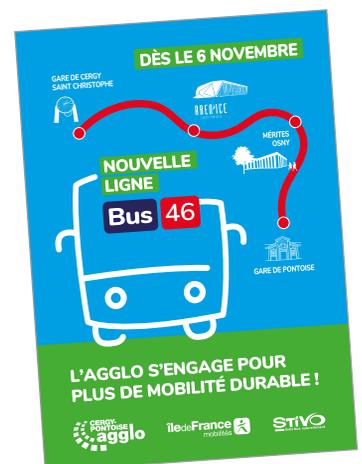
contrôles d'ouvrages d'art

323

interventions curative sur l'ensemble des 168 carrefours à feu

851

interventions de la régie voirie sur le domaine public



*dans le cadre du programme Moby, qui aide les collectivités locales et les établissements scolaires à renforcer l'écomobilité scolaire

COOPÉRATIONS ET DYNAMIQUES TERRITORIALES



Rencontre territoriale des CODIRs le 12 janvier 2023



Production de la Rencontre territoriale des CODIRs



Formation dispensée par l'École du Management par l'Innovation

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Poursuite de la consolidation des réseaux existants (comité des directions générales des services territorial, directions des services techniques, achats, sports, ressources humaines etc.) et déploiement de celui de la culture.
- ▶ Remise des certificats de la 1^{re} session de formation de l'École de Management par l'Innovation à 16 directeurs stagiaires issus de 7 collectivités du territoire.
- ▶ Lancement du service commun Études et projets urbains et accompagnement du développement du service commun des Systèmes d'information avec l'intégration de la Ville de Pontoise au 1^{er} janvier 2024 et la refonte de son modèle financier.
- ▶ Rencontre des représentants du personnel élus dans les comités sociaux territoriaux de l'agglomération et des 13 communes.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Poursuivre la création de dynamiques favorisant les rencontres, les échanges professionnels, les temps de co-production collective ou le déploiement d'outils partagés : séminaires, réseaux, formations, marathon des fresques, etc.
- ▶ Accompagner le développement des 18 actions de mutualisations existantes et aboutir à la création de deux nouvelles thématiques : Patrimoine arboré et Emploi.
- ▶ Organiser la concertation avec les communes pour faire émerger les process et les outils mutualisés du Plan Intercommunal de Sauvegarde de demain.
- ▶ Piloter les ateliers pour concevoir le modèle conventionnel du Système d'Archivage Électronique mutualisé en cours de création.
- ▶ Organiser la 2^e édition de la rencontre des Codirs du territoire.



* Services communs des Systèmes d'information et des Études et projets urbains, mises à disposition (Réseau des bibliothèques, Centre de Production Végétale, Assistance à la réalisation des PLU, Signalisation lumineuse tricolore, mission RGPD, Observatoire fiscal, facilitateur de clauses sociales, SIG, logiciels Oxalis et Deepki), convention de groupement de valorisation des certificats d'économies d'énergie, convention de gestion des appels à projets ACTEE, groupements de commande (mobilier urbain /VéIO₂, fourniture papier, sel de déneigement, levés topographiques)

TRANSITION ÉCOLOGIQUE

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Formalisation de la stratégie « économie circulaire » du territoire et obtention de la 1^{re} étoile du label sur sa démarche économie circulaire auprès de l'agence de la transition écologique (ADEME).
- ▶ Sensibilisation / formation des agents au numérique responsable et organisation du challenge inter-directions du numérique responsable.
- ▶ Mise en œuvre d'actions pour un territoire « sans perturbateurs endocriniens » : évènement dédié aux alternatives au plastique dans son usage alimentaire à destination du grand public, opération « zéro phtalates » dans trois lycées et formation de 42 agents de la CACP et des communes.
- ▶ Renouvellement de la distinction Territoire Engagé pour la Nature (TEN 2023-2026).
- ▶ Engagement de 20 des 29 actions du Projet alimentaire territorial Cergy-Pontoise Vexin français.



Formation des agents pour un territoire sans perturbateurs endocriniens

12

actions du Projet
Alimentaire Territorial
financées*

129

articles publiés dans
Nature en Ville à
Cergy-Pontoise

22

animations en faveur du
numérique responsable
pour les agents

Environ
1 700

données naturalistes
collectées



PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Approbation et mise en œuvre du plan d'actions Territoire Engagé Transition Écologique.
- ▶ Marathon des fresques en interne (9 fresques pour les agents de la CACP et des communes).
- ▶ Élaboration et adoption du Plan air renforcé.
- ▶ Formation des élus à la transition, avec une conférence et deux fresques (climat et économie circulaire).

TRAVAILLER ENSEMBLE



Atelier «Porteuse de paroles» dans le cadre de la semaine de lutte contre les violences faites aux femmes

Dans la dynamique de ce qui a été accompli collectivement avec les outils du design et de l'intelligence collective, la direction de Projets de territoire et d'administration a évolué le 1^{er} avril 2023 en direction de projet Travailler ensemble, avec pour missions :

- De piloter et d'animer la démarche du projet d'administration territorial.
- D'être un accélérateur de projets et d'acculturation à l'innovation, aux méthodes de travail collaboratives et à l'inclusion.
- D'accompagner les équipes dans la réalisation de leurs projets sur sollicitation, de faciliter les projets transversaux/pluridisciplinaires et de conduire aussi des projets en propre.
- D'impulser l'objectif d'exemplarité en matière d'égalité femmes-hommes et d'inclusion.

La méthode est celle d'une démarche de proximité, participative et apprenante qui place l'utilisateur dans sa diversité au cœur des projets.

25

collaborations avec d'autres directions

20

conceptions et animations d'évènement ou d'atelier

Lauréat pour la 3^e année consécutive du Fonds égalité professionnelle

Fonds Égalité Professionnelle

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Élaboration du plan d'accompagnement managérial.
- ▶ Diffusion des méthodes et outils de l'intelligence collective et du design dans les services (accompagnement des porteurs de chantier du projet d'administration ainsi que de quatre services pour des projets propres).
- ▶ Mise en œuvre du plan en faveur de l'égalité professionnelle (mise en place de l'autorisation spéciale d'absence pour interruption non volontaire de grossesse, formation aux violences sexistes et sexuelles, théâtre forum...).

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Accompagner les services dans l'appropriation des méthodes de travail propices aux dynamiques collectives.
- ▶ Faire vivre la communauté managériale.
- ▶ Faire de l'inclusion et de la diversité des leviers d'innovation publique en proposant une stratégie territoriale en la matière.

COMMUNICATION INTERNE



« Merry aggro ! » a accueilli le premier concert des Agents du groove



« Coulisses d'un projet » le 5 décembre 2023

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- Calendrier des agents : 29 agents incarnent l'engagement quotidien de 12 directions de l'Agglo mises à l'honneur dans un calendrier offert à tous les agents à l'occasion de la nouvelle année 2023.
- Chantier « Marque employeur » : 3 ateliers ont été menés avec un groupe d'agents dans le cadre du projet d'administration pour concevoir un plan d'actions visant à promouvoir notre communication employeur.
- « Merry aggro ! » a permis de fêter la fin d'année de manière conviviale avec un calendrier de l'avent numérique, des chocolats distribués à tous les agents et un évènement festif pendant lequel se sont produit les agents du groove !
- Mise en place des « Coulisses d'un projet », nouveau rendez-vous trimestriel ouvert à tous les agents pour découvrir des projets pilotés par les collègues et comprendre comment nos politiques publiques se construisent.
- Organisation du 2^e Afterwork des agents.



Calendrier des agents 2023



6
visites
« Suivez le guide ! »
rassemblant
52 participants

229
courriels
à diffusion
générale
envoyés

252
agents ont participé
à l'Afterwork des agents
au Forum à Vauréal

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- Refondre la journée d'intégration des nouveaux agents : chaque année, près de 80 agents participent à cette journée entièrement dédiée à leur intégration. Après 3 ans, l'idée est de redynamiser la rencontre sous forme de speed meeting.
- Créer une newsletter interne : travail autour de la sobriété numérique et éditoriale pour rationaliser les envois de courriels de communication interne.
- Poursuivre le travail autour de la « Marque employeur » : mise en place des actions identifiées dans le plan élaboré avec les agents.

RELATIONS USAGERS ET SERVICES INTERNES



Espace de convivialité pour les agents

20 200 kg
d'émissions de CO₂
économisés

1/3
des déplacements
effectué en véhicule
électrique

500
réceptions
organisées

1 600
courriers envoyés
aux usagers
du cimetière
intercommunal

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Création de la « Base de connaissances » de Direct'agglo comprenant 125 résolutions permettant l'uniformisation du traitement et de la réponse apportée aux usagers.
- ▶ Fluidification du parcours usagers pour les familles endeuillées : élargissement des plages d'accueil, prise en charge des demandes d'informations et de rendez-vous par Direct'agglo.
- ▶ Lancement de la dynamique territoriale sur l'accueil et la gestion des cimetières : création de deux clubs d'échanges communes / CACP (15 rencontres animées).
- ▶ Amélioration des conditions de travail par la création d'espaces de convivialité et de proximité pour les agents.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Lancement des réceptions et pauses écoresponsables : vers des prestations « zéro déchet plastique ».
- ▶ Audit des 1 910 concessions du cimetière et mise en œuvre du plan de remédiation.
- ▶ Dans le cadre de la démarche d'amélioration continue de la direction, mise en place de « Vis ma vie » et de coaching individuel à Direct'agglo.
- ▶ Fin des bonbonnes plastiques : raccordement au réseau et optimisation des fontaines à eau.
- ▶ Pilotage du projet de déménagement du SCSi et de la régie Propreté dans le bâtiment MGEN.

RESSOURCES HUMAINES

20

réorganisations

17

accidents de service
et de trajet

soit
-27%

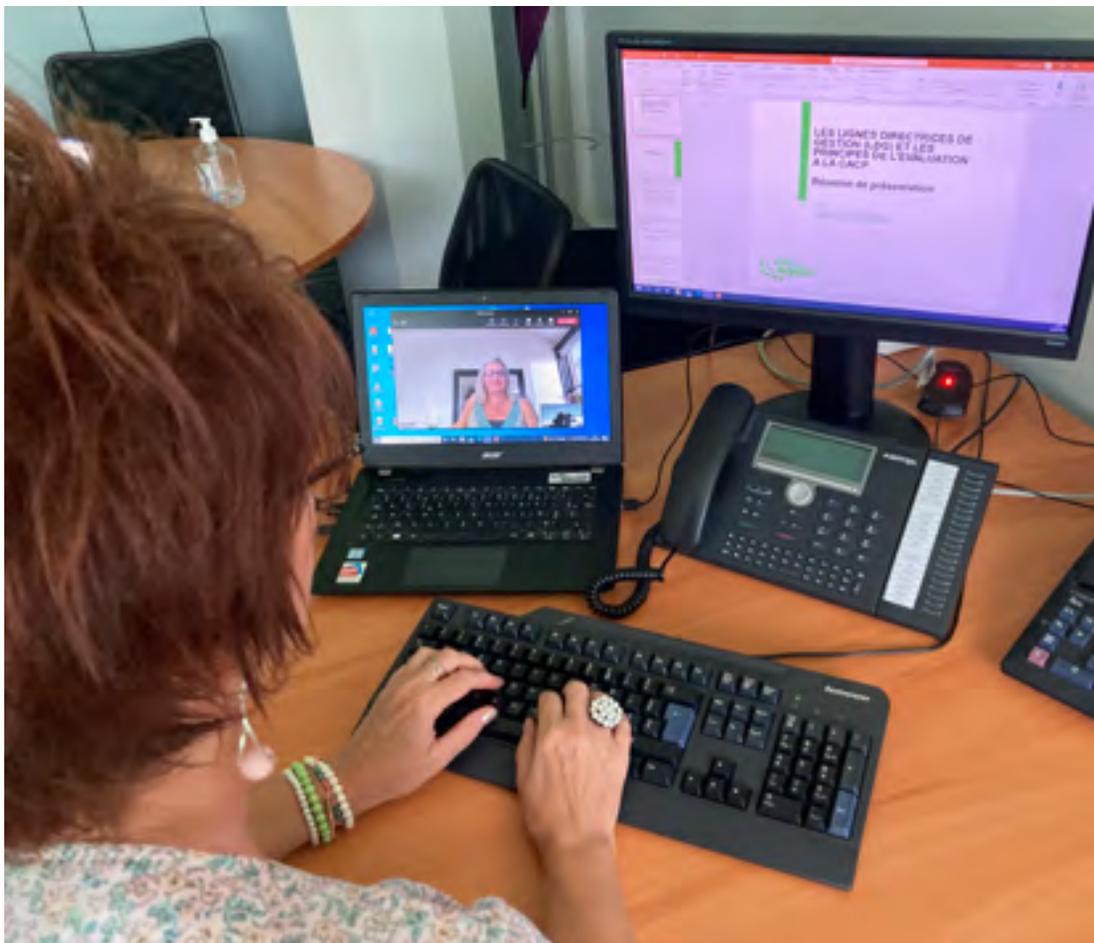
254

recrutements

dont

23

mobilités internes



PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Élaboration du Pacte social marquant l'engagement de la collectivité envers ses agents sur la qualité de vie au travail.
- ▶ Élaboration d'un plan de sûreté dans les piscines.
- ▶ Accompagnement du transfert de personnel de la commune de Pontoise lié à l'intégration de la ville au Service commun des systèmes d'information (SCSI) au 1^{er} janvier 2024.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Abandon de l'application Passerelle pour le logiciel CIRIL pour la réalisation des entretiens professionnels au titre de l'année 2024, avec un accompagnement des agents et des managers sur ce nouvel outil.
- ▶ Accompagnement à l'intégration de la commune de Cergy au sein du SCSI et du transfert de personnel afférent, pour une mise en œuvre au 1^{er} janvier 2025.
- ▶ Mise en œuvre du parapheur électronique à titre pilote par le service Gestion administrative et statutaire pour tous les actes concernant la carrière des agents et la transmission au contrôle de la légalité de ceux-ci.

COMMUNICATION

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Accompagnement en communication de la manifestation Cergy, Soit ! reprise par l'Agglo et création du site Internet dédié.
- ▶ Accompagnement en communication de l'ouverture du nouveau Forum à Vauréal et organisation de son inauguration.
- ▶ Poursuite de la communication autour du projet Grand Centre – Cœur d'agglo, notamment concernant le pôle gare.
- ▶ Accompagnement en communication de la création du Bureau d'Accueil des Tournages, création d'une page dédiée sur le site cergypontoise.fr et d'un formulaire en ligne.
- ▶ Valorisation des services urbains par le biais de la campagne d'affichage « Une année à vos côtés ».
- ▶ Organisation du Forum de la santé mentale.
- ▶ Relance de la newsletter développement économique.
- ▶ Sortie du film institutionnel « Cergy-Pontoise territoire d'attraction majeure ».
- ▶ Campagne en faveur de la réduction des biodéchets.
- ▶ Mise en lumière du Grand Centre pour les fêtes de fin d'année.

24
campagnes
d'affichage

236
articles rédigés
pour le webzine

55
événements
accompagnés



PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Accompagnement en communication des « Avant-premières de l'olympisme », des passages des flammes olympique et paralympique à Pontoise et Cergy et de l'accueil des délégations étrangères.
- ▶ Accompagnement en communication du remplacement de tous les points d'apport volontaire verre du territoire.
- ▶ Accompagnement en communication du nouveau Plan Local de Mobilité.

PARTICIPATION CITOYENNE

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Installation de l'Assemblée citoyenne le 1^{er} avril 2023.
- ▶ Les travaux du Conseil de développement se sont achevés par la préparation de deux contributions au Projet de territoire, qui seront adressées aux élus de l'agglomération au premier semestre 2024.
- ▶ À la suite de 4 séances de son groupe de travail, l'Assemblée citoyenne a rendu un avis sur le PLH. Cet avis, débattu en Conseil communautaire au moment de l'adoption du PLH, accorde la priorité à la sobriété foncière pour la création de logement mais s'oppose à la densification urbaine, réaffirmant l'attachement au cadre de vie végétalisé. La rénovation énergétique des logements a été également retenue comme prioritaire.
- ▶ Le groupe de travail constitué sur le PLH s'est réuni quatre fois et a rendu un avis sur les propositions du PLH en décembre 2023, avis présenté en conseil communautaire et intégré à la délibération finale sur le PLH.
- ▶ Le groupe de travail sur le Projet de territoire s'est réuni deux fois.

12

réunions tenues
par les instances
de participation

90h

de travail cumulées
par l'Assemblée
citoyenne
sur le PLH

75

actions du Projet
de territoire*

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Rendu des avis du Conseil de développement et de l'Assemblée citoyenne sur le Projet de territoire.
- ▶ Contribution de l'Assemblée citoyenne sur le Plan Local de Mobilité.
- ▶ Préparation de la mise en œuvre d'un budget participatif.



Installation de l'Assemblée citoyenne le 1^{er} avril 2023



Réunion de travail de l'Assemblée citoyenne le 17 juin 2023

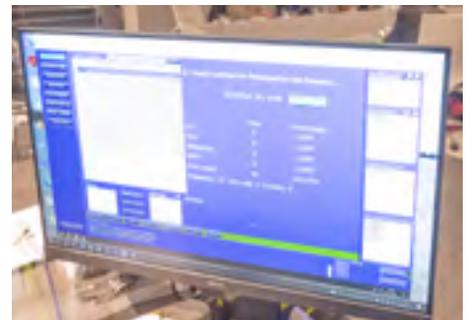


Réunion du Conseil de développement le 12 avril 2023

SECRETARIAT GÉNÉRAL



Séance du Conseil communautaire



Vote électronique



PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Réorganisation du secteur Assurances.
- ▶ Traitement des dossiers sinistres à la suite des violences urbaines de l'été.
- ▶ Organisation, en collaboration avec d'autres services, d'un challenge du numérique responsable pour les agents de la CACP.
- ▶ Participation à l'appel à candidature ITI (investissements territoriaux intégrés) et projet fléché pour la mise en place d'un Système d'Archivage Électronique pour un montant d'environ 350 000 €.
- ▶ Installation de la mission de référent déontologue pour les élus communautaires.

150

recherches dans
le fonds d'archives
communautaires

145

dossiers sinistres
et litiges ouverts

515

actes produits
par les
assemblées

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Souscrire un accord cadre Dommages Ouvrage pour les opérations de construction et réhabilitation – programme 2024/2027.
- ▶ Établir un programme de prévention des risques assurantiels.
- ▶ Étudier un projet de Système d'Archivage Électronique : phase de partenariat avec les communes pour coconstruire une plateforme mutualisée.
- ▶ Organiser le traitement des courriers des communes en lien avec les directions.
- ▶ Mettre en place un dispositif de prévention des risques d'atteinte à la probité.

JURIDIQUE



PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Accompagnement des services à la mise en œuvre des besoins d'évolution des services publics délégués afin de veiller juridiquement à la préservation des intérêts des usagers et de la collectivité au travers des adaptations contractuelles.
- ▶ Accompagnement des services dans les projets structurants de l'EPCI :
 - Mutualisations dont la mutualisation en matière de projet urbain.
 - Relations avec les structures satellites ou partenaires dont la dissolution du SIARH (Syndicat Intercommunal d'Assainissement de la Région de l'Hautil).
- ▶ Accompagnement de projets en matière de transition énergétique, écologique, etc.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Accompagnement des services à la mise en œuvre des besoins d'évolution des services publics délégués afin de veiller juridiquement à la préservation des intérêts des usagers et de la collectivité au travers des adaptations contractuelles.
- ▶ Accompagnement des services dans les projets structurants de l'EPCI :
 - Compétences : accompagnement des transferts, régularisations et mutualisations (emploi, terrains familiaux, service commun des systèmes d'information, droits des sols, etc.).
 - Relations avec les structures satellites ou partenaires dont les relations avec IDFM (Île de France Mobilités) : partenariat sur le réseau cergypontain, transfert de gestion des gares routières.

DIRECTION DES SYSTÈMES D'INFORMATION



Schéma de supervision de l'infrastructure informatique

120
sites connectés

7
collectivités*

190
serveurs virtuels

1900
comptes office 365

180
logiciels

4 200
terminaux gérés**

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Élaboration de l'avenant 3 à la convention de création du SCSI (Service Commun des Systèmes d'Information), pour préparer l'intégration de nouvelles communes et, à terme, faire du SCSI une véritable DSI (Direction des Systèmes d'Information) mutualisée adressant l'ensemble des sujets informatiques.
- ▶ Préparation de l'intégration de la Ville de Pontoise au sein du SCSI au 1^{er} janvier 2024, avec l'intégration de 4 agents et la prise en charge de plus de 600 nouveaux utilisateurs.
- ▶ Équipement, intégration et prise en charge par le SCSI, du nouveau bâtiment du Forum à Vauréal.
- ▶ Dans le cadre de la prise en charge de « Cergy, Soit ! » par la CACP, déploiement pour le service production événementielle, du logiciel « Régie Spectacle » de planification et de gestion intégrées.
- ▶ Accompagnement des directions Finances, achats et contrôle de gestion et Ressources humaines, dans la mise en œuvre du référentiel budgétaire et comptable M57.

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Finalisation de la mise en œuvre du plan de sécurisation issu du « parcours de cybersécurité ».
- ▶ Finalisation d'un schéma directeur de la dématérialisation (généralisation du parapheur électronique, dématérialisation des instances syndicales et de différentes commissions...).
- ▶ Déploiement de la solution de parapheur électronique, avec la DRH à titre expérimental, puis avec l'ensemble des directions concernées.
- ▶ Déploiement d'un réseau fibre entre les hôtels de ville des communes membres du SCSI et l'hôtel d'agglomération.
- ▶ Préparation de l'intégration de la Ville de Cergy au sein du SCSI au 1^{er} janvier 2025, avec l'intégration de 15 agents, et la prise en charge de plus de 1 200 nouveaux utilisateurs.
- ▶ Élaboration d'une stratégie numérique responsable.

*la CACP, Boisemont, Courdimanche, Éragny, Neuville-sur-Oise, Pontoise, Vauréal
 **(PC, smartphones, tablettes, VPI, photocopieurs)

FINANCES, ACHATS ET CONTRÔLE DE GESTION

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

- ▶ Mise en œuvre de la nouvelle nomenclature budgétaire et comptable dite M57 pour le budget principal et les budgets annexes Aménagement, La Turbine, Déchets TEOM et GEMAPI pour une application au 1^{er} janvier 2024.
- ▶ Élaboration du règlement budgétaire et financier de la collectivité visant à définir les modalités de la gestion pluriannuelle et à créer un référentiel commun sur les règles budgétaires et comptables.
- ▶ Mise en œuvre et vote du premier budget vert de la CACP.
- ▶ Lancement du « Club acheteurs » avec les services Achats des treize communes du territoire.



37%

des marchés
intègrent une clause
environnementale

515

locaux fiabilisés*

2A

avec perspective
stable**

2,8 M€

de fonds
européens
obtenus

PRINCIPAUX OBJECTIFS 2024

- ▶ Organisation du premier Comité de sélection et de suivi (CSS) de l'ITI (Investissement territorial intégré) de Cergy-Pontoise dans le cadre de la nouvelle programmation des cofinancements européens.
- ▶ Élaboration du Schéma de promotion des achats publics socialement et écologiquement responsables (SPASER).
- ▶ Renforcement du contrôle des structures subventionnées par la collectivité et assimilées.

*Dans le cadre du déploiement de l'application fiscale « Gérer mes biens immobiliers »
** Note attribuée à la CACP par l'agence Standard & Poor's

BILAN FINANCIER

Le rapport financier 2023 de la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise (CACP 2023) s'appuie sur le compte administratif 2023.

Il présente les grandes données financières de l'année écoulée :

- ▶ Les évolutions en matière de recettes et de dépenses de fonctionnement.
- ▶ L'exécution financière des investissements portés par l'Agglomération.
- ▶ La situation financière en matière d'endettement et indicateurs de santé financière (capacité de désendettement, taux d'épargne...)

L'essentiel des dépenses est réalisé pour le compte du budget principal.

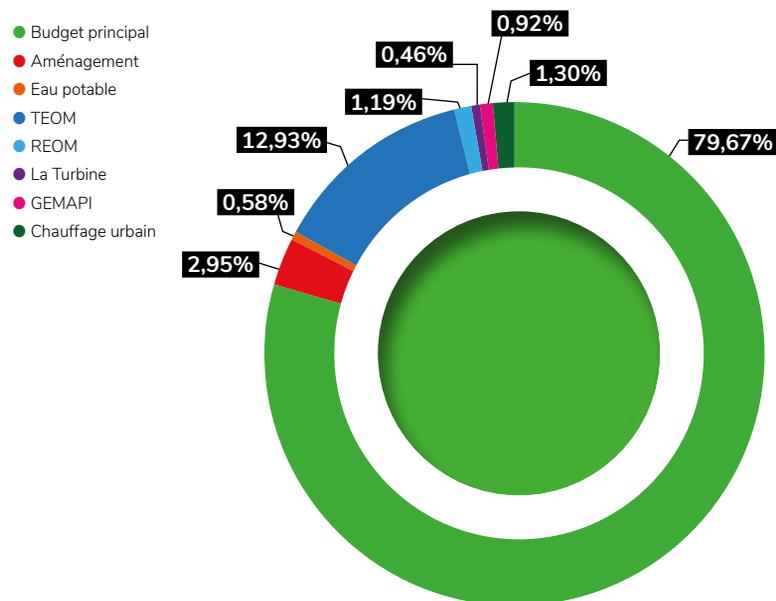


Nouveaux commerces quartier Bossut à Pontoise

LE BUDGET CONSOLIDÉ

Le budget de la collectivité se décompose en un budget principal et sept budgets annexes (Aménagement, Eau potable, Déchets Taxe d'enlèvement des ordures ménagères, Déchets Redevance des ordures ménagères, Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations, La Turbine, Chauffage urbain).

Cette classification répond à des obligations réglementaires, au bon suivi financier des recettes et des charges associées à certains services publics industriels et commerciaux et à des considérations fiscales (suivi notamment des activités assujetties à TVA).



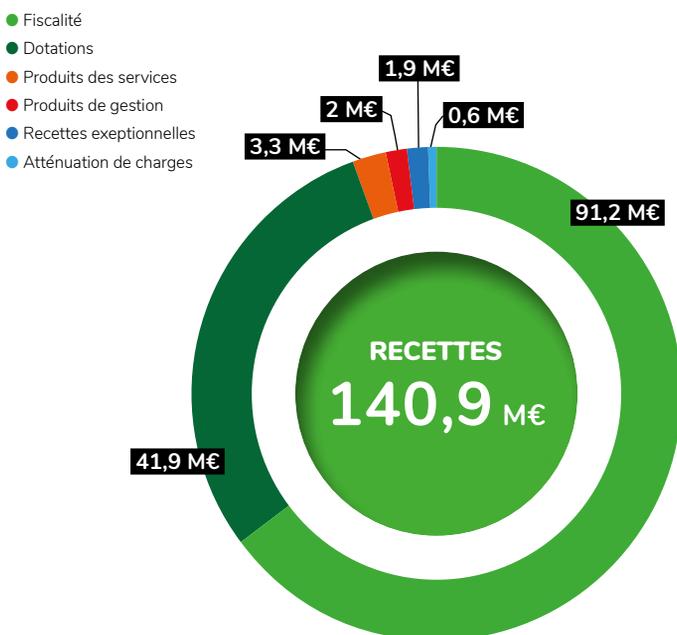
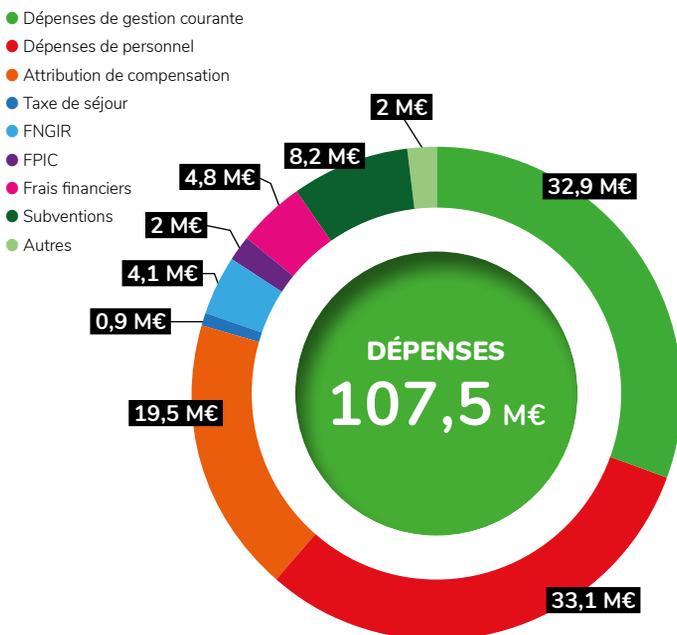
L'école Saint-Exupéry à Osny a bénéficié d'un fonds de concours de la CACP de 6 millions d'euros dans le cadre de l'accompagnement aux communes

BUDGET PRINCIPAL

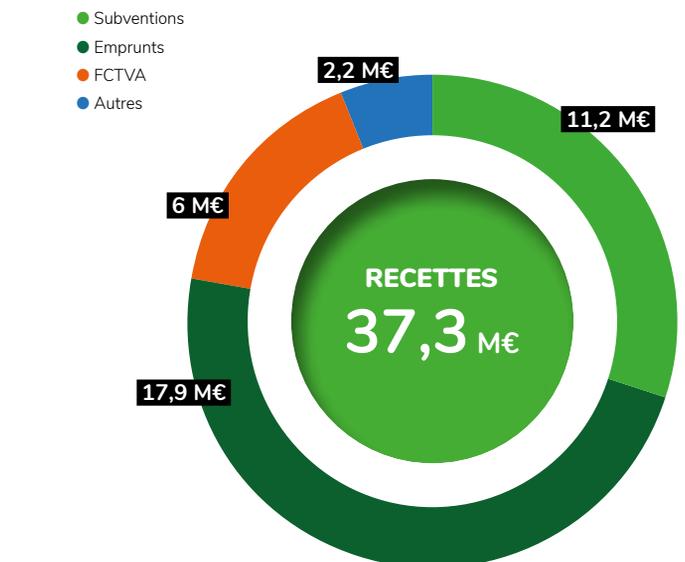
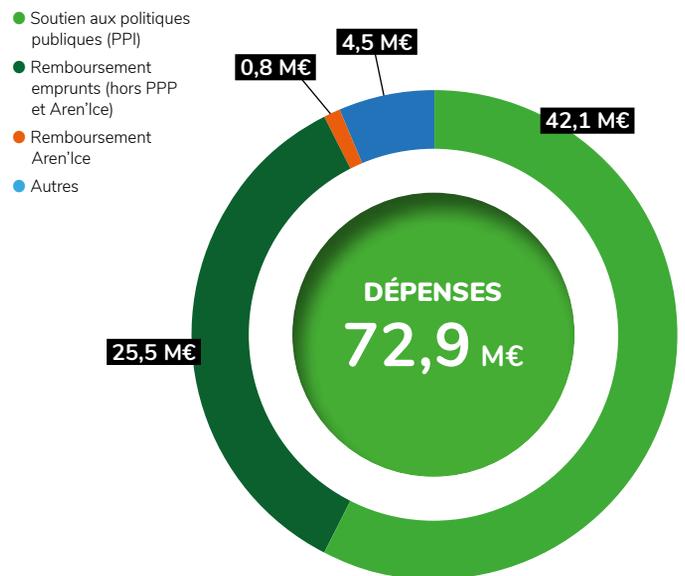
ÉQUILIBRE FINANCIER DU COMPTE ADMINISTRATIF 2023

L'essentiel des dépenses et des recettes réalisées par la Communauté d'agglomération est recensé dans le budget principal. L'analyse des résultats 2023 du budget principal fait ressortir un excédent de clôture de **3,09 millions d'euros**. Tous budgets confondus, l'excédent global à la clôture est de **23,38 millions d'euros**.

FONCTIONNEMENT



INVESTISSEMENT



LES GRANDS ÉQUILIBRES

LES RECETTES DE FONCTIONNEMENT

Les recettes de fonctionnement du budget principal sont composées des recettes de fiscalité locale, des dotations reçues de l'État et d'autres produits issus de l'activité de la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise. Elles s'établissent à 140,9 millions d'euros en 2023 soit une progression de 7,5% par rapport à 2022. Ces résultats intègrent notamment le dynamisme des recettes fiscales liées à la revalorisation automatique des bases dans un contexte marqué par une forte inflation, ainsi qu'à une hausse modérée du taux de la taxe foncière.

Une augmentation des recettes fiscales en lien avec le dynamisme des bases

Le produit fiscal s'élève à 91,2 millions d'euros, en progression de 10,5% par rapport à 2022. Cette forte augmentation s'inscrit dans un contexte marqué par deux exercices de baisse notable en 2021 et 2022 sous les effets des conséquences de la crise sanitaire. Le panier de ressources fiscales de la collectivité se traduit désormais par une place prépondérante occupée par la fraction de Taxe sur la Valeur Ajouté (TVA) perçue en remplacement de la taxe d'habitation sur les résidences principales et de la contribution sur la valeur ajoutée des entreprises (CVAE). Étroitement corrélée au dynamisme de l'économie nationale, elle représente ainsi plus de 38% des ressources de la CACP et 60% des produits de la fiscalité en 2023 pour un montant supérieur à 54 millions d'euros.

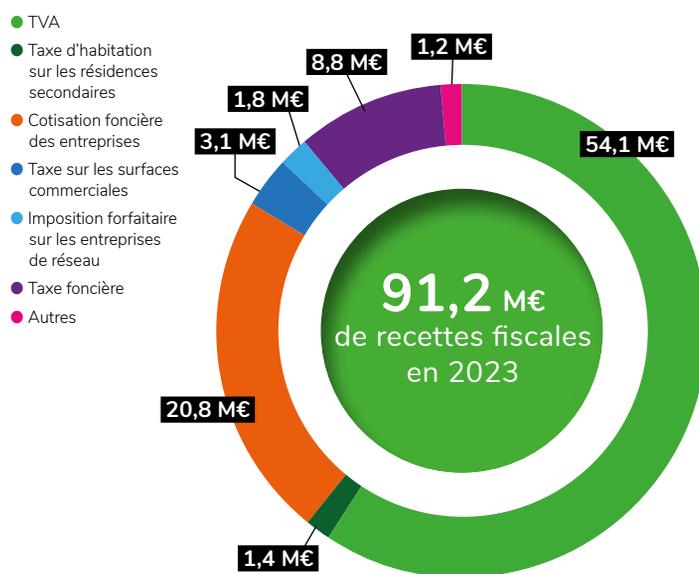
Le montant des dotations de l'État perçues par l'agglomération s'établit à 35,9 millions d'euros soit un repli de 0,37% conformément à la tendance observée depuis plusieurs années. En revanche, les dotations de compensations fiscales poursuivent leur progression compte tenu de la réforme dite des impôts de production.

Les produits des services se stabilisent à hauteur de 3,3 millions d'euros (+1,4%) traduisant le retour au bon fonctionnement des équipements sportifs et culturels du territoire après les restrictions d'usage liées à la crise sanitaire.

Les taux d'imposition et la répartition du produit fiscal

Le taux de la cotisation foncière des entreprises (CFE) s'établit à 23,88%, tandis que celui de la taxe sur le foncier non-bâti (TFNB) a été stabilisé à 2,56%. L'exercice 2023 a été marqué par un rehaussement modéré du taux de la taxe foncière sur les propriétés bâties pour porter celui-ci à 2,41% soit une progression de 0,5 point. Cette révision a été dictée à la fois par le contexte macroéconomique marqué par une forte inflation et la nécessité de préserver les indicateurs financiers de la collectivité.

Recettes de fiscalité 2023 : 91,2 millions d'euros



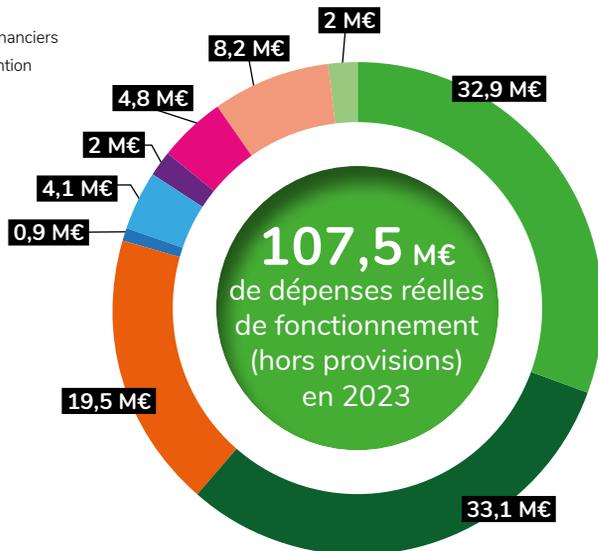
La Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise fixe également depuis 2017 sur le territoire des 12 communes concernées le taux de la taxe d'enlèvement des ordures ménagères. Le produit de la TEOM pour 2023 (23,4 millions d'euros) est affecté intégralement au budget annexe dédié et finance exclusivement des dépenses liées à l'exercice de cette compétence. Le budget 2023 a été marqué par une révision à la baisse du taux cible de TEOM à hauteur de 8,00% - contre 8,11% précédemment - compte tenu de la dynamique des recettes enregistrées depuis plusieurs exercices. Ainsi, huit communes sur les douze concernées ont vu leur taux de TEOM diminuer.

LES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

Les dépenses de fonctionnement s'établissent à 107,5 millions d'euros (+ 6 millions). Cette progression s'inscrit dans un contexte marqué par les conséquences directes et indirectes de l'inflation en particulier sur les produits énergétiques, mais aussi sur les dépenses de personnel en lien avec les différentes mesures législatives et réglementaires prises pour préserver le pouvoir d'achat des agents.

Les dépenses de la section de fonctionnement se répartissent ainsi :

- Dépenses de gestion courante
- Dépenses de personnel
- Attribution de compensation
- Taxe de séjour
- FNGIR
- FPIC
- Frais financiers
- Subvention
- Autres



LES RECETTES D'INVESTISSEMENT

En 2023, les recettes réelles d'investissement se sont élevées à 37,3 millions d'euros soit une diminution de 20 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent s'expliquant d'une part par une annuité du PPI de moindre ampleur compte tenu des contraintes budgétaires et d'autre part par une volonté de limiter le recours à l'emprunt au regard de la hausse des taux liée à la politique monétaire restrictive de la Banque centrale européenne (BCE). Hors emprunt, le montant des recettes est de 19,4 millions d'euros. Les subventions et fonds de concours perçus auprès des partenaires de la CACP (État, Département, Région...) représentent 36% des recettes réelles d'investissement, tandis que l'emprunt en constitue un peu moins de la moitié (48%). En 2023, 14 millions d'euros de nouveaux emprunts ont été souscrits au budget principal.

LES DÉPENSES D'INVESTISSEMENT

Les dépenses d'investissement correspondent principalement aux dépenses d'équipements telles que prévues par le Programme pluriannuel d'investissement voté pour la période 2022-2028 et révisé dans le cadre des arbitrages lors de la préparation budgétaire. Elles intègrent également les remboursements de la dette. En 2023, les dépenses réelles d'investissement s'élèvent à 72,9 millions d'euros et à 42,8 millions hors remboursement des emprunts. Le taux d'exécution du PPI est une nouvelle fois particulièrement élevé puisque celui-ci dépasse les 80% compte tenu des nombreuses opérations en phase travaux sur cette annuité.

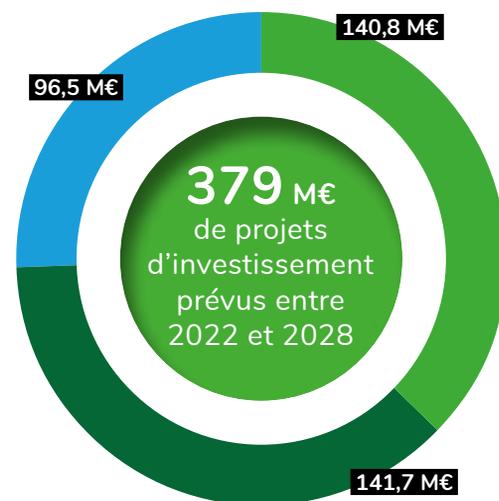
LE PROGRAMME PLURIANNUEL D'INVESTISSEMENT 2022-2028

La poursuite du développement de Cergy-Pontoise et l'accueil des populations nouvelles ont pour conséquences l'augmentation des besoins en termes d'équipements et d'infrastructures, mais aussi la mise en œuvre des investissements nécessaires à la transition écologique au sens large. Pour accompagner cette nouvelle page du territoire, l'Agglomération a adopté en 2022 un PPI pour la période 2022-2028 dont le montant a été actualisé à 379 millions d'euros lors du vote du budget primitif 2023.

Le PPI 2022-2028 se compose de trois volets :

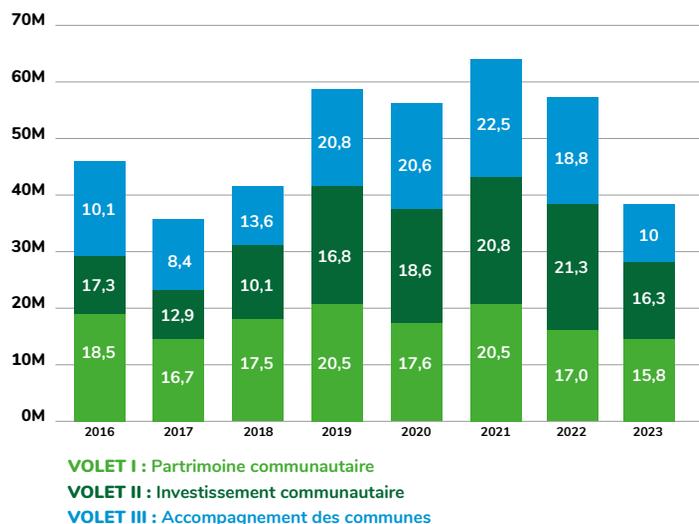
- ▶ Entretien du patrimoine communautaire : 15,8 millions d'euros ont été consacrés à des opérations d'investissements liées à la maintenance du patrimoine communautaire bâti et non-bâti (espaces verts, voirie) ou encore à l'amélioration du réseau d'éclairage public dans le cadre du Partenariat public-privé.
- ▶ Investissements communautaires : 16,3 millions d'euros en 2023 correspondent à des travaux d'infrastructures et d'équipements, ainsi qu'aux projets accompagnant le développement de l'agglomération dans le cadre de ses compétences et de ses politiques publiques. Parmi les principales opérations de 2023, il est possible de mentionner le Forum de Cergy-Pontoise (5,6 millions d'euros), le Pôle Gare Préfecture (4,5 millions d'euros), le schéma directeur cyclable (0,6 million d'euros) ou encore le projet ESSEC 2020 (0,4 million d'euros).
- ▶ Accompagnement des communes : 10 millions d'euros en 2023 ont été consacrés à la réalisation ou aux cofinancements des équipements communaux destinés à l'accueil des populations nouvelles. En 2023, les principales opérations concernent le groupe scolaire de Bossut à Pontoise (3,2 millions), le groupe scolaire des Bourseaux à Saint-Ouen l'Aumône (400 000 euros), le gymnase de la plaine des Linandes à Cergy (1,5 million euros), la plaine des sports à Osny (200 000 euros).

- **VOLET I**
Patrimoine communautaire
- **VOLET II**
Investissements communautaires
- **VOLET III**
Accompagnement des communes



L'année 2023 constitue la deuxième annuité de ce plan d'investissement permettant d'inaugurer une nouvelle phase du développement territorial. En 2023, malgré un contexte particulièrement contraint et la nécessité de reporter certaines opérations, le montant des dépenses inscrites a été réalisé à hauteur de plus de 42 millions d'euros, montant particulièrement important pour un début de PPI.

Répartition des investissements du PPI (en millions d'euros)



- VOLET I : Patrimoine communautaire
- VOLET II : Investissement communautaire
- VOLET III : Accompagnement des communes

UNE STRATÉGIE FINANCIÈRE SOUTENABLE

La stratégie financière poursuivie par la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise en 2023 a eu pour objectif de maintenir un niveau d'autofinancement élevé, nécessaire à la mise en œuvre des investissements, notamment de la deuxième annuité du PPI décrite précédemment.

Un niveau d'épargne maintenu à un haut niveau

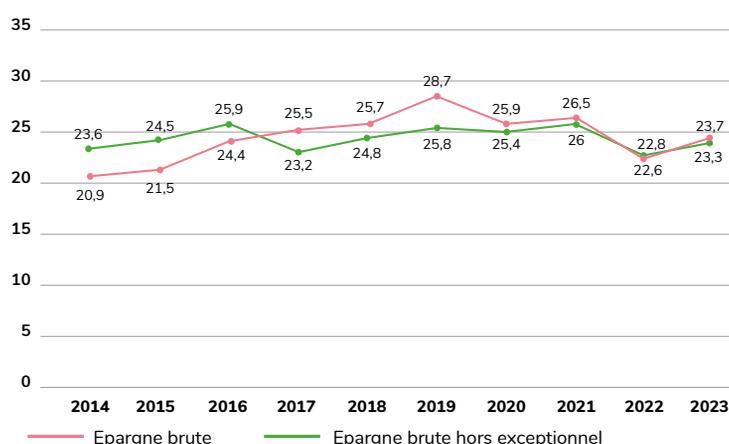
Malgré les tensions inflationnistes et grâce aux efforts consentis dans le cadre de la préparation budgétaire, la collectivité dégage une capacité d'autofinancement de 33,5 millions d'euros (hors provisions) soit un taux d'épargne brute globale de 23,7%. Pour rappel, la CACP s'est fixé pour objectif dans le pacte financier et fiscal le maintien d'une capacité d'autofinancement supérieur à 20%.

Par ailleurs, outre les conséquences de l'inflation, le fait que la collectivité soit désormais contributrice au fonds de péréquation intercommunale et communale (FPIC) de plein droit à hauteur de 2 millions d'euros (contre 1,1 million d'euros) explique aussi la diminution du niveau de l'épargne brute qui se maintient, néanmoins, à un niveau élevé.

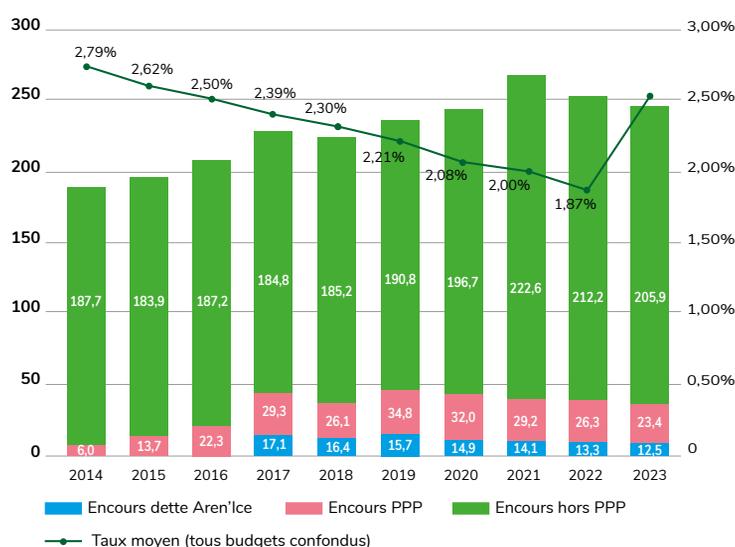
L'encours de dette de la CACP apparaît aujourd'hui comme maîtrisé. Le Conseil communautaire dans le pacte financier et fiscal, s'est fixé un objectif de stabilisation de l'encours de dette à la fin du mandat :

- ▶ La capacité de désendettement est de 7,2 ans au 31 décembre 2023 attestant de la capacité de la collectivité à faire face au remboursement de la dette en 2023.
- ▶ L'encours de la dette consolidée est de 241,8 millions d'euros dont plus de 99% est porté par le budget principal. Gage de sécurité, elle est contractée à plus de 90% à taux fixe sans produit structuré et volatile et repose sur la diversification des prêteurs.
- ▶ La durée de vie moyenne de la dette consolidée s'établit à 6 ans et 6 mois. Cette durée est inférieure à la moyenne des autres communautés d'agglomération de plus de 100.000 habitants où elle est supérieure à 7 ans.

Évolution du taux d'épargne brute de la CACP (en %)



Évolution de l'encours de dette du budget principal et du coût moyen de la dette



RESTEZ CONNECTÉS



cergypontoise.fr



cergypontoise2024.fr



13commeune.fr



grandcentre-cergypontoise.fr



natureenville.cergypontoise.fr



conservatoire-cergypontoise.fr



ot-cergypontoise.fr



bibliotheques.cergypontoise.fr



cergysoit.fr



leforum.cergypontoise.fr



[cergypontoise_agglo](https://www.instagram.com/cergypontoise_agglo)



[Cergy-Pontoise](https://www.youtube.com/Cergy-Pontoise)



[@CergyPontoise95](https://twitter.com/@CergyPontoise95)



[@CergyPontoiseAgglo](https://www.facebook.com/@CergyPontoiseAgglo)



Communauté
d'agglomération
de Cergy-Pontoise

COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DE CERGY-PONTOISE

Hôtel d'agglomération

Parvis de la Préfecture

CS 80309 - 95027 Cergy-Pontoise Cedex

T 01 34 41 42 43 - courrier@cergypontoise.fr

cergypontoise.fr

